

УДК 339.137

ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АССОРТИМЕНТНОГО ПОРТФЕЛЯ ОАО «МОГОТЕКС» ПО ИНДЕКСУ КОНЦЕНТРИРОВАННОСТИ И ИНДИКАТОРУ НАПРЯЖЕННОСТИ

Л. А. КЛИМОВА

Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

Количественными показателями оценки конкурентоспособности ассортиментного портфеля предприятия являются индекс концентрированности и индикатор напряженности:

CR3 – индекс концентрированности, показывает долю трех крупнейших позиций (категорий, брендов, поставщиков и т. д.);

НИИ (индикатор Харфиндела–Хиршмана) – индикатор напряженности конкурентной среды, рассчитывается как сумма квадратов долей в портфеле (в процентах) всех позиций (категорий, брендов, поставщиков и т. д.).

Величина *НИИ* может варьироваться в пределах от 0 (полная деконцентрация) до 10 000 (монопродуктовый портфель). Портфель ассортимента продукции предприятия считается неконкурентным, если значение индекса превышает 1 800 ед. (табл. 1).

Табл. 1. Характеристики ассортиментного портфеля по индексам концентрированности и напряженности

Характеристика ассортиментного портфеля	Индекс концентрированности <i>CR3</i>	Индикатор напряженности <i>НИИ</i>
Неконцентрированный портфель	Менее 45 %	Менее 1 000
Умеренно концентрированный портфель	От 45 до 70 %	От 1 000 до 1 800
Высокая степень концентрации портфеля	Более 70 %	Более 1 800

Портфель продукции предприятия считается безопасным, когда в ассортименте товаров и/или услуг имеется:

– десять и более позиций товаров/услуг (торговых марок, брендов, категорий, поставщиков и т. д.);

– одна позиция не занимает более 31 % продаж в стоимостном выражении;

– две позиции не занимают более 44 % продаж в стоимостном выражении;

– три позиции не занимают более 54 % продаж в стоимостном выражении;

– четыре позиции не занимают более 63 % продаж в стоимостном выражении;

– десять позиций не занимают более 70 % продаж в стоимостном выражении.

Оценим ассортиментный портфель тканей ОАО «Моготекс» с помощью индекса концентрированности и индикатора напряженности (табл. 2).

Табл. 2. Расчет индекса концентрированности и индикатора напряженности ассортимента портфеля ОАО «Моготекс»

Номер группы	Группа тканей	Объем реализации, р.	Доля группы, %	Квадрат доли
1	Ткани плащевые	25 532,60	38,16	1 456,28
2	Ткани со специальными свойствами	10 833,84	16,19	262,19
3	Ткани декоративные	8 438,84	12,61	159,08
<i>Индекс концентрированности по трем крупнейшим позициям CR3</i>		–	66,97	–
4	Ткани из пряжи	7 258,40	10,85	117,69
5	Полотна трикотажные	7 102,43	10,62	112,69
6	Ткани подкладочные синтетические	3 074,06	4,59	21,11
7	Текстиль технический	1 809,49	2,70	7,31
8	Ткани плательно-костюмные, сорочечные	1 097,39	1,64	2,69
9	Ткани мебельные, тики смешанные	902,25	1,35	1,82
10	Трикотажные ткани «Метап»	692,83	1,04	1,07
<i>Индекс концентрированности по десяти крупнейшим позициям CR10</i>		–	99,75	–
11	Ткани подкладочные искусственные	152,78	0,23	0,05
12	Полотна для жалюзи	12,18	0,02	0,00
<i>Индикатор напряженности НИИ</i>		–	–	2 141,99

Как показывают данные табл. 2, ассортиментный портфель ОАО «Моготекс» имеет высокую степень концентрированности:

- 1) CR3 по трем крупнейшим позициям имеет значение более 54 % (66,97 %);
- 2) CR10 по десяти крупнейшим позициям составляет более 70 % (99,75 %).

Индекс напряженности равен 2 141,99, что выше нормативного значения ($НИИ > 1 800$), следовательно, ассортиментный портфель ОАО «Моготекс» является напряженным, т. е. изменение конъюнктуры рынка может повлиять на общий результат деятельности компании даже в краткосрочной перспективе, а временной лаг для принятия решений в рамках корректировки портфеля в случае изменения рыночной конъюнктуры является недостаточным.

Следовательно, необходимо работать в направлении снижения концентрированности и напряженности ассортимента портфеля продукции, в частности, снижать долю в объеме реализации тканей плащевых, тканей со специальными защитными свойствами, тканей декоративных, тканей из пряжи и увеличивать долю тканей, занимающих более низкие позиции в группах, а именно, полотна трикотажных, тканей плательно-костюмных, сорочечных, тканей подкладочных синтетических, текстиля технического.