

УДК 338

М.В.Мороз, К.А. Дикалова

Научный руководитель: Т.А. Бородич

МОУВО «Белорусско-Российский университет», г. Могилев, Республика Беларусь

tanjabor11@gmail.com

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ

На основе анализа эффективности и результативности логистической деятельности предприятия предложены основные направления ее совершенствования.

Оценка работы логистической системы ОАО «Рогачевский МКК», включает оценку показателей эффективности логистической деятельности, ее производительности, надежности и гибкости, и приведена в табл.1.

Таблица 1

Оценка эффективности логистической деятельности предприятия

Наименование показателя	Значение показателя		Абсолютное изменение
	2017 год	2018 год	
1. Рентабельность инвестиций в логистическую инфраструктуру, %	216,28	20,97	-195
1.1 Чистая прибыль, тыс. р.	10 059	908	-9 151
1.2 Сумма инвестиций в логистические активы, тыс. р.	4651	4329	-322
2. Загруженность мощностей логистических объектов, %	79,67	90,48	11
2.1 Фактическая загрузка мощностей, %	72,5	67,5	-5
2.2 Нормативная загрузка мощностей, %	91	74,6	-16
3. Доля логистических затрат в структуре общих расходов, %	108,58	69,85	-39
3.1 Логистические затраты, тыс. р.	186 978,99	209 683,16	22 704,17
3.2 Совокупность расходов, тыс. р.	193112	267693	74 581
4. Коэффициент эффективности каналов сбыта	867,52	505,93	-362
4.1 Валовая прибыль, тыс. р.	44 660	35 476	-9 184
4.2 Суммарные расходы на реализацию продукции, тыс.р.	5148	7012	1 864

По результатам оценки эффективности логистической деятельности предприятия можно сделать вывод о её повышении на ОАО «Рогачевский МКК», однако по отдельным показателям наблюдается отрицательная тенденция. Рентабельность инвестиций в логистическую инфраструктуру снизилась до 20,97% по причине снижения чистой прибыли в 2018 году.

Загруженность мощностей логистических объектов показывает отношение фактической и нормативной загрузки мощностей. Данный показатель в деятельности предприятия увеличился в 2018 году до 90,48% за счет повышения фактической загрузки мощностей в 2018 году. Загрузка мощностей логистических объектов на предприятии не достигает 100%, так как это не целесообразно

из-за возникающей проблемы накопления остатков готовой продукции неэффективности производства низкорентабельной продукции.

Логистические расходы ОАО «Рогачевский МКК» в 2018 году составили 209 683,16 тыс. р., совокупность расходов предприятия увеличилась на 74 581 тыс. р. Доля логистических расходов в структуре общих расходов в анализируемом периоде сократилась до 69,85 %.

Так как валовая прибыль значительно превысила коммерческие расходы предприятия, то коэффициент эффективности рентабельности каналов сбыта в 2018 году получился высокий –505,93. Причиной снижения данного показателя по сравнению с предыдущим годом стал рост расходов на реализацию продукции на 1 864 тыс. р. и снижение валовой прибыли предприятия на 9 184 тыс. р.

Показатели производительности логистической деятельности на ОАО «Рогачевский МКК», которые позволяют определить эффективность деятельности людей в логистических процессах, представлены в табл. 2.

Таблица 2

Оценка производительности логистической деятельности

Наименование показателя	Значение показателя		Темп роста, %
	2017 год	2018 год	
1 Количество разгрузок/погрузок на 1 работника:			
1.1 Количество разгрузок на 1 работника склада, ед.	4 032	4 138	102,63
1.2 Количество погрузок на 1 работника склада, ед.	16 128	17 252	106,97
2 Количество логистических операций, выполненных одним работником в год, ед.	16 128	17 252	106,97

Оценка производительности логистической системы ОАО «Рогачевский МКК» показывает рост количества разгрузок на одного работника склада на 2,63%, рост количества погрузок на одного работника склада на 6,97%, повысилась количество укомплектованных заказов на 6,97%. Причиной роста стало увеличение объемов производства и реализации продукции предприятием.

В табл. 3 представлены результаты расчета показателей надежности логистической деятельности ОАО «Рогачевский МКК».

Таблица 3

Оценка надежности логистической деятельности

Наименование показателя	Значение показателя		Абсолютное изменение
	2017 год	2018 год	
1 Надежность поставок, %	95,62	99,84	4,21
1.1 Количество своевременно выполненных заказов, ед.	20 019	24 734	4 715,00
1.2 Общее количество заказов, ед.	20 935	24 774	3 839
2 Готовность к осуществлению поставок, %	100	100	-
2.1 Заказы, реализованные со склада, ед.	20 935	24 774	3 839
2.2 Общее количество заказов, ед.	20 935	24 774	3 839
3 Качество поставки, %	17,74	20,48	2,74
3.1 Количество рекламаций, ед.	3714	5073	1359
3.2 Общее количество заказов, ед.	20 935	24 774	3 839

Надежность поставок предприятия, определенная как отношение своевременно выполненных заказов к общему количеству заказов, остаётся на высоком уровне и в 2018 году она увеличилась до 99,84%.

Готовность к осуществлению поставок (вероятность дефицита), определяемая как отношение количества заказов, реализованных со склада, к общему количеству заказов, в 2017-2018 гг. стопроцентная, так как предприятие работает по заявкам, и отгрузка осуществляется со складов самого предприятия. Качество поставки готовой продукции, определяемое как отношение количества рекламаций к общему количеству заказов, повысилось с 17 до 20 % в 2018 году.

В табл. 4 представлены результаты расчета показателей гибкости логистической деятельности ОАО «Рогачевский МКК».

Таблица 4

Оценка гибкости логистической деятельности

Наименование показателя	Значение показателя		Абсолютное изменение
	2017 год	2018 год	
1 Уровень гибкости выполненных заказов, %	100	100	-
1.1 Количество выполненных специальных заказов, ед.	8256	9908	1649
1.2 Общее количество специальных заказов, ед.	8 256	9 908	1 649
2 Уровень гибкости оплаты	15,00	15,50	0,50
2.1 Сумма, оплачиваемая после получения товара, тыс. р.	337695,9	376664,57	38968,67
2.2 Общая стоимость поставки, тыс. р.	2 251306	2 430094	178 788

Уровень гибкости выполненных заказов ОАО «РМКК», определенный как отношение количества выполненных специальных заказов к общему количеству специальных заказов, составил 100% в 2017-2018 гг. Уровень гибкости оплаты заказчиками в 2017 году составил 15%, в 2018 году 15,5%.

Таким образом, по результатам оценки логистической деятельности ОАО «Рогачевский МКК» следует отметить как положительные, так и отрицательные тенденции. Так, повышаются объемы производства и реализации продукции, что повлияло на увеличение объемов отгружаемой продукции, при этом повысился вес перевозимых грузов, повысилось количество перевозок. При этом, за счет роста объема производства и реализации молочной продукции, произошло увеличение логистических затрат.

Оценка эффективности логистической деятельности ОАО «Рогачевский МКК» показала низкий уровень рентабельности инвестиций в логистическую инфраструктуру, так как в 2018 году чистая прибыль предприятия значительно сократилась.

О повышении эффективности логистической деятельности предприятия свидетельствует высокая загруженность мощностей логистических объектов, рост производительности, которая характеризует эффективность деятельности людей в логистических процессах. Также логистическая деятельность ОАО «Рогачевский МКК» характеризуется высокой надежностью поставок и низкой вероятностью дефицита, а также высоким уровнем гибкости.

Для совершенствования логистической деятельности ОАО «Рогачевский МКК» были разработаны организационно-технические мероприятия, направ-

ленные на эффективное управление производственно-коммерческой деятельностью предприятия.

Для решения проблемы высокого уровня издержек на закупку материалов для упаковки продукции, было предложено заменить основного поставщика пленки для цельномолочной продукции, с целью снижения затрат за счет улучшения условий закупки и сокращения транспортно-заготовительных расходов.

Для совершенствования сбытовой деятельности ОАО «Рогачевский МКК» основным стратегическим направлением является дальнейшее освоение рынков других регионов республики и стран ближнего и дальнего зарубежья.

С целью обеспечения оптимальных условий транспортировки для доставки качественного сырья необходимо заменить устаревший подвижной состав, а именно приобрести новые автоцистерны для перевозки молока.

Внедрение новых технологий, обеспечивающих механизацию и автоматизацию процессов на складах предприятия, позволят повысить производительность труда работающих и сократить расходы на погрузочно-разгрузочные операции.

Экономический эффект от всех предложенных мероприятий составит 4 525,05 тыс. р. Что свидетельствует о том, что все предложенные мероприятия по совершенствованию логистической деятельности предприятия ОАО «Рогачевский МКК» позволят сократить затраты и повысить эффективность производства продукции на комбинате. А внедрение современных управленческих технологий, позволят обеспечить устойчивое и сбалансированное развитие предприятия на рынке.

Материал поступил в редколлегию 12.03.20.