

УДК 658+664.01

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
В ИННОВАЦИОННЫХ УСЛОВИЯХ

Я.М. ГУНЦОВА, Ю.А. АЛЕЙНИКОВА

Научный руководитель А.И. КАНАШЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.

Учреждение образования

«МОГИЛЕВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ПРОДОВОЛЬСТВИЯ»

Могилев, Беларусь

О проблемах перерабатывающих предприятий АПК Беларуси, многие из которых испытали последствия экономического кризиса, можно говорить достаточно долго. Практически все они работают сегодня с убытком и датируются из бюджета. Министерство сельского хозяйства и продовольствия вводило различные комплексные меры по оздоровлению перерабатывающих предприятий АПК, но все попытки оказались тщетны. После того, как некоторым организациям удалось стать рентабельными, последовала заслуженная критика производителей сельскохозяйственной продукции по поводу задержек платежей за поставленную продукцию со стороны перерабатывающих предприятий, неравномерности распределения доходов между предприятиями АПК.

В 2009 году 111 предприятий пищевой промышленности (28,7 % от общего количества) были убыточными. На данный момент наблюдаются негативные изменения большинства показателей их финансово-хозяйственной деятельности.

Основные причины нестабильного функционирования агропромышленных предприятий, а зачастую и их убыточности, связаны с неэффективностью управления затратами и контроля над ними.

Для решения данной проблемы разработаны следующие предложения:

- внедрение системы бюджетирования. По своей сути, бюджетирование – это создание технологии планирования, учета и контроля денежных потоков и финансовых результатов;

- организация управленческого учета, представляющего собой совокупность мер, действий и финансовой отчетности, нефинансовой информации, которые помогают управляющим организациями принимать решения, направленные на достижение поставленных целей;

- в рамках системы управленческого учета на предприятии необходимо создание финансовой структуры, представляющей собой совокупность центров финансовой ответственности, их иерархических взаимоотношений и связей, способной привести к ликвидации существующей практики содержания убыточных подразделений за счет прибыльных, к адресной и персональной ответственности каждого из них.