

УДК 338

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Е. А. ДЕМИДОВА, Ю. С. КРУПЕНЬКО

Научный руководитель Т. Г. НЕЧАЕВА, канд. экон. наук, доц.
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Каждое предприятие осуществляет свою деятельность и развивается в постоянно изменяющихся условиях: будь то условия, связанные с деятельностью предприятия и характеризующие работу коллектива (внутренние факторы), или это внешние факторы, которые влияют на деятельность предприятия, но не связаны с ней.

Под влиянием всех перечисленных факторов предприятие должно координировать и регулировать свою деятельность, а также принимать соответствующие управленческие решения. От принятия этих управленческих решений зависит эффективность деятельности как отдельных подразделений, так и самого предприятия в целом.

В качестве объекта исследования выступает ОАО «Могилевоблресурсы», основным направлением деятельности которого является оптовая торговля.

Анализ основных финансовых пропорций и коэффициентов показал, что необходимо обратить внимание на коэффициент быстрой ликвидности, который постепенно снижается, не попадая в пределы норматива, т. е. существует риск потери платежеспособности.

Ресурсный потенциал показал замедление оборачиваемости оборотных средств и вовлечение в оборот 116,83 млн р. В результате превышения темпов роста заработной платы над темпами роста выработки наблюдается перерасход заработной платы на 235,84 млн р.

Показатели рентабельности превышают плановые значения, однако это ниже, чем уровень показателя за предыдущий год.

По результатам анализа предприятию требуется ускорить оборачиваемость оборотных средств за счет снижения запасов продукции, опережающего темпа роста объемов продаж, совершенствования системы снабжения и сбыта. Требуется повысить показатели рентабельности за счет снижения затрат на основе активизации инвестиционной деятельности, повышения уровня организации труда.