

УДК 336.01  
МАТРИЦА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ТИПА СИСТЕМЫ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ

Д. А. ШУТОВ, Д. Ю. ШУТОВА

Научный руководитель М. И. ДЛИ, д-р техн. наук, проф.  
Ф-л федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего профессионального образования  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МЭИ»  
Смоленск, Россия

Для формализации процесса выбора типа системы бюджетирования можно использовать матрицу типов системы бюджетирования. Её сущность состоит в выборе одного из базовых типов системы на основании определения уровня сложности внешней и внутренней среды. Уровень сложности внешнего окружения определяется на основании анализа различных факторов внешней среды, которым присваивается значение сложности в интервале от -4 до 4 (знак определяется в зависимости от их влияния на конечный интегральный показатель). Соответственно, общий интегральный показатель сложности внешней среды принимает значение от -16 до +16 и определяется как сумма показателей сложности отдельных факторов. При этом в интервале от -16 до 0 внешняя среда обладает незначительной сложностью; от 0 до +16 внешняя среда оценивается как обладающая высокой сложностью. Матрица определения типа системы бюджетирования представлена на рис. 1 (ЦФО – центры финансовой ответственности).

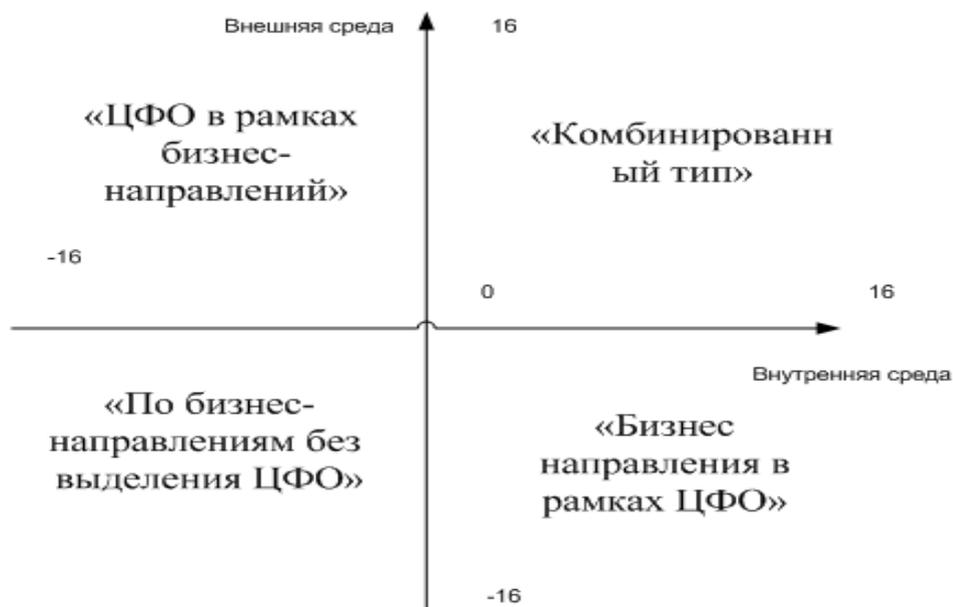


Рис. 1. Матрица определения типа системы бюджетирования

Путем расчета координат определяется, наиболее подходящий тип системы бюджетирования, что должно значительно облегчить и формализовать процесс ее разработки в дальнейшем.

