

КОНТРОЛЛИНГ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЕМ

Д. В. КУРОЧКИН

Учреждение образования
«МОГИЛЕВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
им. А.А. Кулешова»
Могилев, Беларусь

На сегодняшний день в Республике Беларусь особенно остро стоит вопрос внедрения на предприятиях систем контроллинга. Использование передовых зарубежных методик управления предприятием, адаптированных к условиям Беларуси, эффективного использования информации, обеспечения стабильного развития является чрезвычайно актуальным для отечественных предприятий.

Как российскими, так и зарубежными исследователями отмечается, что контроллинг направляет деятельность всей системы управления на достижение поставленных целей, является синтезом планирования, учета, контроля, экономического анализа и организации информационных потоков, осуществляет информационное обеспечение принятия решений на всех уровнях управленческой иерархии.

Для обеспечения устойчивого развития предприятий в Республике Беларусь необходимо:

- создать систему эффективного стратегического планирования;
- разработать и внедрить методологию достижения стратегических целей с помощью системы контроллинга;
- обеспечить всестороннюю популяризацию и изучение системы контроллинга как системы управления для белорусских предприятий.

Система контроллинга индивидуальна для каждого предприятия, т. к. зависит от характера деятельности предприятия, его места расположения, уровня развития и структуры социально-экономического потенциала, стиля руководства, профессионализма и квалификации кадров, производственной дисциплины, типа организационной структуры управления и др. Поэтому для каждого конкретного предприятия с его учетом особенностей необходимо разрабатывать собственную систему контроллинга.

Анализ трудов в области контроллинга таких зарубежных авторов, как Ю. Вебер, Д. Вильсон, А. Дейле, Д. Джексон, Х.-У. Кюппер и др. позволяют выделить наиболее общие элементы системы контроллинга, характерные для любой системы контроллинга. В структуру системы контроллинга промышленного предприятия входят следующие взаимосвязанные составляющие: субъектная подсистема, объектная подсистема, методология контроллинга, системы обеспечения.

Результативное внедрение и функционирование системы контроллинга позволит предприятию сократить время адаптации предприятия к изменениям внешней и внутренней среды, оптимизировать управленческий риск, предвидеть будущее, не подвергать себя опасности банкротства, сделать предприятие прибыльным и конкурентоспособным.

Выявляя решающие участки и узловые проблемы социально-экономического развития, путем своевременного изменения форм организации учета, анализа, планирования, контроля, методов управления, перенаправляя информационные потоки, эффективная система контроллинга предприятия позволит в сжатые сроки с наименьшими потерями и затратами решать задачи, намечаемые стратегией предприятия. В связи с этим, возникает необходимость внедрения систем контроллинга на белорусских предприятиях с учетом сложившейся экономической модели и особенностей внешней среды.

Создание на белорусских предприятиях службы контроллинга позволит:

- наладить более оперативный обмен информацией, улучшить координацию отделов в процессе разработки планов, повысить эффективность реализации мероприятий;
- быстрее добиться введения единых стандартов и правил планирования, контроля, учета и отчетности по отделам, что облегчит процесс управления;
- скоординировать планы всех отделов и проверить их на правдоподобность, т.к. этим вопросом будет заниматься одна служба;
- восстановить реальное выполнение бизнес-процессов и провести соответствующий их анализ и контроль, проводить разносторонний анализ зависимости значений показателей от их аналитического окружения;
- видеть истинные причины, приводящие к снижению эффективности деятельности предприятия и принимать обоснованные решения, направленные на их устранение.

Таким образом, внедрение систем контроллинга на белорусских предприятиях будет способствовать созданию эффективной системы управления предприятием, финансовой стабильности и конкурентоспособности отечественной продукции.