

УДК 658.81
ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ПОСТАВОК
ГОТОВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ВНЕШНИЙ РЫНОК

А. В. МАЛАЩЕНКО

Научный руководитель С. А. АЛЕКСАНДРОВА
ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»

В настоящее время для достижения успеха в предпринимательской деятельности требуется применение современных высокоэффективных способов и методов управления потоковыми процессами.

Важность эффективной организации поставок продукции наиболее очевидна на предприятиях с непрерывным циклом производства, которым необходимо поддерживать постоянный спрос на свою продукцию.

Для эффективной организации поставок готовой продукции на внешний рынок необходима координация производства, отгрузок готовой продукции со склада и процесса транспортировки как единой системы.

Автором была изучена работа склада гранулята пищевого ПЭТ на ОАО «Могилевхимволокно», так как именно в складском звене проявляют себя и наиболее очевидны отрицательные последствия отсутствия единого координационного управления системой производство-хранение-поставки и неритмичной работы на предприятии.

Было подтверждено, что работа склада, в частности отгрузки являются неритмичными, неравномерными, а результаты деятельности не соответствуют плановым показателям. Это обусловлено нестабильностью рынков сбыта, достаточно высокой конкуренцией и низкой эффективностью управления на предприятии, в частности в качестве одной из основных причин определена недостаточно выраженная аналитическая составляющая в управлении работой склада и отсутствие заинтересованности сбытовых служб в повышении эффективности складского хозяйства.

Для снижения отрицательных последствий низкой ритмичности работы и неполной загрузки складского оборудования были предложены организационные мероприятия, которые заключаются в разработке сбалансированных планов-графиков отгрузки на каждую неделю с расчетом коэффициентов опережения и распределения; использовании скидок в размере 3–5% в период целодневных простоев и разработке программы лояльности для клиентов, обеспечивающих ритмичные отгрузки.

В результате было спрогнозировано измененное распределение фактического объема грузопотока по неделям. Дополнительный грузопоток, обеспеченный равномерными отгрузками продукции со склада, выступает в качестве резерва объема реализации. Итоговый экономический эффект при обеспечении ритмичной работы склада заключается в получении дополнительной прибыли в размере 198,421 тыс. р. и росте рентабельности.

