

УДК 338
ОСНОВНЫЕ ПУТИ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ
СИСТЕМЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В. В. БОЙЧУК, Д.И. ТРЕТЬЯКОВА

Научный руководитель Т. А. БОРОДИЧ

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Для определения норм запасов используются три группы методов: эвристические, методы технико-экономических расчетов, экономико-математические методы. ABC – анализ относится к средствам экономико-математического моделирования.

Для оптимизации системы управления запасами на предприятии ОАО «Зенит» был проведён ABC – анализ. Группа А составляет 20 % и в нашем случае это 3 наименования, группа В 33 % – 5 позиций, С – 7 элементов. Проведённый ABC – анализ и, в частности, оптимизация запасов сырья и материалов, позволит ускорить оборачиваемость запасов, на что указывает рост коэффициента оборачиваемости, а, следовательно, ускорить оборачиваемость капитала. В результате расчетов оптимальный объём поставки составит 62 486,5 т, количество поставок – 105. Оптимизация запасов позволит предприятию сократить до 61,9 т запасов на складе.

Также на предприятии имеется свой подвижной состав, который осуществляет перевозку грузов, в основном сырья, материалов для нужд предприятия и готовой продукции. Проведённый анализ эффективности использования парка автомобилей позволил установить, что перевозки, осуществляемые ОАО «Зенит», не всегда эффективны.

В результате расчета показателей работы автомобиля на различных видах маршрутов было выявлено, что маятниковый маршрут с обратным полностью груженым пробегом является самым эффективным способом перевозок. Именно составлению таких маршрутов необходимо отдавать предпочтение при организации перевозок на предприятии.

Снизить затраты на перевозку грузов возможно путем увеличения производительности подвижного состава, в частности, путем увеличения коэффициента использования пробега. Данная задача решается путем применения маршрутизации перевозок. Был разработан рациональный маршрут перевозки для ОАО «Зенит» при помощи программного продукта Microsoft Excel. В результате был найден кратчайший путь между пятью городами, координаты которых известны.

Таким образом, предложенные мероприятия позволят сократить затраты в логистической системе предприятия.