

УДК 338

## КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ ТЭК

В. Ю. НЕСТЕРОВА

Научный руководитель И. А. ЖУЖГИНА, канд. экон. наук, доц.  
Ф-л федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования  
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ «МЭИ»  
Смоленск, Россия

В условиях недостатка частных и государственных инвестиций в отрасли топливно-энергетического комплекса, которые усугубляются экономическими и политическими факторами, повышение эффективности работы организаций ТЭК возможно с использованием внутренних резервов, т. к. применение инструментов контроллинга.

Финансовые показатели эффективности зависят от производственных показателей, т. к. выработка тепловой энергии, полезный отпуск тепловой энергии, удельный расход условного топлива, коэффициент использования установленной мощности и др. Кроме того, на эффективность деятельности организаций ТЭК влияют состояние производственных фондов, цены на топливные ресурсы, уровень тарифов для конечного потребителя, волатильность национальной валюты, степень государственной поддержки и другие факторы. Целесообразность применения инструментов контроллинга обусловлена отраслевыми особенностями, которым характерно наличие большого числа внешних факторов, в т. ч. значительной степенью вмешательства государства.

Учитывая специфику организаций ТЭК целесообразно применение следующих инструментов контроллинга.

1. Бенчмаркинг: оценка и сопоставление финансовой, маркетинговой и производственной политики с целью повышения качества продукции.

2. Контроль соответствия фактических показателей плановым: мониторинг динамики отклонений фактических показателей от плановых с целью превентивной корректировки и анализа отклонений.

3. Функционально-стоимостный анализ: системное исследование функций для снижения себестоимости энергии, повышения инвестиционной привлекательности организации.

4. Методы анализа инвестиционных проектов: выбор наиболее привлекательных инвестиционных проектов, способных снизить в перспективе потери, а также направленных на энергосбережение и повышение энергоэффективности.

В свою очередь, совокупность вышеперечисленных инструментов способствует повышению эффективности деятельности, сопряженную с повышением устойчивости и независимости организации.

