

УДК 336

ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ РИСКОВ ПРИ ОКАЗАНИИ УСЛУГ
ПО ГРУЗОПЕРЕРАБОТКЕ

Д. И. ТРЕТЬЯКОВА

Научный руководитель И. С. РОМОДИНА

БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

В рыночных условиях осуществление производственно-хозяйственной деятельности всегда сопровождается возможностью возникновения рисков различного характера, которые могут оказать негативное влияние на процесс оказания услуг и финансовые результаты любой автотранспортной организации.

В процессе оценки эффективности функционирования системы риск-менеджмента в филиале Автобусный парк № 1 ОАО «Могилевоблавтотранс» были идентифицированы риски, сопровождающие его деятельность. Наибольшее влияние оказывают: недостаток собственных финансовых средств, высокий уровень заемных средств в источниках формирования активов, изношенность и отсутствие оборудования, недостаточный спрос на внутреннем рынке, неопределенность экономической ситуации, высокий уровень дебиторской задолженности, отставание в научно-исследовательских разработках. На основании перечня рисков была разработана матрица рисков филиала Автобусный парк № 1 ОАО «Могилевоблавтотранс», разработаны методы по их снижению.

Учет отраслевой специфики в подборе методов управления рисками будет проявляться в том, что для транспортных предприятий, характерны признаки, обусловленные особенностями взаимосвязи его подсистем, для каждой из которых характерен свой вид риска

Решения проблем, возникающих вследствие неправильной организации системы управления рисками, можно достичь посредством реализации ряда мероприятий, наиболее эффективными из которых являются: осуществление переподготовки персонала, осуществление закупки и установки специального программного обеспечения по управлению рисками, обеспечение необходимого поиска независимых консультантов по антикризисному управлению, управлению рисками на предприятии, внедрение тренинг с руководителями и менеджерами высшего звена по активизации и стимуляции чувства риска.

Таким образом, предложенные мероприятия по устранению негативного влияния выявленных за 2015–2016 гг. рисков в работе филиала Автобусный парк № 1 ОАО «Могилевоблавтотранс» позволит повысить экономическую результативность работы. Правильная организация управления рисками является необходимым условием для успешной и эффективной работы организации.

