

УДК 338

ИССЛЕДОВАНИЕ И РАЗРАБОТКА РЕКОМЕНДАЦИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ

Д. А. ЖИГАЛОВА

Научный руководитель В. С. ЖАРИКОВ, канд. техн. наук, доц.
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Современное предприятие, представляя собой логистическую систему, нацелено на сокращение издержек и улучшение качества логистического сервиса. Достижение этих целей во много определяется эффективностью организации складского хозяйства на предприятии.

Исследование проводилось на базе предприятия ЗАО «Промлизинг», складское хозяйство которого включает два склада, где производится стеллажное и напольное хранение сырья и материалов и готовой продукции.

В результате исследования на предприятии выявлены такие тенденции, как спад объемов производства и продаж, сокращение фактических остатков готовой продукции на складе. Зафиксировано уменьшение среднего запаса готовой продукции, хранимого на складе. Отмечается низкая заполненность стеллажей, неиспользование третьего яруса стеллажей, несение предприятием затрат на содержание полупустых складских помещений.

ЗАО «Промлизинг» рекомендовано усовершенствовать логистику запасов и складирования путем более эффективного использования складских помещений, а именно предприятию предлагается:

- внедрить статическое адресное хранение запасов;
- задействовать третий ярус стеллажей;
- складировать и хранить сырье и материалы, а также готовую продукцию на одном складе;
- второе складское помещение сдавать в аренду вместе со стеллажами.

Произведен расчет необходимого количества стеллажей для хранения сырья и материалов и готовой продукции – два трехъярусных стеллажа. Исходя из этого предложено перемещение одного незадействованного стеллажа со склада, используемого ЗАО «Промлизинг», на склад, предположительно сдаваемый в аренду.

После совершенствования складского хозяйства ЗАО «Промлизинг» увеличивается коэффициент использования полезного объема для обоих складов на 0,023 и 0,2, коэффициент использования полезной площади для склада, сдаваемого в аренду, на 0,358.

Рассчитан предполагаемый экономический эффект, получаемый ЗАО «Промлизинг» от сдачи склада в аренду, представляющий собой разницу между арендной платой (предположительно 8 р. за м²) и затратами на электроэнергию (в среднем 25,79 р.) и составляющий 763,65 р. в месяц.