

УДК 338
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ НА ЧУП «БЕЛКУКЛА»

И. М. СЛАВИНСКИЙ

Научный руководитель М. Н. ГРИНЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.
ГУ ВПО «Белорусско-Российский университет»

Совершенствование управления запасами материально-технических ресурсов (МТР) можно достичь за счет разработки эффективной политики в области логистики запасов.

Проанализировав проблему по объекту исследования, можно сформулировать следующие направления совершенствования: снижение затрат на образование МТР запасов; ускорение оборачиваемости МТР.

По предприятию был выполнен выборочный анализ 50 позиций материалов и сырья, с учетом их частоты участия в производственном процессе, с использованием ABC-анализа в расширении программного пакета Excel.

Проведенные расчеты и смоделированная кривая распределения Лоренца позволили распределить запасы МТР следующим образом: в группу А попали 5 позиций, в группу В – 6 позиций, в группу С – 39 позиций, что наглядно отображено на рис. 1.

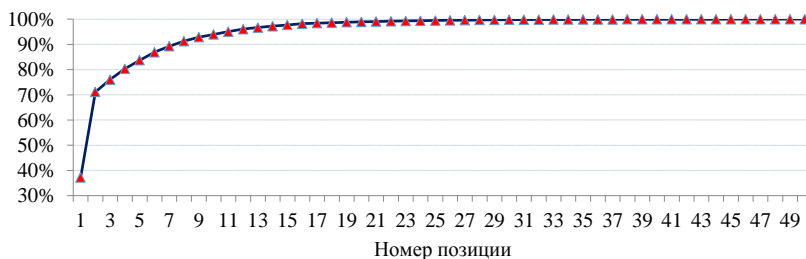


Рис. 1. Кривая распределения Лоренца

По результатам ABC-анализа позволило определить стратегию управления МТР с позиции эффективности процесса.

Проведенное исследование позволило сформулировать следующие выводы: применение ABC-анализа выявило резерв для увеличения оборачиваемости МТР в 2,4 раза; сокращена продолжительность оборота МТР на 5 дней; выявлена возможная экономия денежных средств в размере 21812,88 р. в рамках совершенствования управления МТР на ЧУП «Белкукла»; необходимо усилить контроль и учет запасов по группе А.

