



Т.Г. Нечаева, Т.А. Бородич, В.В. Бойчук

*Белорусско-Российский университет
Могилев, Республика Беларусь*

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

В статье рассматриваются некоторые проблемы совершенствования логистической системы предприятия, оказывающего автотранспортные услуги, за счет сокращения логистических затрат.

Ключевые слова: логистические затраты, логистическая система, эффективность

Логистическая система – это адаптивная система с обратной связью, выполняющая те или иные логистические операции и функции. Она, как правило, состоит из нескольких подсистем и имеет развитые связи с внешней средой [1].

В качестве логистической системы можно рассматривать промышленное предприятие, территориально-производственный комплекс, транспортное предприятие и т. д.

Соответствие логистической системы предприятия современным требованиям позволяет повысить его конкурентоспособность за счет значительного сокращения сроков выполнения заказов, выявления слабых мест в компании, увеличения объемов продаж, повышения мотивации сотрудников, увеличения контроля за результатами работы, сокращения сроков выполнения заказа потребителя.

В качестве объекта исследования в статье выступает ООО «ПРОТОС АВТО» – транспортная компания, основанная в 2008 году и оказывающая услуги по перевозке грузов тентованными полуприцепами, перевозке светлых нефтепродуктов сжиженного газа, металлопроката и крупногабаритного груза, аренде спецтехники.

Проведенный анализ логистической системы предприятия ООО «ПРОТОС АВТО» позволил сделать следующие выводы: показатели финансовой деятельности компании за 2016 год имеют тенденцию к росту. Финансовое состояние предприятия на конец 2016 года – хорошее, коэффициент платёжеспособности превышает нормативные значения. Чистые активы предприятия имеют положительную динамику. По состоянию на конец 2016 года сумма чистых активов составила 2 622 тыс. BYN, рост составил 452 тыс. BYN. Принято ряд мер для увеличения объёма грузоперевозок в 2017 году, с целью увеличения прибыли остающейся в распоряжении предприятия.

Анализ эффективности использования подвижного состава компании ООО «ПРОТОС АВТО» с учётом коэффициента использования грузоподъёмности позволил установить, что в 2016 году данный показатель в среднем по автопарку составил 81,2 %. Наибольшее значение данный показатель имеет на автомобилях, работающих в сцепке с полуприцепами бочками. Однако, следует также отметить ее сокращение в 2016 году на 3,9 % относительно уровня 2015 года и на 7,5 % от уровня 2014 года. Следовательно, предприятию необходимо разработать мероприятия по повышению эффективности использования автопарка, чтобы вернуться к результатам 2014 года и превзойти их.

Как было выявлено в ходе анализа эффективности использования автопарка по пробегу, коэффициент использования пробега на машинах, работающих в сцепке с полуприцепом бочкой, в большинстве случаев ниже значения 0,5. Это объясняется тем, что перевозка опасных грузов осуществляется по маршрутам, одобренным ГАИ. Однако, когда сцепка идёт порожняя и в светлое время суток, опасность она не представляет. А, следовательно, маршрут может быть скорректирован.



В большинстве маршрутов, одобренных ГАИ, фигурирует участок дороги Минск – Витебск, который автомобили должны пересекать по М1.

М1 – протяжённость дороги 293 км, дорога является платной.

М3 – дорога соединяющая Минск и Витебск, бесплатная, протяженность 267 км.

Разница по километражу 26 км, экономия для предприятия – отсутствие платы, которая составляет от 80 до 220 BYN (в зависимости от расстояния) за езду [2].

Пересчитаем данные за 2016 год с учетом того, что движение порожнего транспорта в светлое время суток будет производиться по трассе М3.

Скорректированный коэффициент использования пробега составит 52,8 %, что на 1,24 % выше уровня 2016 года. Данный результат получен при оптимизации небольшого участка маршрута. Однако отсутствие необходимости оплаты участка дороги М1 позволит сэкономить предприятию в год 111650,6 BYN, с учётом того, что в 40 % случаев автомобили возвращаются в тёмное время суток.

Анализ структуры логистических затрат, как элемент комплексного анализа логистической системы предприятия ООО «ПРОТОС АВТО», позволил установить, что 2016 году данный показатель вырос на 433,73 тыс. BYN, в том числе за счёт увеличения объёма амортизационных отчислений, роста заработной платы, а также из-за увеличения расходов на топливо (на 140,3 тыс. BYN).

В результате проведённого исследования можно сделать вывод о необходимости разработки и внедрения программ по снижению затратоёмкости логистических операции и по повышению эффективности функционирования логистической системы на предприятии ООО «ПРОТОС АВТО».

Результаты изучения затрат на связь логистического участка фирмы ООО «ПРОТОС АВТО» позволяет сделать вывод о том, что в среднем в месяц компания на оплату услуг связи тратит 7 676,7 BYN, более 85 % от этой суммы – затраты на международные звонки. Сократить данную статью затрат можно путем перехода на связь посредством Viber и Skype.

Проведенные исследования показали, что Viber является наиболее выгодной альтернативой телефонным звонкам. Следовательно, компании, с целью оптимизации затрат, связанных с телефонной связью, рекомендуется перейти на общение посредством программного продукта «Viber».

По состоянию на 01.07.2017 года в штате компании ООО «ПРОТОС АВТО» числилось 50 водителей, и них перевозками по направлениям РБ-РБ 6 человек, РБ-РФ-РБ 4 водителя, Украина-РБ-РФ-РБ и Латвия-РБ-РФ-РБ по 10 водительских пар.

В среднем водители, работающие на рейсах Украина-РБ-РФ-РБ, Латвия-РБ-РФ-РБ на территории Российской Федерации находятся 12 дней. Исходя из этой информации предлагается в направлении Украина-РБ-РФ-РБ использовать предложения VodafoneUnlim 3G (Украина) и Мессенджеры+Megafon (РФ), а по маршруту Латвия-РБ-РФ-РБ тарифный план 50 МБ в роуминге от life (РБ) и



Мессенджеры+Megafon (РФ).

С учётом вышеизложенной информации был проведён расчет возможной экономии на международных звонках, за счёт их замены общением посредством Viber (таблица 1).

Таблица 1 – Расчет возможной экономии от перехода на связь посредством Viber, в белорусских рублях

Направление движения	Затраты на связь, факт	Затраты на связь, план	Экономия
РБ-РФ-РБ	720	19,2	700,8
Украина-РБ-РФ-РБ	4400	121,6	4278,4
Латвия-РБ-РФ-РБ	4400	278,48	4121,52
Сумма	9520	419,28	9100,72

Таким образом, экономия в месяц по направления составит: РБ-РФ-РБ 700,8 ВУН; Украина-РБ-РФ-РБ - 4278,4 ВУН; Латвия-РБ-РФ-РБ 4121,52 ВУН. Суммарная экономия составит 9100,72 ВУН/месяц.

Предложенные рекомендации по совершенствованию логистической системы предприятия помогут добиться роста рентабельность логистических издержек до 14,99 %. Основной резерв, а именно 3,24 %, кроется в росте прибыли при внедрении принципов е-логистики в деятельность компании. Рост рентабельности на 0,44 % и 0,38 % происходит за счёт сокращения материальных затрат путем более грамотной маршрутизации и за счет сокращения прочих затрат, а именно затрат на связь, соответственно.

Список использованной литературы

1 Курганов, В. М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров: учеб. пособие / В. М. Курганов. – Минск: Книжный Мир, 2010. – 512 с.

2 Молокович, А. Д. Транспортная логистика: учеб. пособие / А.Д. Молокович – Минск: изд-во Гревцова, 2014. – 432 с.

