

УДК 338.912.13

ПРОБЛЕМЫ И ПАРАДОКСЫ УПРАВЛЕНИЯ
ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЙ

В. М. КОВАЛЬЧУК

Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

В практике управления энергоэффективностью предприятия в Республике Беларусь сталкиваются с рядом проблем и парадоксов. Так, например [1, 2], при внедрении мероприятий по энергосбережению фактически достигнутые показатели энергоэффективности, применяемые согласно действующим нормативным документам, оказываются ниже ожидаемых и даже возрастают. Это приводит либо к финансовым санкциям от контролирующих органов, либо к трудоемкому пересмотру и переутверждению нормативных показателей.

Причины такой ситуации вызваны тем, что за основной показатель энергоэффективности принимается нормативный удельный расход энергоресурса на единицу выпускаемой продукции в условных или натуральных единицах, при разработке и утверждении которого не учитываются:

- экономические цели предприятий (максимизации добавленной стоимости продукции, в том числе и за счет роста конкурентоспособности);
- стохастический характер энергетических и товарных потоков предприятий.

Однако даже предлагаемый в [2, 3] и других работах подход с использованием регрессионных моделей зависимости потребляемых энергоресурсов от влияющих факторов для адекватной оценки значений удельных расходов энергоресурсов производств, работающих в условиях частого изменения производственной программы, не снимает всех проблем.

В [4] показано, что уровень экономической эффективности использования ресурсов в первую очередь задается внешними экономическими условиями, в которых работает предприятие. В рыночной экономике такими условиями являются конкуренция на рынках ресурсов и продукции производства. В переходной экономике, когда цены на продукцию можно устанавливать по затратному принципу, возникает необходимость государственного регулирования эффективности использования ресурсов. Но в любом случае предприятие должно иметь инструментарий оценки энергоэффективности, позволяющий выбирать в краткосрочном периоде такой объем производства (масштаб), а в долгосрочном периоде – такую



производственную функцию (технология), которые были бы экономически оптимальными.

В развитии предложенных подходов, когда большая часть предприятий Республики Беларусь работает в условиях открытой экономики, конкурируя на мировых рынках, предлагается:

- отказаться от использования существующей трудозатратой методики нормирования удельного расхода энергоресурса на единицу выпускаемой продукции в условных или натуральных единицах как основного показателя энергоэффективности;

- применять показатель удельного расхода энергоресурса на единицу выпускаемой продукции с учетом вероятностного характера энергетических и товарных потоков для целей прогнозирования энергопотребления и результатов экономической деятельности;

- в целях госрегулирования контролировать внедрение государственного стандарта на системы управления энергопотреблением СТБ ISO 50001–2013, соответствующего международному стандарту ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»;

- в рамках системы энергетического менеджмента предприятий использовать инструментарий эффективности энергопотребления, увязанные с экономическими результатами деятельности предприятия (рентабельность, доля энергозатрат в себестоимости продукции и т. п.).

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Ковальчук, В. М.** Экономика предприятия и эффективность энергоменеджмента / В. М. Ковальчук // Инновационные процессы в социально-экономическом развитии: материалы V Междунар. науч.-практ. конф., Бобруйск, 17 нояб. 2015 г. – Минск: РИВШ, 2015. – 218 с.

2. Использование методов математического моделирования для решения практических задач оценки энергоэффективности / Н. В. Грунтович, А. А. Капанский, С. Г. Жуковец, Е. Л. Шенец // Энергия и менеджмент. – 2017. – № 3. – С. 21–25.

3. **Грунтович, Н. В.** Оценка текущего состояния энергоэффективности технологических систем водоснабжения и водоотведения / Н. В. Грунтович, А. А. Капанский // Энергоэффективность. – 2016. – № 8. – С. 20–24.

4. **Ковальчук, В. М.** Вероятностно-маржинальный инструментарий оценки эффективности энергоменеджмента предприятия / В. М. Ковальчук // Вестн. Белорус.-Рос. ун-та. – 2019. – № 2 (63). – С. 72–79.

