

А.А. БУР

Научный руководитель В.А. ШИРОЧЕНКО, канд. техн. наук, доц.
Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Проведение финансового контроллинга на предприятии позволяет осуществлять систематический контроль за его производственно – финансовой деятельностью. Он выражается в проверке выполнения запланированных показателей объема, качества, ассортимента выпускаемых изделий и реализации, расходования фонда заработной платы и др.

При организации финансового [контроллинга](#) на [предприятии](#) выделяют следующие его этапы: определение объекта, вида и сферы контроллинга, ранжирование контролируемых показателей, формирование системы количественных [стандартов](#) контроля, разработка механизма наблюдения за контролируемыми показателями финансовой деятельности.

Контроллинг подразделяется на следующие основные виды: стратегический, текущий и оперативный. Каждому из перечисленных видов [контроллинга](#) должна соответствовать определенная его сфера и периодичность осуществления его функций.

Вся система показателей, входящих в сферу финансового [контроллинга](#), ранжируется по значимости. При этом сначала выделяются наиболее важные из контролируемых показателей (показатели первого уровня), затем показатели, которые находятся в факторной связи с показателями первого уровня (показатели второго уровня), аналогичным образом формируется система [приоритетов](#) третьего и последующих уровней.

После определения и ранжирования контролируемых [финансовых показателей](#), возникает необходимость формирования количественных [стандартов](#) по каждому из них. Под такими стандартами понимаются стратегические [нормативы](#), показатели текущих планов и бюджетов, система государственных или разработанных предприятием норм и нормативов. Стандарты могут носить стабильный или подвижный характер. Подвижные стандарты используются при [контроле](#) показателей гибких бюджетов, [корректировке стандартов](#) при изменении учетной ставки, темпов [инфляции](#) и др.

Основу финансового [контроллинга составляет](#) механизм постоянного наблюдения за контролируемыми показателями финансовой деятельности, т. е. определение размеров отклонений фактических результатов от предусмотренных и выявления причин этих отклонений.

Заключительным этапом построения финансового [контроллинга](#) является разработка системы [алгоритмов](#) действий для устранения отклонений.