

**УДК 656.07**

Д. В. Шпилевская, А. Ю. Давыдюк,  
Научный руководитель: ст. преподаватель Т. М. Лобанова  
Белорусско-Российский университет  
Беларусь г. Могилёв,

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПЕРЕВОЗОК  
АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Рассмотрено зависимость доходов автотранспортного предприятия от различных направлений перевозок. Установлено, что международные перевозки являются приоритетными для предприятия, для чего предприятию следует разрабатывать стратегию по работе с наиболее важными контрагентами.*

Объектом исследования выступало автотранспортное предприятие ОАО «Автомобильный парк №3», специализирующееся на внутренних и международных грузоперевозках. Данные для оценки таких показателей, как пробег, объём перевезённых грузов и грузооборот в разрезе направлений перевозок приведены в табл.1.

*Таблица 1*

*Работа грузового автомобильного транспорта*

| Тип перевозок        | Объём перевозок, т. |          | Общий пробег, км. |           | Грузооборот, тыс. ткм. |         |
|----------------------|---------------------|----------|-------------------|-----------|------------------------|---------|
|                      | 2017 г.             | 2018 г.  | 2017 г.           | 2018 г.   | 2017 г.                | 2018 г. |
| <b>Внутри страны</b> | 6 300,1             | 4 608,5  | 242 771           | 165 843   | 3 541                  | 2 568   |
| <b>Экспорт</b>       | 10 067,9            | 7 360,9  | 632 223           | 631 418   | 9 098                  | 7 399   |
| <b>Импорт</b>        | 9 121,8             | 8 883,3  | 585 334           | 588 890   | 9 808                  | 8 675   |
| <b>Транзит</b>       | 756,3               | 616,1    | 102 383           | 68 935    | 1 579                  | 1 058   |
| <b>Итого</b>         | 26 246,2            | 21 469,1 | 1 562 711         | 1 455 086 | 24 029                 | 19 701  |

В 2018 г. наблюдается уменьшение всех показателей работы парка автомобилей по сравнению с 2017. Снижение объёма перевозок связано с тем, что предприятие начало осуществлять тендерные перевозки более легких грузов. Около полугода загрузка автомобиля составляла всего от 5 до 7 тонн. Соответственно снизился и грузооборот.

На международных направлениях предприятия из 28 грузовых автомобилей работает 23 автомобиля. Оценка эффективности их использования приведена в табл. 2.

Также снижение объёмов перевозок произошло по причине роста порожнего пробега. Это возможно из-за отсутствия заказов по обратным загрузкам или низкой ставкой на рынке грузоперевозок. Причиной уменьшения объёма грузооборота на анализируемом предприятии является рост целодневных и внутрисменных простоев автомобилей, а также холостых пробегов.

Таблица 2

*Анализ показателей использования подвижного состава международных направлений*

| Показатели                        | 2017 г. | 2018 г.  | Изменение, 2018-2017 г. |
|-----------------------------------|---------|----------|-------------------------|
| Автомобиле-дни в работе           | 4416    | 4261     | -155                    |
| Автомобиле-тонно-дни в работе     | 88550,5 | 85049    | -3501,4                 |
| Пробег, км                        |         |          |                         |
| – всего                           | 1512616 | 1 453624 | -58992                  |
| – с грузом                        | 1349914 | 1258169  | -91745                  |
| Коэффициент использования пробега | 0,84    | 0,81     | -0,03                   |
| Объём перевозок, тонн             | 25063,5 | 21532,2  | -3531,3                 |
| Грузооборот, тыс. ткм.            |         |          |                         |
| – фактический                     | 23402,4 | 19790,9  | -3611,5                 |
| – возможный                       | 75736,3 | 73682,2  | -2054,1                 |

При условии снижения работы показателей в дальнейшем, может уменьшиться прибыль. Поэтому следует искать пути увеличения показателей.

Проанализировав деятельность ОАО «Автомобильный парк №3 г. Могилева», был сделан вывод о том, что международные перевозки являются приоритетным направлением деятельности предприятия.

Можно сделать предположение, что доход предприятия зависит от количества международных рейсов.

Для определения зависимости совокупного дохода автомобильного парка от направлений перевозок проведен корреляционно-регрессионный анализ.

В табл. 3 отображена сумма дохода за республиканские и международные перевозки за 2018 год и доля международных перевозок в общем доходе.

Таблица 3

*Доходы предприятия по видам перевозок за 2018 год*

| Месяц    | РБ        | Международные | Общий доход | Доля международных перевозок |
|----------|-----------|---------------|-------------|------------------------------|
| Январь   | 16 307,52 | 25 512        | 41 819,52   | 0,610                        |
| Февраль  | 6 708     | 23 071,7      | 29 779,7    | 0,775                        |
| Март     | 5 980,46  | 90 144        | 96 124,46   | 0,938                        |
| Апрель   | 8 445,54  | 93 249,3      | 101 694,84  | 0,917                        |
| Май      | 11 311,63 | 97 936        | 109 247,63  | 0,896                        |
| Июнь     | 5 245,6   | 64 135,5      | 69 381,1    | 0,924                        |
| Июль     | 19 602,8  | 35 730        | 55 332,8    | 0,646                        |
| Август   | 16 585,34 | 31 824,1      | 48 409,44   | 0,657                        |
| Сентябрь | 19 039,67 | 24 536,9      | 43 576,57   | 0,563                        |
| Октябрь  | 13 422,79 | 23 631        | 37 053,79   | 0,638                        |
| Ноябрь   | 19 985,51 | 29 560,7      | 49 546,21   | 0,597                        |
| Декабрь  | 11 289,27 | 25 050        | 36 339,27   | 0,689                        |

Для установления тесноты связи между общим доходом предприятия и доходами от разных направлений перевозок были рассчитаны парные коэффициенты корреляции. Их значимость проверялась по t-критерию Стьюдента. Корреляционная матрица приведена в табл. 4.

Таблица 4

Корреляционная матрица

| Факторы                      | Доля перевозок внутри страны | Доля международных перевозок | Общий доход |
|------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------|
| Доля перевозок внутри страны | 1                            |                              |             |
| Доля международных перевозок | -0,56                        | 1                            |             |
| Общий доход                  | -0,41                        | 0,74                         | 1           |

Корреляционный анализ показал высокую степень зависимости доходов автопарка от работы на международных направлениях.

Было построено уравнение линейной регрессии, описывающее зависимость совокупного дохода от доли международных перевозок.

Уравнение общего дохода имеет следующий вид:

$$Y = -52341,36 + 152130 \cdot X_1,$$

где  $Y$  – общий доход;

$X_1$  – доля международных перевозок.

Коэффициент при  $X_1$  значим ( $t$ -статистика = 4,08 (> нормативного значения 2,04). При этом  $R$ -квадрат равен 0,625, т.е. совокупный доход автомобильного парка на 62% зависит от доли международных перевозок

Для предприятия, оказывающего услуги важнейшей составляющей является клиентская база, которая формируется на основании регулярности и частоты использования клиентами услуг предприятия.

Для выявления наиболее значимых для предприятия клиентов был проведён ABC-анализ по критерию суммарного фактического дохода от контрагентов за 2018 год. Расчет производился в евро, как приведенной единицы измерения дохода от контрагентов. К группе «А» отнесены контрагенты, дающие 80% суммарного грузооборота в отчетном периоде, к группе «В» 15%, к группе «С» 5%.

Сформировав клиентскую базу, важно разработать стратегию по их удержанию, так как большая часть дохода приходит от грузоперевозок с данными клиентами.

Материал поступил в редколлегия 13.03.20.