

УДК 338.

## ОСОБЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ В УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Комарова С.Л., Поклад Г.В.

*(ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет», г. Могилев)*

Независимо от вида деятельности, предприятия закупают сырье, материалы, сопутствующие товары, услуги. Это необходимо для формирования хозяйственной деятельности, в первую очередь производственной и сервисной. Предпосылками важности процессов закупки для формирования экономики предприятий являются: эффективность удовлетворения потребностей в материалах, энергии и услугах. От процесса закупки зависит бесперебойность функционирования предприятия. Основным компонентом затрат на работу промышленных предприятия считается стоимость используемых ресурсов и материалов. Здесь имеются возможности для сокращения затрат. Под влиянием процессов закупки формируется значительная часть оборотных средств и структура материальных запасов. Без тесного сотрудничества с поставщиками не может быть реализована стратегия обеспечения качества продукции.

Для любого промышленного предприятия решение задачи приобретения сырья, оборудования, услуг лучшего качества, в нужном количестве и ассортименте, по оптимальной цене, в удобное время и на основе долговременного сотрудничества является архиважной в области снабжения.

Знакомясь с инновациями в системе снабжения промышленных предприятий было выявлено, что одной из самых перспективных форм информационного обеспечения в управлении материальными потоками на современном предприятии является комплексная система управления «Галактика ERP». Комплекс бизнес-решений «Галактика ERP» BusinessSuite, главное назначение которого – выполнение в едином информационном пространстве типовых и специализированных задач управления [Введите текст]



предприятием в условиях современной экономики. Система обладает широкой функциональностью для информационной поддержки всего спектра задач стратегического планирования и оперативного управления. Комплекс «Галактика ERP» Business Suite на основе передовых информационных технологий обеспечивает решение:

- всего спектра управленческих задач предприятия в соответствии с концепцией ERP;
- задач корпоративного управления, связанных с консолидацией информации, поступающей из территориально-распределенных подразделений/предприятий, и управлением распределенными ресурсами (материальными, финансовыми, трудовыми);
- задач поддержки принятия управленческих решений на базе определения, планирования, достижения и анализа ключевых показателей деятельности предприятия.

Однако знакомясь с работой комплексной системы управления «Галактика ERP» было выявлено ряд недостатков при работе на конкретном промышленном предприятии:

- 1 Комплексная система управления предприятием «Галактика ERP» ERP не имеет механизма определения и контроля процедуры «Снабжение».
- 2 Полное отсутствие и порой непонимание обратной связи иницирующих подразделений и отдела закупок.
- 3 Непрозрачные и непонятные для иницирующих подразделений, сроки поставки требуемых материалов на производство.
- 4 Отсутствие системы бронирования и организации страхового запаса на складе на будущий период.
- 5 Отсутствие выбора поставщиков по отдельным группам комплектующих и материалов.
- 6 Недостаточно устойчивые хозяйственные связи с некоторыми поставщиками.

Под оперативным управлением предприятием разработчики системы «Галактика ERP» понимают просто ввод фактических документов в модулях сбыт, склад и снабжение, включая расчеты с поставщиками и покупателями. Модуль сбыт достаточно хорошо структурирован, имеет стандартную схему обработки заказ — отгрузка. При отгрузке можно проверить состояние расчетов с данным контрагентом. Модуль имеет развитую систему задания прайс-листов с различными скидками и т.д., однако привязка их к клиенту или продавцу не жесткая. Система резервирования на складе и распределение резервирования по различным складам в соответствии с приоритетами отсутствует. Связь с модулем склад осуществляется методом формирования (вручную) документа на основании отгрузки. При этом кладовщик может ввести другое количество. Счета-фактуры ведутся тут же. Фактически это документ на отгрузку.

Что касается модуля «Снабжение» то, можно ввести заказ и поступление по нему. Нет никаких заявок, проверок бюджета и, соответственно, резервирования фондов под эти заявки. Таких понятий, как ожидаемая дата поступления и ее использования в системе нет. Все заказы однотипные. Нет ни постоянных контрактов, ни плановых заказов. Поставщики не группируются по приоритетам (например, с которыми имеется постоянный контракт). Коды материальных ценностей поставщика и список возможных замен не поддерживаются. Естественно, никаких бизнес-процедур обработки документов задать нельзя (например, для данной группы материальных ценностей должен быть выбран поставщик из списка утвержденных, если сумма заказа больше определенной, необходимо утвердить заказ у начальника отдела снабжения; приемка материальных ценностей по таким заказам проводится всегда с контролем качества и утверждением у начальника ОТК, при этом для других групп материальных ценностей и сумм контрактов задаются совершенно другие правила). Таких понятий в системе просто нет.

На этом фоне предлагается в комплексную систему управления предприятием «Галактика ERP» ввести механизм определения и контроля процедуры выполнения «снабжение» по принципу, представленному на рисунке 1.



Рисунок 1 — Выполнение функции «Снабжение» в системе управления «Галактика ERP»

Также огромным недостатком существующей системы снабжения является то, что нет налаженной системы обратной связи подразделений инициирующих заявку (тех, кто непосредственно использует закупаемые материалы и товары) и отдела снабжения. Внедрение системы обратной связи позволит отделу снабжения получать информацию о закупаемых товарах и материалах (качество, надежность и т.д.) непосредственно от тех, кто их использует.

Важность данной информации сложно переоценить, поскольку она может повлиять на выбор поставщиков, а также на качество закупаемых материально-технических ресурсов.

Внедрение новых информационных продуктов в реальное производство всегда сопряжено с трудностями, требует тщательной апробации и внимательного и скрупулёзного подхода в деталях, консультаций с большой группой специалистов на местах.



Реализация механизма определения и контроля процедуры выполнения «снабжение» по новому принципам комплексную систему управления предприятием «Галактика ERP» позволит руководителю быть уверенным, что его управляющие решения исполняются. Появится возможность анализировать ситуацию на предприятии – этапы выполнения заказов, движение всех ресурсов, состояние счетов, дебиторскую, кредиторскую задолженность – не по отчетам, а в реальном времени.

Внедрение системы обратной связи позволит отделу снабжения получать информацию о закупаемых товарах и материалах (качество, надежность и т.д.) непосредственно от тех, кто их использует.

Внедрение новых информационных продуктов в реальное производство позволяет решать сложные экономические задачи управления материальными потоками на более высоком качественном уровне.

Список использованных источников:

1. Благовещенская, М.М. Информационные технологии систем управления технологическими процессами / Благовещенская, М.М. - М.: Высшая школа, 2009. - 198 с.

2. Сергеев, В.И., Логистика: информационные системы и технологии: Учебно-практическое пособие. / Сергеев В.И., Григорьев М.Н., Уваров С.А. – М.: Издательство – «Альфа-Пресс», 2008.

УДК 340.132:334

ЗАКОНОДАТЕЛЬНАЯ БАЗА И ИНСТРУМЕНТЫ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Кондатова Е.К.

*(Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС, г.Орел)*

Малые предприятия являются неотъемлемой частью эффективной экономики. Во всех развитых индустриальных странах сфера малого предприятия играет важную роль в экономической системе государства. В