## УДК 338

## УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ ПРЕДПРИЯТИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

## Т.А. ШАЛЫЖИНА

Государственное учреждение высшего профессионального образования «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» Могилев, Беларусь

В последнее время активная предпринимательская деятельность показала, что данная область деятельности человечества является проблемной. Это обусловлено не системой налогообложения (как часто думают предприниматели), а проблемами, возникающими в процессе хозяйственной и производственной деятельности, несущие экономический характер.

Зачастую предприниматели и другие юридические лица, занимающиеся производственной деятельность, хорошо зная и понимая производственные процессы, недооценивают значимость экономических процессов, протекающих на предприятии.

Основная проблема предпринимательства требует оптимального решения, то есть максимизации прибыли при ограниченности ресурсов. При чем оптимальность решения отнюдь не предполагает одновременную минимизацию затрат. Ограниченность ресурсов следует понимать не как нехватку их в природе, а как следствие постоянного недостатка средств на их приобретение и использование. На одни и те же средства, а они ограничены, могут быть приобретены самые различные ресурсы.

Решение основных проблем может быть достигнуто лишь в результате эффективного управления экономическими системами, процессами, а также деятельностью коллектива работников.

С позиции кибернетики техническим, социальным и экономическим системам управления присущи общие закономерности. Все эти системы управления объединяет одинаковая структура; математическое описание процессов, протекающих в системах управления различной природы, оказывается подобным. В процессе управления всегда участвует орган управления, объект управления и соединяющие их каналы прямой и обратной связи.

Для достижения цели действий объект управления должен быть приведен в необходимое состояние с помощью управляющего информационного воздействия. Управляющее воздействие представляет собой информацию о том, что, как и когда надлежит сделать объекту управления, и их принято называть командной информацией.

Контуром управления называют замкнутую цепь, состоящую из органа управления, объекта управления, связанных каналами прямой и обратной связи, по которым циклически циркулирует, соответственно, командная



информация и информация состояния.

Командная информация, в общем, зависит от информации состояния. Эта зависимость может быть выражена формулой:

$$\overline{U}(t+\tau) = \overline{\Phi}(\overline{x}(t)) , \qquad (1)$$

где t — момент, к которому относится информация состояния;  $\overline{x}(t)$  — информация состояния на момент времени t;  $\tau$  — рабочее время органа управления ;  $\overline{\Phi}$  — функция преобразования информации состояния в командную информацию;  $\overline{U}(t+\tau)$  — командная информация, относящаяся к моменту времени  $(t+\tau)$ , выработанная на основании информации состояния  $\overline{x}(t)$ .

Функция органа управления состоит в преобразовании информации состояния в командную информацию в соответствии с поставленной задачей. Функция объекта управления состоит в реализации командной информации, заключающейся в определении действия для достижения поставленной цели, а также в сборе информации состояния. Функция каналов связи состоит в передаче информации состояния и командной информации.

Поскольку основой управления экономической системой являются информационные процессы, то определение количества информации, необходимой для выработки управляющих воздействий, перечня величин, их размерности, моментов поступления, дискретности, средств передачи, быстроты и надежности передачи информационных сигналов приобретает первостепенное значение.

Целью управления выступает достижение системой показателей, характеризующих состояние и функционирование системы. В качестве целевой функции могут выступать рентабельность, прибыль, производительность труда и другие экономические показатели, характеризующие деятельность предприятия.

Достижение заданных критериев эффективности осуществляется путем выбора органом управления управляющих воздействий на объект управления. Выработка решения управляющим органом происходит по определенным правилам алгоритмам.

Формализация процесса сводится к созданию модели, связывающей целевую функцию управления с внутренними параметрами, характеризующими экономическую систему.

