

УДК 338
УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

А. В. ЗАГУДАЙЛО, А. И. ЯКШЕНОК
Научный руководитель Т. А. БОРОДИЧ
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Для успешного функционирования предприятия необходимо внедрить в его снабженческие подразделения определенную стратегию по управлению запасами материальных ресурсов.

Воспользуемся ABC-анализом для оптимизации запасов сырья в ОАО «Могилевская фабрика мороженого». На производство сырков глазированных требуется 42 вида сырья каждый месяц. Страховой запас основных видов сырья и интервал поставки равны 11 и 36 дней соответственно. Рассчитаем значения средней стоимости заказа, стоимости страхового и складского запасов, ежедневного расхода сырья.

Проведем ABC-анализ запасов сырья (параметр анализа – расход сырья). Сгруппируем запасы по А, В, С-категориям. Применим к А, В, С-частям соответствующие стратегии, при этом для поиска параметров стратегии управления каждой из групп запасов воспользуемся «Поиском решения». В качестве целевой функции выступают затраты на материально-техническое снабжение, которые включают в себя стоимость транспортировки, затраты на хранение и затраты на оформление одного заказа. Параметры управления – значения страхового запаса и цикла заказа. Изменяя управляемые параметры по каждой группе запасов, необходимо найти минимум целевой функции при ограничениях страхового запаса и цикла заказа (устанавливаются в соответствии со значимостью материальных ресурсов для производства). Значения параметров управления – целые числа.

После выполнении оптимизации затраты на закупку составили 26 399 947 р., что ниже уровня фактических затрат на 1 049 847 р. Наблюдается снижение среднего складского запаса на 60,14 %, средняя стоимость заказа на 64,32 %, стоимости страхового запаса на 53,29 %. Коэффициент оборачиваемости увеличился с 8,28 до 20,76 раз, продолжительность оборота уменьшилась на 17,44 дней.

Таким образом, применение системы ABC-анализа для управления запасами исследуемого предприятия позволит провести рационализаторские мероприятия в системе закупок материальных ресурсов, результатом которых будет высвобождение 583 248 330 р. денежных средств, авансируемых в закупку, «замороженных» ранее в сверхнормативных запасах.