

МЕЖГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Кафедра «Логистика и организация производства»

ЛОГИСТИКА ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

*Методические рекомендации к практическим занятиям
для студентов специальности 1-25 80 01 «Экономика»
очной и заочной форм обучения*



Могилев 2020

УДК 658.8
ББК 65.40
Л13

Рекомендовано к изданию
учебно-методическим отделом
Белорусско-Российского университета

Одобрено кафедрой «Логистика и организация производства»
«28» августа 2020 г., протокол № 1

Составитель канд. экон. наук, доц. Т. В. Романькова

Рецензент канд. экон. наук, доц. М. С. Александренок

Представлены материалы к практическим занятиям, включающие темы,
вопросы к обсуждению, задания и задачи.

Учебно-методическое издание

ЛОГИСТИКА ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Ответственный за выпуск

М. Н. Гриневич

Корректор

Е. А. Галковская

Компьютерная верстка

Н. П. Полевничая

Подписано в печать . Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Гарнитура Таймс.
Печать трафаретная. Усл. печ. л. . Уч.-изд. л. . Тираж 16 экз. Заказ №

Издатель и полиграфическое исполнение:
Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования
«Белорусско-Российский университет».

Свидетельство о государственной регистрации издателя,
изготовителя, распространителя печатных изданий
№ 1/156 от 07.03.2019.

Пр-т Мира, 43, 212022, Могилев.

© Белорусско-Российский
университет, 2020

Содержание

1 Географическая организация и особенности функционирования промышленности Республики Беларусь в рыночных условиях.....	4
2 Логистическая система промышленных предприятий, порядок построения.....	7
3 Логистическая стратегия отраслей промышленных предприятий.....	9
4 Закупочная логистика, построение системы закупок.....	10
5 Логистика производственных процессов.....	11
6 Складская логистика, организация склада.....	12
7 Распределительная логистика, системы дистрибуции.....	13
8 Транспортная логистика и ВЭД.....	15
9 Эффективность логистики, базовые КРІ.....	17
Список литературы.....	19

1 Географическая организация и особенности функционирования промышленности Республики Беларусь в рыночных условиях

Вопросы к обсуждению

1 Назначение, задачи и особенности функционирования отраслей промышленности Республики Беларусь: машиностроение, добыча калийных солей, химическая и нефтяная, электроэнергетическая, легкая и пищевая, лесная и деревообрабатывающая.

2 Расположение отраслей промышленности в географическом пространстве по территории РБ.

3 Общая характеристика и основные показатели развития отраслей промышленности.

Задание

В указанных городах и городских поселках Республики Беларусь находятся центры, где сосредоточены некоторые виды экономической деятельности промышленности республики: Минск, Бобруйск, Витебск, Лепель, Мозырь, Наровля, Сморгонь, Хойники, Гомель, Лида, Орша, Жодино, Брест, Борисов, Барановичи, Могилев, Молодечно, Костюковичи, Кричев, Береза, Марьина Горка, Речица, Елизово, Гродно, Светлогорск, Полоцк, Осиповичи, Солигорск, Новополоцк, Борисов, Пинск, Сморгонь, Ивацевичи, Наровля, Жлобин.

Разделите их по столбцам таблицы 1.

Таблица 1 – Центры РБ по видам экономической деятельности

Наименование промышленной продукции	Город
Производство грузовых автомобилей	
Производство сельскохозяйственной техники	
Производство электродвигателей	
Производство станков	
Производство строительных материалов	
Производство удобрений	
Производство бумаги	
Производство мебели	
Производство нефтепродуктов	

Задача 1. Охарактеризуйте уровень развития отраслей по областям, определив для этого коэффициент специализации областей (таблица 2) [3].

Таблица 2 – Исходные данные

В миллиардах рублей

Область	Производство пищевых продуктов	Текстильное и швейное производство	Производство кожи и обуви	Производство изделий из дерева	Целлюлозно-бумажное производство	Химическое производство	Металлургическое производство
Брестская	8627,4	886,1	66,9	601,9	100,3	451,4	668,8
Витебская	3528,0	735,0	496,1	257,2	55,1	1323,0	349,1
Гомельская	3036,7	407,9	45,3	226,7	339,9	883,8	3535,3
Гродненская	6824,8	1134,7	772,9	493,4	246,7	2812,1	1101,8
г. Минск	480,9	116,5	33,8	33,8	176,6	139,0	251,7
Минская	11647,7	749,0	187,3	1086,1	561,8	7527,9	3595,4
Могилевская	3849,1	799,8	150,0	299,9	200,0	933,1	783,2

Задача 2. Оцените развитие отрасли экономики «обрабатывающая промышленность» по областям и укажите причины, повлекшие ее рост или снижение (таблица 3).

Таблица 3 – Объемы производства валового регионального продукта

В миллиардах рублей

Валовый региональный продукт	Область					
	Брестская	Витебская	Гомельская	Гродненская	Минская	Могилевская
1	2	3	4	5	6	7
Сельское хозяйство	10104,01	7261,9	8498,25	8456,09	11854,2	7323,84
Горнодобывающая промышленность	902,14	110,029	5084,42	207,51	429,5	49,15
Торговля	7036,72	9407,46	6537,12	6277,22	11510,6	5357,71
Обрабатывающая промышленность	16719,74	18374,8	22662,00	16445,28	37452,4	16662,96
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	1684,00	3080,8	4212,81	2282,62	773,1	2261,05
Строительство	5172,29	3190,83	5956,04	5187,78	8675,9	4718,71
Транспорт и связь	6675,87	4071,06	7481,37	3475,82	3436	3637,34
Прочие виды деятельности	11848,16	9517,48	12202,62	9545,52	11768,3	9142,51
Итого ВРП						

Окончание таблицы 3

1	2	3	4	5	6	7
Удельный вес, %:						
сельское хозяйство						
горнодобывающая промышленность						
Обрабатывающая промышленность производство и распределение электроэнергии, газа и воды						
строительство торговля транспорт и связь						
Ранг области						

Задача 3. По данным статистического сборника «Промышленность Республики Беларусь» [5] оцените динамику изменения уровня развития промышленности республики (таблица 4).

Сделайте вывод.

Таблица 4 – Показатели развития промышленности республики

Показатель оценки развития РБ	2019 г.	2011 г.
Количество организаций, ед.		
Объем промышленного производства, млн р.		
Инвестиции в основной капитал, млн р.		
Среднесписочная численность работников, тыс чел.		
Производительность труда по валовой добавленной стоимости, млн р./ чел.		
Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн р.		
Рентабельность продаж, %		
Экспорт продукции промышленности, млн долл. США		
Соотношение экспорта товаров и объема промышленной продукции, %		

2 Логистическая система промышленных предприятий, порядок построения

Вопросы к обсуждению

- 1 Понятие «логистическая система» промышленных предприятий.
- 2 Структура логистической системы промышленных предприятий.
- 3 Организационная структура службы логистики на промышленных предприятиях.

Задание 1

Обсудите построение логистической системы по производству обуви по следующему общему алгоритму.

1 Сбор и анализ необходимой информации для построения такой системы при соблюдении необходимых ограничений для ее функционирования.

2 Четкая формулировка цели и задачи создания системы, а также принимаемых при этом ограничений.

3 Анализ недостатков существующих систем управления и возможных путей их устранения.

4 Определение данных о потребных входных и выходных материальных, финансовых и информационных потоках, циркулирующих между системой и внешней средой.

5 Разработка возможных вариантов создаваемой логистической системы при выборе наилучшего по установленному экономическому критерию.

6 Согласование интересов всех участников этой системы и документальное оформление между ними.

7 Детальная разработка концепций логистической системы с позиций макро- и микрологистики.

Задание 2

Укажите особенности и перечислите отличия между логистическими системами:

1) промышленных предприятий: машиностроение, добыча калийных солей, химическая и нефтяная, электроэнергетическая, легкая и пищевая, лесная и деревообрабатывающая;

2) промышленных и транспортных организаций;

3) промышленных и торговых предприятий;

4) промышленных и строительных организаций.

Задание 3

Рассмотрите структуры отдела логистики (рисунок 1), назовите их преимущества и недостатки, укажите их типы.

а)



б)



в)



Рисунок 1 – Типы структур отдела логистики

3 Логистическая стратегия отраслей промышленных предприятий

Вопросы к обсуждению

- 1 Понятие логистической стратегии и их виды.
- 2 Логистическая стратегия отрасли промышленности, занимающейся добычей калийных солей.
- 3 Логистическая стратегия химической и нефтяной промышленности РБ.
- 4 Логистическая стратегия электроэнергетической промышленности.
- 5 Логистическая стратегия легкой и пищевой промышленности.
- 6 Логистическая стратегия лесной и деревообрабатывающей промышленности.

Задание 1

Заполните таблицу 5, указав пути реализации каждой логистической стратегии организации.

Приведите примеры известных Вам предприятий промышленности и укажите используемые ими логистические стратегии.

Таблица 5 – Основные логистические стратегии

Стратегия	Пути реализации
Минимизации общих логистических издержек	
Улучшения качества логистического сервиса	
Минимизации инвестиций в логистическую инфраструктуру	
Логистический аутсорсинг	

Задание 2

Укажите, какие категории работников (структурные подразделения) предприятия разрабатывают логистические стратегии (таблица 6).

Таблица 6 – Виды стратегий, разрабатываемые работниками предприятия

Вид логистической стратегий (функций)	Работники (структурные подразделения) предприятия
Контроль и управление транспортировкой	
Производственная	
Складирование и грузопереработка	
Контроль за оплатой	
Корпоративная	
Таможенное оформление груза	
Маркетинговая	
Управление запасами	

Задание 3

Разработайте логистическую стратегию для вновь созданного предприятия по производству шоколадных конфет, которое начнет функционировать со следующего года.

4 Закупочная логистика, построение системы закупок

Вопросы к обсуждению

1 Понятие и сущность закупочной логистики на промышленных предприятиях.

2 Особенности организации и построения системы закупок машиностроительных предприятий.

3 Организация и показатели осуществления закупок на предприятиях по добыче калийных солей.

4 Закупочная логистика предприятий химической и нефтяной промышленности.

5 Система закупок организаций электроэнергетической промышленности.

6 Организация и отличительные черты закупочной логистики предприятий легкой и пищевой промышленности РБ.

7 Закупки лесной и деревообрабатывающей промышленности РБ.

Задача 1. Определить размер неустойки за несвоевременную поставку и недопоставку продукции предприятием А предприятию В за текущий месяц. За недопоставку товаров, согласно договору, поставщик уплачивает покупателю неустойку в размере 4 % стоимости не поставленных в срок товаров по отдельным направлениям; за просроченную поставку – 2 % в случае, если задержка не превышает 5 дней, 3 % – если задержка превышает 5 дней от общей стоимости требуемого количества продукции (таблица 7).

Таблица 7 – Исходные данные

Ассортиментная позиция	Цена за единицу, д. е.	Поступление				Размер неустойки, д. е.
		по плану		фактически		
		количество, шт.	дата	количество, шт.	дата	
Шкаф 3-створчатый	700000	10	21.03	10	25.03	
Шкаф 2-створчатый	500000	8	21.03	6	25.03	
Кресло-кровать мягкое	400000	4	20.03	4	26.03	
Диван мягкий	800000	4	20.03	4	26.03	
Стул мягкий	50000	20	22.03	19	22.03	

Задача 2. По данным таблицы оценить параметры выполнения договорных обязательств предприятием А (степень нарушения договорных обязательств,

процент выполнения договорных обязательств, среднее линейное отклонение фактических относительных показателей ассортиментной структуры поставки от показателей по договору) (таблица 8).

Таблица 8 – Поставка продукции на рынок

Вид оборудования	Поставка, шт.		Цена, млн р.	
	по договору	фактически	по договору	фактически
200	470	450	5	5
210	410	420	6	6,2
211	420	400	5,5	5,8
215	460	450	6	6,2
217	430	420	6,2	6,0
218	480	480	6,3	6,3
219	450	460	5,9	5,9
220	430	450	5,8	5,9

5 Логистика производственных процессов

Вопросы к обсуждению

1 Сущность и принципы производственной логистики.

2 Особенности логистики производства в различных отраслях промышленности РБ: машиностроение, добыча калийных солей, химическая и нефтяная, электроэнергетическая, легкая и пищевая, лесная и деревообрабатывающая.

Задача 1. Партия, состоящая из четырех изделий, обрабатывается на шести операциях продолжительностью 3, 7, 4, 2, 8 и 1 мин соответственно.

Определите (аналитически и графически) длительность производственного цикла при параллельном перемещении изделий по операциям.

Задача 2. Промышленное предприятие производит продукцию А. Издержки на изготовление данных изделий определяются из расчета потребности в них в количестве 9 000 ед. в месяц.

Предприятие получило предложение о поставке 9 000 ед. продукции А в месяц по цене 20 долл. за единицу, включая издержки на отгрузку.

Обоснуйте, следует ли принять данное предложение исходя из данных таблицы 9.

Таблица 9 – Издержки на изготовление коленчатых валов

В долларах США

Основная статья затрат	Расходы на единицу продукции, долл.	Затраты на месячную программу, долл.
Основные производственные материалы	6	
Расходы на заработную плату	4	
Переменные расходы	1	
Постоянные расходы	5	
Итого		

Задача 3. Решите задачу: покупать или производить, если постоянные расходы предприятия составляют 480 000 р., переменные расходы на одно изделие равны 40 р. При этом известно, что предприятие может купить эти изделия у поставщика по цене 48 р.

6 Складская логистика, организация склада

Вопросы к обсуждению

1 Сущность и назначение складской логистики в промышленных организациях.

2 Использование принципов логистики при организации складского хозяйства на промышленных предприятиях.

3 Особенности используемых способов укладки и хранения товарно-материальных ценностей на складе в отраслях промышленности РФ: машиностроение, добыча калийных солей, химическая и нефтяная, электроэнергетическая, легкая и пищевая, лесная и деревообрабатывающая.

Задача 1. Промышленная организация с целью завоевания новых рынков сбыта решила открыть филиал в соседнем регионе.

Определите целесообразность строительства собственного склада, если прогнозируемый годовой грузооборот склада составит 14 000 т, длительность нахождения товарных запасов на складе – 29 дней. На строительство склада предполагается выделить 2 600 тыс. р., постоянные затраты, связанные с функционированием склада, составляют 560 тыс. р., стоимость обработки 1 т грузопотока – 0,6 р./сут.

Анализ рынка складских услуг данного региона показал, что средняя стоимость использования 1 м² грузовой площади наемного склада составляет 3,8 р./сут. Количество рабочих дней склада – 251. Нормативный срок окупаемости капитальных вложений составляет 6...7 лет.

Задача 2. На складе металла для сортового проката используются стеллажи длиной 6 м, шириной 1 м, высотой 4 м. Склад закрытый с вводом железнодорожного пути и обслуживается мостовым краном грузоподъемностью 10 т. Условия хранения материалов и их характеристики представлены в таблице 10.

Время нахождения груза на приемочной и отпускной площадке – 2 дня, высота укладки груза – 1,5 м, пролет мостового крана грузоподъемностью 10 т – от 15 до 32 м. Количество дней работы склада по поступлению груза – 360 дней, по отпуску – 253 дня.

Определите полезную площадь склада.

Рассчитайте площади приемочных и отпускных экспедиций.

Сделайте схему планировки склада, установив необходимые проходы и проезды.

Определите общую площадь и коэффициент использования склада.

Таблица 10 – Условия хранения материалов и их характеристики

Показатель интенсивности работы склада	Значение
Годовое потребление предприятием проката черных металлов, т	26000
Максимальный запас, дн.	30
Удельный вес металла, т/м ³	7,85
Коэффициенты плотности укладки, ед.	0,4
Средняя нагрузка на 1 м ² полезной площади склада при высоте укладки 1 м, т/м ²	1,8
Коэффициент неравномерности поступления груза	1,2
Коэффициент неравномерности отпуска грузов	1,1

7 Распределительная логистика, системы дистрибуции

Вопросы к обсуждению

1 Цель, задачи и организация распределительной логистики в промышленности.

2 Характеристика основных географических рынков сбыта продукции и посредников отраслей промышленности РФ.

Задача 1. Фирма, занимаясь реализацией продукции на рынках сбыта А, В, С, имеет постоянных поставщиков П₁, П₂, П₃, П₄, П₅ в различных регионах. Увеличение объема продаж заставляет фирму поднять вопрос о строительстве нового распределительного склада, обеспечивающего продвижение товара на новые рынки и бесперебойное снабжение своих клиентов. Тариф для поставщиков на перевозку продукции на склад составляет 1,25 д. е./(т·км). Тарифы для клиентов на перевозку продукции со склада равны: для А – 0,89 д. е./(т·км); для В – 0,85 д. е./(т·км); для С – 0,65 д. е./(т·км).

Поставщики осуществляют среднюю партию поставки соответственно в размерах: $P_1 - 250$ т, $P_2 - 185$ т, $P_3 - 255$ т, $P_4 - 240$ т, $P_5 - 260$ т. Партия поставки при реализации клиентам соответственно равна: $A - 500$ т, $B - 300$ т, $C - 200$ т.

Определить оптимальное месторасположение склада, используя метод наложения на карту потенциальных мест расположения складов сетки координат (координаты клиентов и поставщиков представлены в таблице 12. Рассчитать, как изменится выбор оптимального месторасположения распределительного склада, если изменится тариф на перевозку для поставщиков P_4 и P_5 до 1,7 д. е./($t \cdot km$).

Таблица 12 – Координаты клиентов и поставщиков

Контрагент	Координаты	
	x	y
Клиенты:		
А	280	250
В	290	375
С	550	610
Поставщики:		
P_1	200	250
P_2	310	300
P_3	390	485
P_4	480	125
P_5	595	360

Задача 2. На территории Могилевского района имеется шесть магазинов, торгующих продовольственными товарами.

Определить место расположения распределительного склада.

В таблице 11 представлены координаты и грузооборот для восьми магазинов. Найти координаты $X_{склад}$, $Y_{склад}$ – точки на местности для размещения распределительного склада.

Таблица 11 – Координаты и грузооборот пяти магазинов

Магазин	Координаты магазина по оси, км		Грузооборот, т/мес.
	X	Y	
1	85	65	45
2	20	25	49
3	35	45	18
4	90	20	35
5	10	42	40
6	20	70	56

8 Транспортная логистика и ВЭД

Вопросы к обсуждению

1 Понятие транспортная логистика и применение ее принципов промышленностью РБ.

2 Основные партнеры и организация ВЭД отраслей промышленности РБ: машиностроение, добыча калийных солей, химическая и нефтяная, электроэнергетическая, легкая и пищевая, лесная и деревообрабатывающая.

Задача 1. Объем спроса на товар стабильный. Объем продаж составляет [2]:

- 400 тыс. р., или 80 тыс. ед. товара в год;
- 300 тыс. р., или 60 тыс. ед. товара в год;
- 250 тыс. р., или 50 тыс. ед. товара в год;
- 120,5 тыс. р., или 25 тыс. ед. товара в год.

Продажа товара осуществляется равномерно. Возможны альтернативные схемы доставки товаров:

- транспортировка самолетом в малых контейнерах до места розничной торговли;
- перевозка автомобильным транспортом в малых контейнерах до места розничной торговли;
- перевозка автомобильным транспортом в больших контейнерах до места розничной торговли;
- транспортировка по железной дороге в больших контейнерах до склада и от него малыми партиями до места розничной торговли.

Затраты времени при транспортировке самолетом:

- время обработки заявки – 5 дн.;
- время в пути – 1 дн.;
- время нахождения в месте розничной торговли – 2 дн.

Затраты времени при транспортировке автомобильным транспортом в малых контейнерах:

- время обработки заявки – 5 дн.;
- время в пути – 2 дн.;
- время нахождения в месте розничной торговли – 2 дн.

Затраты времени при транспортировке автомобильным транспортом в больших контейнерах:

- время обработки заявки – 5 дн.;
- время в пути – 2 дн.;
- время нахождения в месте розничной торговли – 8 дн..

Затраты времени при перевозке железнодорожным транспортом в больших контейнерах на склад и далее малыми партиями:

- время обработки заявки – 5 дн.;
- время в пути – 4 дн.;
- время нахождения на складе – 10 дн.;

– время нахождения в месте розничной торговли – 5 дн.

Удельные транспортные расходы:

- при объеме продаж 40 млн р., или 80 тыс. ед.:
 - а) при транспортировке самолетом – 3,33 р.;
 - б) при транспортировке автомобилями малыми контейнерами – 2,70 р.;
 - в) при транспортировке автомобилями большими контейнерами – 1,58 р.;
 - г) при транспортировке железнодорожным транспортом – 0,19 р.;
- при объеме продаж 30 млн р., или 60 тыс. ед.:
 - а) при транспортировке самолетом – 4,10 р.;
 - б) при транспортировке автомобилями малыми контейнерами – 3,31 р.;
 - в) при транспортировке автомобилями большими контейнерами – 2,34 р.;
 - г) при транспортировке железнодорожным транспортом – 1,14 р.;
- при объеме продаж 25 млн р., или 50 тыс. ед.:
 - а) при транспортировке самолетом – 4,54 р.;
 - б) при транспортировке автомобилями малыми контейнерами – 3,65 р.;
 - в) при транспортировке автомобилями большими контейнерами – 2,83 р.;
 - г) при транспортировке железнодорожным транспортом – 1,74 р.;
- при объеме продаж 12,5 млн р., или 25 тыс. ед.:
 - а) при транспортировке самолетом – 5,65 р.;
 - б) при транспортировке автомобилями малыми контейнерами – 5,37 р.;
 - в) при транспортировке автомобилями большими контейнерами – 5,13 р.;
 - г) при транспортировке железнодорожным транспортом – 4,09 р.

Процентная ставка на стоимость запасов равна 10 % годовых.

Стоимость 1 ед. товара составляет 50 р.

Определите: годовую оборачиваемость или количество рейсов для каждой схемы доставки и каждого объема продаж; объем товарных запасов, или средний размер поставки за рейс; издержки на перевозку за рейс каждым видом транспорта для каждого объема продаж; общие издержки за рейс при доставке товаров для каждой из альтернативных схем доставки, включая издержки на товарные запасы; рациональные схемы доставки товаров для каждого объема продаж [2].

Задача 2. На основании данных таблиц 13 и 14 определите показатели оценки внешней торговли РБ и ее областей. Приведите показатели в одни единицы измерения.

Сделайте вывод. Разработайте программу развития ВЭД РБ.

Таблица 13 – Показатели географии внешней торговли республики за 2017 г. [3]

Регион	Экспорт, млн долл. США	Импорт, млн долл. США	Валовой внутренний продукт, млн р.
Брестская область	2 289,3	1 618,4	10 530,7
Витебская область	2 330,6	2 583,6	8 307,0
Гомельская область	3 729,2	4 527,0	11 164,0
Гродненская область	1 929,2	1 769,2	8 975,1
Минская область	6 401,2	5 654,6	15 331,4
г. Минск	10 074,8	13 735,9	28 327,8
Могилевская область	2 055,5	1 192,9	7 539,8
Республика Беларусь	29 267,1	34 230,7	105 199,0

Таблица 14 – Показатели географии внешней торговли республики за 2010 г.

Регион	Экспорт, млн долл. США	Импорт, млн долл. США	Валовой внутренний продукт, млрд р.
Брестская область	1587,1	1615,0	18 129,7
Витебская область	1703,6	3536,8	15 144,6
Гомельская область	2677,6	3780,6	19 445,4
Гродненская область	1628,8	1343,4	13 681,9
Минская область	4578,3	2825,7	23 496,5
г. Минск	10934,2	14603,6	40 703,4
Могилевская область	1683,4	1553,7	13 526,2
Республика Беларусь	25283,5	34884,4	170 465,8

9 Эффективность логистики, базовые КРІ

Вопросы к обсуждению

1 Понятие ключевых показателей эффективности (КРІ).

2 Оценка эффективности использования логистики отраслями промышленности РБ: машиностроение, добыча калийных солей, химическая и нефтяная, электроэнергетическая, легкая и пищевая, лесная и деревообрабатывающая.

Задача 1. На основании данных таблицы 15 оцените критерии результативности работы отдела распределительной логистики.

Таблица 15 – Расчет критериев результативности отдела распределительной логистики

Оценочный критерий	Прош- лый год	Отчет- ный год	Отклоне- ние, (+,-)
Сбыт			
Объем продаж, тыс. р.	872	931	
Объем продаж по отдельным товарам и семействам товаров, тыс. р.	612	803	
Доля рынка, %	32,9	57,1	
Клиентура			
Количество новых клиентов, шт.	58	55	
Количество предполагаемых клиентов, шт.	44	42	
Количество утраченных клиентов, шт.	9	8	
Прибыль			
Полученная валовая прибыль, тыс. р.	588	489	
Полученная чистая прибыль, тыс. р.	388	427	
Заказы			
Количество предложений, шт.	48	42	
Количество заказов, шт.	27	32	
Средняя стоимость заказа, тыс. р.			
Валовая прибыль в процентах от объема сбыта			
Чистая прибыль в процентах от объема сбыта			
Средняя прибыль на заказ, тыс. р.			
Коэффициент выгодных сделок			
Коэффициент успешности в поиске новых клиентов			

Задача 2. Рассчитайте равновыгодную дальность транспортировки по следующим данным:

– тарифные ставки на движенические операции (железнодорожный транспорт – 0,4 р./(т·км); автомобильный транспорт – 0,8р./(т·км));

– тарифные ставки на начальные и конечные операции процесса транспортировки (железнодорожный транспорт – 600 р./т; автомобильный транспорт – 100 р./т).

Изобразите графическое решение задачи (по оси ОХ отложите дальность транспортировки, по оси ОУ – приведенные затраты в расчете на 1 т транспортируемого груза).

Список литературы

- 1 **Аникин, Б. А.** Коммерческая логистика: учебник / Б. А. Аникин. – Москва: Велби: Проспект, 2005. – 432 с.
- 2 **Атрошкина, А. В.** Практикум по логистике: учебное пособие / А. В. Атрошкина, Е. М. Вершкова. – Томск: Томск. политехн. ун-т, 2013. – 130 с.
- 3 Внешняя торговля Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/vneshnyayatorgovlya_2/. – Дата доступа: 05.02.2019.
- 4 **Мясникова, О. В.** Распределительная логистика: учебное пособие / О. В. Мясникова. – Минск: Вышэйшая школа, 2016. – 382 с.
- 5 **Троицкая, Н. А.** Транспортная система России : учебник / Н. А. Троицкая. – Москва: КноРус, 2018. – 206 с.
- 6 **Федоров, Л. С.** Транспортная логистика: учебное пособие / Л. С. Федоров, В. А. Персианов, И. Б. Мухаметдинов; под общ. ред. Л. С. Федорова. – 3-е изд., стер. – Москва: КНОРУС, 2018. – 310 с.