

УДК 338

## МОДЕЛИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ПРОМЛИЗИНГ» ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

В.А. ШИРОЧЕНКО, В.В. МАРКОВИЧ

Государственное учреждение высшего профессионального образования  
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Могилев, Беларусь

В современных условиях при принятии управленческих решений руководитель нуждается в их качественном и количественном обосновании. Главной проблемой при этом является наличие различных неопределенностей. Иногда лицо, принимающее решения сталкивается с такими ситуациями, когда даже накопленная за годы работы статистическая информация не может помочь ответить на поставленные вопросы. При проведении исследований в точных науках принято проводить опыты и ставить эксперименты. Но в экономике проведение экспериментов является дорогостоящим и требует огромных затрат времени и ресурсов. Поэтому при анализе экономических объектов широко используется моделирование.

Моделирование представляет собой процесс замещения объекта исследования некоторой его моделью и проведение исследований на модели с целью получения необходимой информации об объекте. Модель является удобным объектом для проведения исследований и позволяет адекватно отображать интересующие исследователя свойства и характеристики объекта. Качество проведения исследований может определяться различными факторами: сокращением сроков и уменьшением материальных затрат на исследование, легкостью и доступностью получения информации и др.

В любой предметной области информационный ресурс выделяется как самостоятельный компонент, приобретающий материальный характер. От качества и адекватности информации находящейся в распоряжении предприятия зависит уровень технического развития, технология, стратегия и тактика, принимаемые управленческие решения.

На нынешнем этапе развития науки и техники существует большое количество программных продуктов, которые позволяют структурировать информацию, а также создавать модели экономических объектов и решать с их помощью задачи анализа и синтеза. Одним из таких продуктов является система бизнес-моделирования Business Studio. Данная система применена для разработки модели предприятия ОАО «Промлизинг». Она поддерживает полный цикл разработки и оптимизации системы управления компанией: проектирование – внедрение – контроль – анализ, позволяя решать следующие задачи: формализация стратегии и контроль ее достижения, проектирование и оптимизация бизнес-процессов, проектирование организационной структуры и штатного расписания, формирование и

распространение среди сотрудников регламентирующей документации, внедрение системы менеджмента качества в соответствии со стандартами ISO, подготовка к автоматизации и формирование технических заданий на внедрение информационных систем.

Основными видами экономической деятельности рассматриваемого предприятия, согласно общереспубликанскому классификатору видов хозяйственной деятельности, являются: финансовый лизинг, оптовая торговля, производство металлорежущего инструмента, сдача внаем собственного недвижимого имущества. По результатам проведенного анализа деятельности предприятия, выявлено, что прибыль имеет тенденцию к снижению за счет большого удельного веса убыточных видов деятельности. Отказ от убыточных видов деятельности дает предприятию возможность расширять существующие прибыльные виды деятельности или организовывать новые. Например, в 2008 году ОАО «Промлизинг» организовало совершенно новое производство продукции (производство металлорежущего инструмента). Данный вид деятельности приносит немалую прибыль предприятию, поэтому оно заинтересовано в расширении и усовершенствовании производства.

Как и все предприятия ОАО «Промлизинг» обязано вести и поддерживать в надлежащем состоянии огромное количество документации. Соответственно, малейшее изменение в деятельности или организации предприятия зачастую требует внесения изменений в эти документы. Модель предприятия, разработанная в системе бизнес-моделирования Business Studio, позволяет избежать длительного и трудоемкого процесса внесения изменений. При внесении любых изменений в модель процессов или в организационную структуру, запуск пакетного формирования отчетов в формате Microsoft Word или HTML-навигатора автоматически актуализирует всю внутреннюю документацию. Таким образом, вся документация поддерживается в актуальном состоянии и до каждого исполнителя своевременно доводятся касающиеся его изменения.

Модель, созданная в системе Business Studio, позволяет разработать имитационную модель предприятия, которая применяется для оптимизации и совершенствования структуры и параметров процессов производства. Методики имитационного моделирования и функционально-стоимостного анализа позволяют качественно оценить эффективность любого спроектированного процесса. Разработанная в системе модель предприятия экономит значительные средства на проведение натурных испытаний при необходимости обоснования принимаемых управленческих решений.