

Е.Г. КУШНЕРОВА

Научный руководитель Л.В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.  
Государственное учреждение высшего профессионального образования  
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Могилев, Беларусь

Решение вопросов коммерческой деятельности возможно при условии, что денежные средства не являются препятствием для развития организации. А это зависит от эффективной логистики денежных средств. Таким образом, предметом рассмотрения явились денежные средства организации, анализ эффективности использования которых проведен на базе Могилевского филиала РУП «Белпочта». За 2009 г. показатели эффективности использования денежных средств ухудшились: продолжительность оборота, имея достаточно большое значение на начало периода – 213 дней, еще увеличилась более чем на 10 дней; коэффициент оборачиваемости снизился на 0,08 оборота.

Вызывают недоумение значительные запасы денежных средств на счетах предприятия при наличии сравнимых краткосрочных обязательств. Здесь необходимо учитывать специфику деятельности предприятия почтовой связи. Значительная часть денежных средств это суммы, предназначенные для выплаты пенсий и пособий, которые фактически не принадлежат предприятию и авансируются фондом по труду, занятости и социальной защите для строго целевого использования, а также наличные денежные средства в кассах подразделений предприятия, полученные от населения за оказанные услуги. Полностью ликвидировать запасы наличности в кассах невозможно, так как они необходимы для обеспечения оказания ряда услуг. В кассах аккумулируются денежные средства, принятые в течение рабочего дня в виде платежей, переводов, вкладов, средств расчета за реализованные товары и услуги. Сбор же излишков денежных средств осуществляется одновременно с доставкой почтовых отправлений в первой половине дня. Данную проблему можно было бы решить за счет осуществления дополнительной инкассации, но, учитывая разветвленность сети отделений почтовой связи, это повлечет за собой существенное увеличение затрат. Однако в 2010 году был произведен подробный анализ потребности в наличных денежных средствах в отделениях почтовой связи на основании приходно-расходных операций (при использовании модели Миллера-Орра на базе системы контроллинга) и приняты меры по соблюдению минимально необходимого запаса денежных средств в подразделениях. Это положительно сказалось на динамике оборачиваемости и позволило уменьшить продолжительность оборота на 9 дней. В дальнейшем достаточно обеспечить жесткий контроль остатков денежной наличности в кассах подразделений.