

УДК 338.2

## РАЗВИТИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

О. Д. МАКАРЕВИЧ, Т. Н. ПАНКОВА

Государственное учреждение высшего профессионального образования  
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»,  
Могилев, Беларусь

В условиях рынка каждое предприятие должно вырабатывать и искать свой собственный путь развития. Чтобы развиваться, оно должно улучшать состояние собственной экономики и искать оптимальное соотношение между затратами и результатами хозяйственной деятельности, изыскивать новые формы приложения капитала, находить новые, более эффективные формы доведения услуг до потребителя, проводить соответствующую рекламную политику. В настоящее время все предприятия осознали, что залогом успешного функционирования является не ориентация на сиюминутную прибыль и успех, а построение эффективной стратегии существования на долгосрочную перспективу. Достичь этого можно путем развития логистических систем как на уровне каждого отдельного предприятия, так и на уровне предприятий одной отрасли.

Одной из основных задач системы управления на отечественном предприятии легкой промышленности является минимизация расходов. Характерной особенностью формирования логистических систем является то, что такая система должна сначала анализироваться с целью установления взаимосвязей с окружающей средой, а потом должны устанавливаться взаимосвязи внутри формируемой системы. Полная перестройка работы всех структур и их координации может позволить предприятию сократить затраты. Предприятия могут иногда достигать весьма значительных результатов путем удаления большого числа структур, создающих затраты и увеличивающих добавленную стоимость продукции.

Для каждого уровня управления устанавливаются целевые показатели деятельности, которые должны: полностью соответствовать стратегическим целям предприятия; характеризовать затраты, доходы и качество услуг; транслировать стратегию всем исполнителям, делая ее понятной для каждого работника; давать оценку эффективности их работы.

Таким образом, реализация концепций логистики позволяет предприятию достигать более устойчивого экономического положения, способствует успеху в конкурентной рыночной деятельности. Также принятие решений, способствующих повышению эффективности работы, приведет к сокращению издержек и получению прибыли.