

стиционной деятельности, однако есть определенные аспекты, на которые следует обратить внимание.

**Список использованных источников:**

1 Инвестиционная привлекательность Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Федеративной Республике Бразилия: [портал]. [РБ], 2007-2018. URL: <http://brazil.mfa.gov.by/ru/economy/investicii/> (дата обращения 24.01.2020).

2 Организация инвестиционной деятельности на предприятии [Электронный ресурс] // Файловый архив для студентов: [портал]. [СПб], 2001-2020. URL: <https://studfile.net/preview/1588064/page:3/> (дата обращения 24.01.2020).

---

**УДК 338**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Нечаева Т.Г., канд. экон. наук, доцент, Мороз М.В., экономист по сбыту,  
Бородич Т.А., ст. преподаватель  
*Белорусско-Российский университет, г. Могилёв, Республика Беларусь*

Совершенствование закупочной деятельности на предприятии необходимо для снижения издержек на закупку и хранение товара, а значит и для улучшения финансового состояния и повышения эффективности логистической деятельности.

ОАО «Рогачевский МКК» является крупнейшим предприятием по производству молочных консервов на территории Республики Беларусь.

В настоящее время у предприятия сложились устойчивые связи с поставщиками сырья, материалов и комплектующих, минеральных удобрений, кормов, запасных частей и других материальных ресурсов, необходимых для функционирования производства.

Доставка молока-сырья с сельскохозяйственных предприятий осуществляется собственным транспортом, вспомогательные материалы доставляются автомобильным и железнодорожным транспортом.

На предприятии постоянно повышается эффективность логистической деятельности с поставщиками сырья и материалов с целью снижения производственных издержек.

Поставщиками молока-сырья на ОАО «Рогачевский МКК» (рисунок 1) являются хозяйства Рогачевского, Кормянского, Чечерского, Буда-Кошелевского, Речицкого, Жлобинского, Ветковского районов, а также 3 Крестьянско-фермерских хозяйства и 17 индивидуальных предпринимателей Гомельской области, которые обеспечивают потребность комбината в сырье.

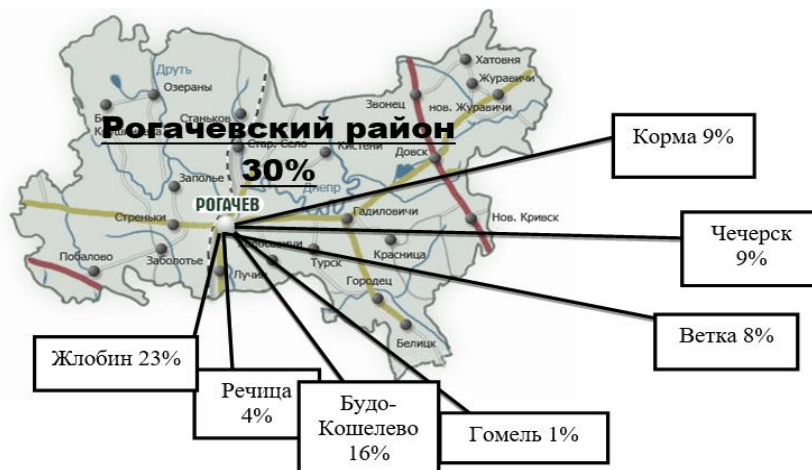


Рисунок 1 – Сырьевая зона предприятия

Одной из основных проблем комбината в области закупок с позиции логистики является высокий уровень издержек на закупку сырья и материалов для производства и упаковки продукции. Целью работы отдела снабжения ОАО «Рогачевский МКК» является снижение затрат за счет улучшения условий закупки и сокращения транспортно-заготовительных расходов. Одним из направлений деятельности ОАО «Рогачевский МКК» является производство цельномолочной продукции. Основным поставщиком пленки для цельномолочной продукции является ОАО Борисовский завод полимерной тары «Полимиз», расположенный в городе Борисов. Предприятие является производителем упаковочного материала для пищевых продуктов.

ОАО «Рогачевский МКК» предлагается заказывать материалы, которые по своим размерам и качеству точно соответствуют плановой спецификации на материалы, но по меньшим ценам, не снижая в то же время качества продукции.

В качестве нового поставщика предлагается рассмотреть предприятия, реализующие пленку полиэтиленовую для упаковки молока и молочных продуктов ТУ РБ 790133562.160-2003. Она имеет улучшенные физико-механические показатели, повышенную прочность сварочного шва, что сводит к минимуму вероятность течи расфасовочного продукта. Пленка подходит для нанесения цветной печати, для которой используют краски специальной серии, стойкие к воздействию молочных продуктов.

В Республике Беларусь пленку для цельномолочной продукции кроме ОАО Борисовский завод полимерной тары «Полимиз» ещё реализуют предприятия СП «Амипак» ОАО, ОАО «Могилевхимволокно».

Основными критериями для выбора поставщика являются цена продукции, надежность поставок (обязательства по срокам поставки, ассортименту, комплектации, качеству и количеству продукции), удаленность поставщика, время исполнения заказов, финансовое положение поставщика и др.

В таблице 1 отражены основные показатели для оценки поставщиков.

Таблица 1 – Основные показатели для оценки поставщиков

Критерии	Поставщики		
	«Полимиз»	«Могилевхимволокно»	«Амипак»
Цена продукции, р/т	764,59	697,18	619,83
Надежность поставок	0,95	0,9	0,86
Удаленность поставщика, км	210	107	72
Доставка товара	Доставка покупателю	Самовывоз	Доставка покупателю

Исходя из анализа поставщиков можно сделать вывод, ОАО Борисовский завод полимерной тары «Полимиз» является самым невыгодным поставщиком. Хотя данное предприятие имеет самую высокую надежность поставок, однако продукция по цене самая дорогая, а также предприятие расположено далеко от города Рогачева.

Таким образом, основным поставщиком материалов может стать СП «Амипак» ОАО либо ОАО «Могилевхимволокно».

СП «Амипак» ОАО - многопрофильное производственное предприятие, выпускающее широкий ассортимент упаковочных материалов и продукции. Предприятие СП «Амипак» ОАО расположено в городе Буда-Кошелево за 72 км от города Рогачева. У данного предприятия самая низкая цена продукции, при этом надежность поставок составляет 86%. Доставка продукции осуществляется собственным транспортом предприятия СП «Амипак» ОАО.

ОАО «Могилевхимволокно» является единственным в Республике Беларусь крупным производителем диметилтерефталата, полиэфирного гранулята ПЭТ, в том числе пищевого назначения. Данное предприятие является надежным поставщиком со средним уровнем цен на продукцию и находится в городе Могилеве. При этом доставка материала осуществляется покупателем и за его счёт по условиям поставки согласно ИНКОТЕРМС 2010 «FCA – г. Могилев».

Так как Рогачевский МКК осуществляет доставку своей продукции в город Могилев, то на обратной езде транспортное средство можно загрузить упаковочным материалом, что ликвидирует холостой ход автомобиля. Таким образом, выбор ОАО «Могилевхимволокно» в качестве основного поставщика материалов позволит сэкономить средства, направленные на закупные материалы за счёт сокращения холостого пробега автомобиля.

Экономический эффект от внедрения мероприятий по снижению затрат на закупку расходных материалов для производства молочной продукции и выбора более выгодного поставщика при неизменном объёме производства составит 20 010 тыс. р.