

УДК 338.436.33

КОМПЛЕКСНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ АПК

А. Г. БАРАНОВСКИЙ, кандидат экономических наук, доцент
ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»

COMPLEX RESEARCH INTO AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX ENTERPRISE STABILITY

A. G. BARANOVSKII, Candidate of economic sciences,
Associate professor
Belarusian-Russian University

В статье представлено комплексное исследование устойчивости предприятия. В дополнение к существующим трактовкам понятия предложено рассматривать устойчивость предприятия как материального и экономического объектов, субъекта экономики, социального организма и производственно-технологического комплекса.

The article presents a complex study of enterprise sustainability. In addition to the existing interpretations of the concept, it is proposed to consider the stability of an enterprise as a material and economic object, a subject of the economy, a social organism and an industrial and technological complex.

Введение. Предприятия АПК функционируют в жесткой конкурентной среде. Это означает, что обеспечение устойчивости и устойчивого развития предприятий являются одним из приоритетов их руководства. Для разработки систем и механизмов обеспечения устойчивости и устойчивого развития предприятий необходимо ясное понимание их сущности и содержания. Между тем, несмотря на многочисленные исследования, посвященные данной теме, проблему устойчивости предприятия нельзя считать исчерпанной.

Анализ источников. Устойчивость предприятия исследуется в многочисленных работах. В большинстве работ устойчивость



предприятия традиционно ассоциируется с его финансовой устойчивостью. В связи с принятием ООН концепции устойчивого экономического развития в последние годы в научный оборот введены понятия экономическая, социальная и экологическая устойчивости предприятия.

Наибольшее внимание уделяется экономической устойчивости. Во многих работах она по-прежнему ассоциируется с финансовой устойчивостью. Но ряд авторов выделяют такие составляющие экономической устойчивости, как финансовая, маркетинговая (рыночная), производственная. В свою очередь производственная устойчивость включает следующие её виды: технологическую и организационную устойчивости, а также устойчивость (надежность) техники и снабжения.

Сложившийся современный подход к устойчивости предприятия в обобщённом виде представлен на рисунке.



Рис. Виды устойчивости предприятия

Дополнительно рассматриваются такие виды устойчивости, как моментная и динамическая; абсолютная и нормальная; внутренняя и внешняя.

В экономической литературе предложены различные определения устойчивости предприятия. Однако отметим общие недостатки существующих определений: сведение устойчивости к её финансовой составляющей, формальный характер, игнорирование экономических аспектов функционирования предприятия, введение в определение устойчивости траектории развития.

Общепринятым подходом к устойчивости предприятия является трактовка этого понятия при рассмотрении предприятия как системы. При этом поведение предприятия рассматривается по аналогии с биологическими и техническими системами с ис-



пользованием терминологии функционирования систем и живых организмов. Так, по аналогии с живыми организмами для исследования устойчивости предприятия оперируют такими терминами, как гомеостаз, гомеокинез, гомеокинетическое плато. При этом основными характеристиками устойчивости системы считаются равновесие и стабильность.

Дано следующее определение устойчивости предприятия с позиций системного подхода. **Устойчивость предприятия** – состояние равновесия в деятельности предприятия и стабильности процессов производства, при котором обеспечивается достигнутый (запланированный) объём выпуска продукции посредством осуществления необходимых мероприятий корректировки и регулирования производственных процессов и отношений с поставщиками, посредниками и потребителями [1].

Методы исследования. При проведении исследования использовались общенаучные методы анализа и синтеза, обобщения, аналогии, метод сравнения, морфологический, аналитический методы, системный и комплексный подходы.

Основная часть. Очевидно, что системный подход оправдан с теоретической точки зрения, но с практической позиции он не может считаться исчерпывающим, так как не отражает всё многообразие проблемы устойчивости предприятия. Отметим, что, по мнению специалистов, системный подход отражает методологию и методы развития организации, а комплексный его стратегию и тактику. *Комплексный подход используется не столько для рассмотрения объектов с позиций целостности, сколько для разностороннего исследования объекта* [7, 8].

Предпримем попытку комплексного исследования устойчивости предприятия с учётом разнообразных видов его деятельности и многообразия его позиций во внешней среде.

Предприятие сложная, социальная, открытая, вероятностная, динамично развивающаяся система. Это означает, что для выяснения сущности его устойчивости необходимы комплексный и системный подходы и предприятие следует рассматривать в различных проявлениях его функционирования.

Представим предприятие как:

- материальный объект,
- объект экономической деятельности,
- субъект экономики (менеджмент, хозяйственные связи),
- социальный организм,
- производственно-технический комплекс,
- экономическую систему.

Краткая характеристика перечисленных аспектов предприятия применительно к его внешней и внутренней средам приведена в табл. 1.

Таблица 1. **Предприятие по отношению к внешней и внутренней его средам**

Аспект предприятия	Характеристика
Материальный (физический) объект	участок земли, строение, сооружение, оборудование
Объект экономической деятельности	самостоятельная хозяйственная единица, осуществляющая свою деятельность в данной стране и подчиняющаяся её законам
Субъект экономики	самостоятельный хозяйствующий субъект, обладающий правами юридического лица, который на основе использования трудовым коллективом имущества производит и реализует продукцию, выполняет работы, оказывает услуги [3]
Социальный организм*	совокупность различных сторон жизнедеятельности данного общества (<i>коллектива</i>), взаимодействие которых придает ему целостный характер [6]
Производственно-технологический комплекс	совокупность технологически и организационно взаимосвязанных объектов (недвижимых и движимых), используемых в производственной деятельности организации и обеспечивающих непрерывный производственный процесс [5]
Система	система деятельности, т. е. выделенный из общественно-экономической среды самоорганизующийся комплекс элементов (коллективов людей, материальных и финансовых средств), связанных между собой цепью причинно-следственных взаимоотношений и управляемых на основе получаемой и передаваемой информации, в целях получения конечного продукта

* Спенсер уподобил общество организму: наращивание массы, эволюция, усложнение структуры, усиление взаимозависимости и взаимодействия частей, целое более устойчиво, чем его части [7].





Предприятие как материальный объект – это земельный участок с расположенными на нем зданиями и сооружениями. В таком своем качестве предприятие исследуется на устойчивость в случае чрезвычайных ситуаций и возможного применения противником средств поражения. В этой связи рассматривается такое понятие, как устойчивость функционирования предприятия. Для обеспечения этой его устойчивости предусматривается усиление прочности зданий и сооружений, устойчивости технологического оборудования, технологического процесса, энергоснабжения и материально-технического обеспечения. Очевидно, что в значительной степени эта задача является значимой и в повседневной деятельности предприятия.

Факторы устойчивости **предприятия как объекта экономической деятельности** представлены в табл. 2. При этом приведены определённые аналогии между факторами устойчивости физического объекта и экономической устойчивости предприятия.

Таблица 2 Устойчивость предприятия как экономического объекта

Факторы устойчивости	
объект экономической деятельности	физический объект (для сравнения)
объём продаж, капитал (собственный и заёмный), финансовые резервы, конкурентные преимущества, государственная поддержка, вхождение в холдинг или кластер	размеры, масса (суммарная и удельная), низкий центр тяжести, наличие опоры (фундамент), внешняя поддержка, сцепление с другим объектом

Факторами устойчивости **предприятия как субъекта экономики** являются: форма собственности, организационно-правовая форма, адекватная стратегия, соблюдение правовых норм, квалификация менеджеров.

Факторы устойчивости предприятия **как социального организма** представлены в табл. 3. Эти факторы показаны по аналогии с биологическим организмом.

Таблица 3. Устойчивость предприятия как социального организма

Факторы устойчивости	
социального организма (предприятия)	биологического организма (для сопоставления)
доступность информации о состоянии предприятия и приемлемый уровень заработной платы, служба безопасности, группа внутренней безопасности, кадровая политика, предупреждение стрессов и конфликтов	доступность ресурсов, защитный покров, иммунитет, лекарственные средства

Факторами устойчивости *производственно-технологического комплекса предприятия* будем считать: надёжность оборудования, систему поддержания его работоспособности, ритмичность и надёжность поставок материалов, предотвращение эпидемий среди персонала, охрану труда.

Устойчивость *предприятия как целостной системы* характеризуется равновесием её состояния и стабильностью функционирования. Но для углубленной характеристики устойчивости предприятия как системы дополнительно следует рассматривать её устойчивость на входе, в процессе и выходе. Соответствующие факторы устойчивости показаны в табл. 4.

Таблица 4. Устойчивость предприятия как системы

Факторы устойчивости		
входа	процесса	выхода
предсказуемость факторов внешней среды, надёжность ресурсного обеспечения	надёжность техники, технологии и организации основного производства, надёжность инфраструктуры и менеджмента	конкурентоспособность результата, стабильность связей с потребителями

Следует также учитывать, что само понятие устойчивости неоднозначно. Применительно к различным объектам и ситуациям устойчивость означает следующее:



- сохранение определённой позиции в определённом пространстве (геометрическом или рыночном, экосистеме и т. п.);
- невосприимчивость к вредоносным внешним воздействиям;
- сохранение функциональных характеристик.

Покажем различные подходы к устойчивости применительно к рассматриваемым аспектам предприятия (табл. 5).

Таблица 5. **Различные проявления устойчивости предприятия**

Аспект предприятия	Сохранение позиции	Неуязвимость (резистентность)	Сохранение состояния
Материальный объект	Стабильные производственная мощность и численность персонала	Подземные помещения. Защищённость конструкций	Ремонтно-восстановительные работы
Субъект экономики	Прежние владельцы	Договор между сторонами	Юридические и финансовые меры
Социальный организм	Благоприятный социальный климат	Противодействие коррупции и нарушениям права и дисциплины	Корпоративная политика
Производственно-технический комплекс	Плановый уровень использования потенциала	Нормативный уровень надёжности	Диагностика состояния
Экономические объект и система	Достигнутые доля рынка, объём выпуска	Конкурентные преимущества	Саморегулирование

Для условий агропромышленного комплекса следует использовать различные подходы к оценке и сохранению устойчивости промышленных и сельскохозяйственных предприятий (табл. 6).



Таблица 6. Особенности устойчивости сельскохозяйственных и промышленных предприятий АПК

Представление о предприятии	Предприятие АПК	
	сельскохозяйственное	промышленное
Материальный объект	Высокая зависимость от погодных условий	Важность учёта возможностей внешней поддержки и взаимодействия с контрагентами
Социальный организм	Трудности формирования контактных трудовых коллективов	Важной является задача противодействия коррупции и мелким хищениям
Производственно-технический комплекс	Сложность в организации обслуживания используемых технических средств вследствие их рассредоточенности в пространстве	Не допустить отставания в технике и технологии от конкурентов
Экономическая система	Изменчивая конъюнктура рынка сельскохозяйственного сырья	Ориентация на вкусы, предпочтения и покупательную способность потребителей

Различия между сельскохозяйственными и промышленными предприятиями как системами отражены в табл. 7.

Таблица 7. Различие между промышленными и сельскохозяйственными предприятиями АПК

	Предприятие как система	
	сельскохозяйственное	промышленное
вход	Относительно стабилен. Разнообразие материальных ресурсов невелико, предложение их на рынке достаточно	Зависимость от урожайности соответствующих сельскохозяйственных культур в предшествующем году
Процесс	Технология переменчива, определяется погодными условиями	Характеризуется стабильной, отлаженной технологией
Выход	Зависит от погодных факторов и от состояния экономики в целом	Определяется спросом на продукцию предприятия



Обобщенная характеристика устойчивости предприятия применительно к каждому из шести выделенных его аспектов приведена в табл. 8.

Таблица 8. Устойчивость предприятия (комплексная характеристика)

Аспект деятельности	Чем характеризуется устойчивость	Меры обеспечения устойчивости
Материальный объект	Функционирование в условиях природных катастроф и поражающих факторов	Подготовка объекта в соответствии с требованиями МЧС. Формирование системы защиты объекта
Объект экономики	Размеры (капитализация, численность персонала, объём выпуска и выручка); доля рынка	Сохранение доли рынка, рост продаж, освоение новых рынков
Субъект экономики	Форма собственности и организационно-правовая форма: качество менеджмента	Адаптация соответствующих форм к экономической ситуации, подбор эффективных менеджеров на ключевые посты
Социальный организм	Уровень заработной платы, условия и безопасность труда, социально-психологический климат, конфликтность в коллективе, стрессы и депрессии сотрудников	Политика развития коллектива и формирования благоприятного климата, предупреждение конфликтов и стрессов
Производственно-технологический комплекс	Надёжность техники и технологии, ритмичность выпуска продукции, минимум потерь	Бережливое производство, диагностика состояния оборудования, системы TQM и TPM*
Система (подсистема)	Равновесие и стабильность	Механизмы самоорганизации и саморегулирования, адаптация к внешней среде, взаимодействие с другими системами

* TQM – всеобщий контроль качества, TPM – всеобщий уход за оборудованием.

Заключение. В статье предложен комплексный подход к исследованию сущности устойчивости предприятия. Отражена неоднозначность и многоплановость этого понятия примени-



тельно к многообразной деятельности предприятия. Так, устойчивость предприятия – это его устойчивость как системы, а также и как материального объекта, субъекта и объекта экономики, социального организма, производственно-технологического комплекса. Дана краткая характеристика всех перечисленных аспектов устойчивости предприятия. Такой подход позволяет полнее выявить факторы, определяющие устойчивость предприятия, и целесообразен при формировании системы обеспечения его устойчивости и устойчивого развития.

Список литературы

1. Гнатюк, С. Н. Предприятие в контексте устойчивого развития экономики / С. Н. Гнатюк, А. Г. Барановский, Л. В. Наркевич. – Смоленск: Маджента, 2017 – 250 с.
2. ГОСТ Р 54598.2-2013. Менеджмент организации. Требования к системе менеджмента устойчивого развития применительно к событиям. ОК 03.100.99. Дата введения 2014-12-01 / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200108132>. – Дата доступа: 12 03 2018 г.
3. Закон Республики Беларусь от 14.12.1990 №462-ХІІ «О предприятиях» (Текст правового акта с изменениями и дополнениями на 1 января 2014 г.). / [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://pravo.newsby.org/belarus/zakon2/z152.htm> – Дата доступа: 12 03 2018 г.
4. Зинченко, В. П. Большой психологический словарь: / В. П. Зинченко, Б. Г. Мещеряков – Москва, СПб: Прайм-Евронанк, 2008. – 857 с.
5. Словарь финансовых и юридических терминов Консультант Плюс / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=jt;div=LAW>. – Дата доступа: 12. 03. 2018.
6. Спенсер, Г. Опытные научные, политические и философские / Г. Спенсер. – Мн.: Современный литератор, 1999. – 1408 с.
7. Энциклопедия социологии. Онлайн словари. / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://onlineslovari.com/entsiklopediya_sotsiologii. – Дата доступа: 12. 03. 2018.
8. Энциклопедия экономистов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/konkurentosposobnost-organizacii.html>. – Дата доступа: 12.03.2018.

Информация об авторе

Барановский Анатолий Григорьевич – кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления ГУВПО «Белорусско-Российский университет». Информация для контактов: тел. раб. 8 (0222) 252229, E-mail: a.g.baranovskij@gmail.com

Материал поступил в редакцию 15.04.2018 г