

УДК 338.47:656.02  
**ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
 ЗАТРАТАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Е. В. ГАЛКОВСКАЯ**  
 Научный руководитель **И. С. РОМОДИНА**  
 ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»

Каждое предприятие стремится снизить затраты, что при росте объема реализации транспортных услуг сделать практически невозможно. Здесь встает вопрос об управлении затратами и регулировании такого показателя как затратно-емкость услуг.

На примере транспортного предприятия «Филиал № 2 «ЦемАвто» ОАО «Белорусский цементный завод» был проведен анализ динамики и структуры затрат за 2016–2017 гг., в результате которого выяснилось, что в этот период наблюдался рост суммы затрат на 26,8 % при росте выручки на 27,2 % и снижение затратно-емкости на 0,24 %.

В ходе корреляционно-регрессионного анализа была спрогнозирована выручка на 2018–2019 гг. Результаты пересчета влияния выручки на уровень затрат по прогнозной величине 2019 г. представлены в табл. 1.

Табл. 1. Расчет влияния объема выручки на сумму и уровень расходов

Статья расходов	2017 г.		В пересчете на прогнозируемую выручку		Эффект	
	сумма, тыс. р.	уровень, %	сумма, тыс. р.	уровень, %	на сумму, тыс. р.	на уровень, %
Транспортные расходы	7594,95	39,58	9359,2	39,58	1764,25	0
Расходы на оплату труда	4643,34	24,23	5729,49	24,23	1086,15	0
Расходы на текущий ремонт	27	0,14	27	0,11	0	-0,04
Расходы на хранение	18	0,09	18	0,08	0	-0,02
Всего расходов	12273,28	64,04	12273,28	64,00	2850,4	-0,06
Выручка, тыс. р.	19163,58	-	23646,28	-	-	-

Таким образом, для дальнейшего снижения затратно-емкости необходимо ориентироваться на представленный расчет, т. е. фактическое значение уровня статей постоянных расходов не должно превышать расчетную величину. Только при этом условии в прогнозном году сохранится положительный эффект роста выручки от реализации услуг на динамику затратно-емкости.

