

УДК 519.6:004

## АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА КАФЕДРЕ УЧЕБНОГО ВУЗА

В. А. ШИРОЧЕНКО

Белорусско-Российский университет  
Могилев, Беларусь

Управленческая деятельность заведующего кафедрой учебного вуза предусматривает подготовку достаточно большого количества различной документации. Вместе с тем заведующий кафедрой участвует в учебном процессе, выполняя функции преподавателя в соответствии с расписанием. В результате для подготовки документации время выделяется фрагментарно в перерывах между учебными занятиями. Такая постановка работы сопровождается многократными перерывами в подготовке документации, что приводит к потере оперативности и чревато неточностями и ошибками. Таким образом, абсолютно очевидна необходимость уменьшения трудоемкости процедуры подготовки документации. Разрешение этой проблемы возможно на основе автоматизации управленческой деятельности с использованием современных информационных технологий.

Наиболее затратной для заведующего кафедрой является разработка документации, связанной с расчетом учебной нагрузки, распределением ее между сотрудниками кафедры, контролем исполнения и с разработкой сопутствующей документации. Для автоматизации подготовки такой документации кафедрой АСУ силами преподавателей и студентов разрабатывается специальное программное обеспечение.

Подготовка указанной документации требует сбора достаточно большого количества информации, источниками которой являются различные подразделения вуза, и существенных затрат времени. На сегодняшний день вся исходная информация существует в электронном виде, но формат представления подразумевает создание печатных копий документов и существенно усложняет автоматическое считывание данных. В результате страдает оперативность и точность подготовки документов.

Отправной точкой для разработки документации являются учебные планы по специальностям обучения, приказы по закреплению дисциплин за кафедрами и утвержденный контингент обучающихся по специальностям. Пользователь может по выбору ввести информацию вручную через интерфейс программы или импортировать из имеющегося электронного документа. После этого происходит расчет учебной нагрузки по кафедре и формирование печатной копии этого документа. Для повышения качества получаемого документа в программе предусмотрена система различных проверок, позволяющая

уменьшить вероятность ввода некорректной информации.

Основное внимание в программе уделено автоматизации распределения учебной нагрузки между преподавателями кафедры. При этом заведующий кафедрой может легко контролировать среднюю нагрузку по кафедре, повышающие и понижающие коэффициенты, долю так называемой «звонковой» нагрузки и прочие особенности распределения. Результирующий документ формируется в табличном виде, позволяет видеть нагрузку преподавателей в разрезе дисциплин и составляющих их элементов. Детализацию представляемой информации можно отменить и представить документ в интегрированном виде, пригодном для печати и передачи в учебный отдел. Созданная программа разработана в среде табличного процессора Microsoft Excel и располагает всеми возможностями оформления подготовленных документов, хорошо известными пользователям данного продукта.

При изменении контингента и его структуры программа автоматически пересчитывает нагрузку по кафедре, выявляет информацию о нераспределенной или дважды распределенной нагрузке и предоставляет возможность легко скорректировать ее распределение.

Для контроля выполнения учебной нагрузки с помощью программы формируются индивидуальные планы преподавателей в виде двух связанных между собой таблиц с плановой и выполненной нагрузкой. Это представление полностью соответствует используемым в университете индивидуальным планам на бумажных носителях. Электронные индивидуальные планы размещаются на сервере, доступном всем преподавателям кафедры. Путь к каталогу для сохранения файлов задается в процессе настройки программы. В период проведения занятий все преподаватели отмечают выполнение своей нагрузки через электронную сеть или интернет. В отчетные периоды программа позволяет получать как ежемесячные, так и семестровые отчеты кафедры по выполнению нагрузки как по преподавателям в отдельности, так и в целом по кафедре.

В течение учебных семестров возникает необходимость выявить, какие виды занятий закреплены за конкретным преподавателем или кому из преподавателей поручено проведение занятий по конкретной дисциплине и, если дисциплина проводится несколькими преподавателями, определить всех исполнителей. Программа имеет специальную поисковую систему и позволяет оперативно ответить на эти и другие вопросы. Кроме того, программа выполняет дополнительные сервисные функции, например, позволяет подготовить сведения к составлению расписания по всем видам занятий.

Разработка прошла апробацию на двух кафедрах электротехнического факультета и показала свою эффективность, надежность и удобство в работе.