

УДК 65.01
АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РИСКОВ ТРАНСПОРТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Н. Б. ХУДОЛЕЕВА

Научный руководитель С. А. АЛЕКСАНДРОВА
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Хозяйственная деятельность автотранспортных предприятий сопряжена с многочисленными рисками, от своевременной идентификации которых во многом зависит стабильная работа данных предприятий.

С целью выявления ключевых рисков, сопровождающих деятельность автотранспортного предприятия СООО «Могилеввнештранс», функционирующего на рынке международных автомобильных грузоперевозок, был выполнен качественный анализ деятельности данного предприятия. На основе полученных результатов были выявлены группы рисков, влияние которых на деятельность предприятия наиболее выражено. Среди них: рыночные, технические и технологические риски, риск недостаточного уровня сервисного обслуживания, а также репутационные и финансовые риски.

Для выявления степени и времени влияния, а также вероятности реализации выявленных рисков был использован метод экспертных оценок.

В результате были выделены наиболее значимые риски для деятельности анализируемого предприятия. Рыночные риски: обострение политической ситуации в странах ЕС; преимущество железнодорожного транспорта над автомобильным ввиду объективных причин; административные барьеры входа на внешние рынки, высокая конкуренция со стороны европейских автотранспортных предприятий. Технические и технологические риски: простои на таможне по объективным причинам, возникновение чрезвычайных ситуаций в пути следования подвижного состава, угроза совершения актов незаконного вмешательства на объектах транспортной инфраструктуры. Риски недостаточного уровня сервисного обслуживания: слабая маркетинговая политика. Репутационные риски: неудовлетворительные отзывы потребителей в случае несвоевременного и некачественного обслуживания, повышение уровня конкуренции со стороны небольших транспортных компаний, а также со стороны Белорусской железной дороги в виду объективных причин. Финансовые риски: валютный, кредитный, риск ликвидности.

Для дальнейшего анализа рисков была построена матрица рисков организации в координатах значимости рисков и вероятности их возникновения.

В результате были выявлены риски, которым при ограниченности материальных ресурсов должно быть уделено первостепенное внимание в разработке мер по минимизации.