

УДК 005 Д51

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

С. М. ДЛИ, В. Ю. НЕСТЕРОВА

Научный руководитель А. А. ТЮТЮННИК, канд. экон. наук, доц.
Ф-л федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего профессионального образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МЭИ»
Смоленск, Россия

Часто деятельность организаций сопряжена с рисками, связанными с изменениями, которые являются всепроникающими и постоянными вследствие стремительного технического прогресса и обострения конкуренции. Для снижения уровня рисков различного вида организация должна систематически и своевременно внедрять новейшие методы и структуры управления рисками. Однако данный процесс в российских организациях достаточно редкая практика, что может быть следствием специфики российских организаций, характеризующейся консервативным типом мышления многих менеджеров, значительным сопротивлением персонала нововведениям и недостатком необходимых знаний и навыков для эффективной реализации инноваций для управления рисками. Кроме того, процедура реализации процесса создания и внедрения управленческих инноваций, связанных с управлением рисками осложнена с юридической точки зрения. Также возникает сложность с организационной точки зрения, т. к. требуется четкое разделение инноваций по управлению рисками в стратегическом менеджменте и в оперативной деятельности.

Учитывая вышесказанное, предлагаются следующие мероприятия по разработке и внедрению инноваций по управлению рисками:

1) создание отдельного подразделения, разрабатывающего инновации по управлению рисками. Данное подразделение должно постоянно отслеживать новые тенденции, генерируя идеи и заниматься тщательным анализом возможных рисков и их последствий;

2) создание проектных групп, задачей которых является оценка разработанных идей инноваций, касающихся устранения рисков, и создание механизмов их эффективного внедрения. В состав таких групп целесообразно включить как менеджеров организации, так и внешних консультантов.

Благодаря данным мероприятиям возможно обеспечить непрерывный поток управленческих инноваций, затрагивающих пути устранения рисков, повысив тем самым эффективность деятельности организации и повысить ее конкурентоспособность.