

УДК 657.47

УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

О.О. СУДАРЕВА

Учреждение образования

«МОГИЛЕВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРОДОВОЛЬСТВИЯ»

Могилев, Беларусь

Управление затратами является важным элементом повышения эффективности деятельности организации.

Источником информации для принятия решений в области затрат являются данные учета. В большинстве организаций таким источником служит бухгалтерский учет, который позволяет достоверно отражать информацию о хозяйственных операциях. Однако в целях управления организацией он имеет ряд существенных недостатков, так как при управлении предприятием основное внимание необходимо уделять прогнозированию, постановке целей и определению способов их реализации, а не отражению фактов и составлению отчетов.

Одним из инструментов, способствующих планированию, контролю и принятию соответствующих решений является управленческий учет.

Управленческий учет в отличие от бухгалтерского сосредоточивает внимание не на организации в целом, а на ее отдельных частях или сегментах, которыми могут быть структурные подразделения, виды продукции, рынки сбыта или другие части, о которых менеджер считает необходимым иметь информацию.

Понятие и сущность управленческого учета рассматривается в трудах таких отечественных и зарубежных ученых экономистов как П.С. Безруких, А.П. Михалкевич, П.Я. Папковская, Л.И. Хоружий, С.С. Сатубалдин, А.Д. Шеремет, Я.В. Соколов, С.А. Стукова, Н.Г. Чумаченко, И.Г. Кондратова, М.А. Вахрушина и другие.

На основании изучения которых, управленческий учет можно определить как процесс сбора, накопления, систематизации, оперативного анализа, подготовки, интерпретации и предоставления информации менеджеру для принятия необходимых управленческих решений.

Правила ведения управленческого учета не регулируются нормативно-правовыми актами Республики Беларусь, а устанавливаются менеджерами организации, которые в зависимости от поставленной цели и выбранного способа ее достижения самостоятельно определяют содержание и формы внутренней отчетности. Основным ограничением отбора информации является то, что ожидаемые доходы от ее использования должны превышать затраты на сбор, анализ данных и подготовку заключений.

Именно управленческий учет позволяет управлять затратами. Для этого учет ведется по единицам финансовой структуры, то есть по центрам финансовой ответственности: затрат, доходов, прибыли и инвестиций.



Центром затрат является любая единица деятельности организации, выделяемая в учете для осуществления контроля за затратами данной единицы. Центром затрат может быть отдельное рабочее место, бригада, участок, цех или другая часть организации.

Выбор центров затрат зависит от организационных и других особенностей предприятия, а также целей, поставленных руководством. Следует при этом учитывать, что с увеличением центров затрат – эффективность контроля за затратами повышается с одновременным увеличением расходов на ведение учета. Менеджеры должны установить оптимальное сочетание затрат на ведение учета с эффектом осуществления контроля за затратами по каждому центру затрат.

В условиях рыночной экономики ведение управленческого учета является объективно необходимым, поскольку каждая коммерческая организация самостоятельно выбирает тенденции развития, виды выпускаемой продукции, работ, услуг, объемы производства и реализации, рынки сбыта и другие параметры. Ввиду чего возникает потребность накапливать информацию по всем этим параметрам, использовать учетные данные, группировать их по различным основаниям, что придает информации более широкое смысловое содержание. Ведение управленческого учета является одним из условий, позволяющих руководству принимать правильные управленческие решения, создавать и поддерживать информационную систему в организации.

Таким образом, управленческий учет позволяет:

- определить стратегию деятельности организации, сформулировать цели и выбрать пути их достижения;
- разработать систему сбора, накопления, систематизации и анализа информации, которая способствует оперативному управлению затратами;
- повысить эффективность управления денежными средствами организации;
- разработать систему взаимоотношений между структурными подразделениями организации;
- организовать эффективную систему внутреннего контроля;
- создать систему управления затратами с целью их оптимизации;
- принимать как оперативные, так и стратегические управленческие решения.

В целом использование системы управленческого учета способствует совершенствованию всего процесса управления организации, создает реальные возможности для его оптимизации.

