

УДК 658.012  
КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К РОСТУ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА  
ПРЕДПРИЯТИЙ АПК

Д. А. НИПАТРУК

Научный руководитель Л. В. НАРКЕВИЧ, канд. экон. наук, доц.  
Белорусско-Российский университет

Комплексность и системность исследования вопросов роста эффективности использования ресурсного потенциала организаций обеспечивает высокий уровень действенности и актуальности сформированной информационно-аналитической среды управления устойчивым развитием перерабатывающих предприятий АПК. В качестве исследуемой платформы выступает ЗАО «Агрокомбинат «Заря». Предприятие за последние три года поддерживает объем продаж на одном уровне, но в условиях жесткой конкуренции в данном виде бизнеса значительно снизило показатели эффективности использования ресурсного потенциала по прибыли. Установлено, что анализируемое предприятие в отчетном году ухудшило свои финансовые показатели: определена тенденция снижения прибыли, рентабельности и отмечены убытки. Но при этом обозначено ускорение оборачиваемости оборотных средств, что при условии снижения рентабельности продаж не может быть рассмотрено положительно. В настоящее время общество не испытывает трудностей относительно собственного финансирования операционной деятельности, но отрицательная динамика финансовых показателей требует аналитического обоснования и разработки мероприятий по устранению отмеченных негативных тенденций. В блоке анализа динамики эффективности использования трудовых ресурсов, основных, оборотных средств и материальных ресурсов предприятия отмечены: рост производительности труда по всем показателям выработки при одновременном снижении рентабельности персонала; установлено увеличение фондоотдачи основных средств на 1,145 р., фондоотдачи активной части основных средств – на 1,26 р.; значительное снижение рентабельности основных средств. В блоке показателей эффективности использования оборотных средств отмечено ускорение оборачиваемости по всем структурным составляющим: наибольшее снижение отмечено по сокращению срока инкассации дебиторской задолженности и продолжительности нахождения средств в денежной наличности.

Направления повышения эффективности использования ресурсного потенциала включили мероприятия с акцентом на их экономическое обоснование: механизация и автоматизация производственного процесса на участке разделки потрошенных тушек, обвалки отдельных частей для выработки мясных и мясокостных полуфабрикатов, фасовки в целях увеличения объемов продаж, снижения себестоимости и роста прибыли; рекомендовано привлечение дополнительных долгосрочных источников финансирования в форме лизинга.