

УДК 338:658.012

ПОРЯДОК ОЦЕНКИ УРОВНЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

С.А. АЛЕКСАНДРОВА

Научный руководитель Н.А. СМОЛЬСКАЯ, канд. экон. наук, доц.
Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»

Могилев, Минск, Беларусь

Оценка состояния, уровня и перспектив развития предприятия является важнейшим этапом управленческой деятельности на предприятии. Она может быть произведена в следующей последовательности.

На первом этапе рассчитывается группа результативных показателей деятельности предприятия. Их оценка дает основание сделать общий вывод об эффективности работы предприятия. Сравнительный анализ в динамике и со средними показателями, сложившимися в отрасли дает возможность позиционировать предприятие как успешное или отстающее. К этой группе показателей можно отнести абсолютные показатели: объем продаж, сумма капитала, прибыль, а также относительные: рентабельность продаж, коэффициент оборачиваемости капитала и рентабельность капитала.

Задача второго этапа – создать основу для разработки мероприятий по совершенствованию процесса развития предприятия. В этих целях следует выделить основные виды ресурсов: трудовые ресурсы и капитал, включая основной и оборотный. Каждый из ресурсов, как и на предыдущем этапе, может быть охарактеризован абсолютными и относительными показателями.

Результатом этого этапа является диагностика сильных и слабых мест предприятия.

Третий этап призван системно и комплексно оценить результаты работы на предыдущих этапах и определить тип развития предприятия. С этой целью строятся матрицы, многоугольники развития, рассчитываются интегрированные комплексные показатели.

Так как развитие предприятия является процессом длительным, и при этом будущее состояние закладывается уже сегодня, важным представляется оценка потенциала предприятия для развития. Такая оценка основывается на результатах работы на первых трех этапах, включает расчет ряда специальных показателей, и производится на четвертом этапе.

Как результат такой оценки имеем характеристику текущего этапа развития предприятия и видение его перспектив. Это позволяет сделать максимально обоснованным процесс разработки планов и стратегии развития предприятия.