

## **ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Архипенко Ангелина Сергеевна**

*Межгосударственное образовательное учреждение высшего образования «Белорусско-Российский университет», Республика Беларусь, г. Могилёв, проспект Мира, 43, студент, [arkhipenko1972@mail.ru](mailto:arkhipenko1972@mail.ru).*

**В статье представлены результаты анализа экономических и финансовых показателей, анализ организации управления интеллектуальной собственностью и анализ эффективности управления интеллектуальной собственностью. После проведенных анализов были выявлены проблемы и предложены пути повышения эффективности управления интеллектуальной собственностью.**

Ключевые слова: интеллектуальная собственность, конкурентоспособность.

## **INTELLECTUAL PROPERTY AS A FACTOR OF INCREASING THE COMPETITIVENESS OF AN ENTERPRISE**

**Arkhipenko Angelina Sergeevna**

*Inter-state educational institution of higher professional education "Belarusian-Russian University», Republic of Belarus, Mogilev, avenue Mira, 43, student, [arkhipenko1972@mail.ru](mailto:arkhipenko1972@mail.ru).*

**The article analyzes economic and financial indicators, analyzes the organization of intellectual property management and analyzes the effectiveness of intellectual property management. After the analysis, the problems were identified and ways to improve the efficiency of intellectual property management were proposed.**

Keywords: intellectual property, competitiveness.

За последнее десятилетие возникли новые подходы к технологическому процессу, в частности рационального использования интеллектуальной собственности, а также повышение образовательного уровня управленцев. Все это привело к тому, что на предприятиях внедрение управления

интеллектуальной собственностью является необходимым условием для их успешной работы в рыночных условиях хозяйствования

Создатели не могут правильно определить форму использования созданного новшества, выбрать сферу его применения и круг потенциальных потребителей, поэтому интеллектуальный потенциал объектов интеллектуальной собственности зачастую не находит своего применения. Успешная реализация прав на объекты интеллектуальной собственности возможна только при профессиональном управлении интеллектуальной собственностью предприятий (организаций, учреждений) [1, с.26].

Целью исследования является управление интеллектуальной собственностью на предприятии (на примере УКПП «ИВЦ облсельхозпрода»).

Предметом исследования является управление интеллектуальной собственностью на предприятии.

В качестве объекта исследования было выбрано УКПП «ИВЦ облсельхозпрода», так как на данном предприятии неэффективная система управления интеллектуальной собственностью.

В соответствии с поставленной целью были поставлены и решены следующие задачи:

- изучить теоретические аспекты управления интеллектуальной собственностью;
- проанализировать эффективность управления интеллектуальной собственностью на примере УКПП «ИВЦ облсельхозпрода»;
- разработать мероприятия по повышению эффективности управления интеллектуальной собственностью на примере УКПП «ИВЦ облсельхозпрода».

В результате проведенного исследования управления ИС УКПП «ИВЦ облсельхозпрода», было установлено:

1. Интеллектуальная собственность (ИС) – совокупность исключительных прав на конкретные результаты интеллектуальной деятельности человека в любой области (производственной, научной, литературной, художественной и пр.), а также права на средства индивидуализации юридических лиц, продукции, выполненных работ, услуг.

ИС подразделяется на две основные сферы прав:

- авторское право и смежные права (произведения науки, литературы, искусства, компьютерные программы; исполнения, постановки, фонограммы, передачи организаций эфирного и кабельного вещания);
- промышленная собственность (решения в области техники, средства индивидуализации, селекционные достижения, ноу-хау и др.)

Интеллектуальная собственность предприятия – это разработанные, систематизированные и специфические знания о создании необходимого продукта. Такое знание может быть выражено в новом технологическом процессе, ранее неизвестном, в устройстве, в инновационной модели продукта. Главная особенность таких знаний заключается в том, что с их первичной нематериальностью они находят конкретное воплощение.

2. Эффективность использования объектов права интеллектуальной собственности необходимо оценивать через показатели прибыли и

рентабельности именно потому, что использование новой техники и достижений НТП, непосредственно отражается на изменении прибыли и рентабельности предприятия в целом [2, с.52].

Основными целями предприятия в сфере интеллектуальной собственности являются: привлечение дополнительных средств от деятельности в сфере охраны и коммерциализации интеллектуальной собственности; повышение уровня научных исследований за счет активизации творческой деятельности.

Для достижения данных целей предприятие или организация должны проводить соответствующую политику в отношении интеллектуальной собственности. Эта политика касается управления факторами, обеспечивающими определенные преимущества предприятия на рынке [3, с.6-11].

Достичь максимального эффекта при управлении ИС возможно при комплексном и взаимосвязанном управлении. Эта политика не может существовать отдельно от общей стратегии предприятия. Достижение стратегических целей организации, в частности защита инвестиций является основным направлением данной политики.

Основные факторы, которые определяют стратегию управления интеллектуальной собственностью организации:

- стратегия маркетинга;
- объемы производства;
- емкость существующий и потенциальных рынков сбыта;
- наличие или отсутствие конкурентов; отрасль деятельности.

Эффективное управление интеллектуальной собственностью позволяет:

- получить конкурентные преимущества от монополии на передовые технологии;
- получить дополнительные доходы от передачи прав на объекты ИС;
- проводить эффективную научно-техническую политику;
- сформировать без отвлечения денежных средств уставной капитал существующих или новых предприятий;
- оптимизировать налоговую базу;
- скорректировать размер чистых активов предприятий;
- использовать права на объекты ИС в качестве объектов залога;
- повысить привлекательность инвестиций предприятия [4, с.201].

УКПП «ИВЦ облсельхозпрода» организовано на основании распоряжения Совета Министров БССР от 22 августа 1973 года за № 501 Р и приказа республиканского объединения «Белсельхозтехника» Совета Министров БССР от 18 сентября 1973 года № 309.

Государственным органом, уполномоченным управлять ИВЦ и закрепленным за ним имуществом, является Комитет по сельскому хозяйству и продовольствию Могилевского Облисполкома.

Сфера деятельности ИВЦ - создание и внедрение единой автоматизированной системы информационного обеспечения в аграрном секторе региона, разработка и внедрение новых задач АСУ и их поддержка,

ускорение научно-технического прогресса на сельскохозяйственных предприятиях и в организациях с использованием новейших достижений науки и техники. и организация производства.

Основными потребителями услуг УКПП «ИВЦ облсельхозпрода» являются УКСП, райсельхозпроды, агротехсервисы, агропромтехснабы, птицефабрики, агрокомбинаты, открытые акционерные общества, экспериментальные базы, ЖКХ и прочие организации.

Анализ экономических и финансовых показателей дает возможность оценить потенциал предприятия. В целом тенденция развития положительная, но есть и отрицательные факторы развития. Стоит отметить непостоянность развития некоторых показателей.

Увеличился объем производства, добавленная стоимость, увеличилась выработка, среднемесячная заработная плата, снизилась стоимость на 1 рубль произведенной продукции, увеличилась выручка, прибыль, рентабельность продукции, рентабельность продаж, также произошло увеличение стоимости собственного капитала, увеличение долгосрочных и краткосрочных активов. Все это следует оценивать положительно.

Отрицательным моментом является увеличение себестоимости продукции, снижение рентабельности активов, коэффициента текущей ликвидности.

На основании анализа эффективности управления интеллектуальной собственностью:

– стоимость интеллектуальной собственности в 2016 году составила 20 тыс. рублей, а в 2018 году произошло увеличение до 22 тыс. рублей.

– доля интеллектуальной собственности в капитале предприятия за рассматриваемый период увеличилась с 0,3 до 0,4.

– доля прибыли предприятия, которая приходится на интеллектуальную собственность за рассматриваемый период осталась неизменной.

– уровень отдачи интеллектуальной собственности за 2016-2018 годах увеличился с 36,6 до 48,23, что говорит об эффективности интеллектуальной собственности.

– уровень ёмкости интеллектуальной собственности в рассматриваемом периоде не изменился;

– вооруженность труда интеллектуальными активами за 2016-2018 года снизилась на 0,19. Данное снижение оценивается отрицательно.

Из рассчитанных показателей можно сделать следующие выводы: доля интеллектуальной собственности в капитале предприятия и доля прибыли предприятия, которая приходится на интеллектуальную собственность является незначительной, однако за рассматриваемый период наблюдается рост прибыли интеллектуальной собственности.

На основании проведенного анализа системы управления интеллектуальной собственностью на УКПП «ИВЦ облсельхозпрода» можно сделать следующие выводы: основным подразделением, на которое возложены функции по управлению интеллектуальной собственностью, является отдел информационных технологий разработки и сопровождения, который

подчиняется главному инженеру. Разработка и внедрение систем эффективности управления интеллектуальной собственностью, является актуальной задачей для УКПП «ИВЦ облсельхозпрода». Для повышения уровня эффективности управления интеллектуальной собственностью необходимо так же повысить уровень квалификации работников отделов, ответственных за управление интеллектуальной собственностью.

На основании анализа были предложены пути повышения эффективности управления интеллектуальной собственностью:

1. Повышение уровня автоматизации отдела информационных технологий, разработки и сопровождения. В целях повышения уровня автоматизации для организации возникает необходимость внедрения системы патентного поиска. Пользователями программного продукта будут сотрудники отдела информационных технологий разработки и сопровождения. Применение указанной системы значительно облегчит труд и сократит затраты. До внедрения автоматизации трудоёмкость при ручной обработке данных составляет примерно 10 чел.-дней, или 80 часов в месяц. При автоматизации учета, трудоёмкость составит 8 чел.-дней, или 64 часов в месяц.

За один рабочий час работник отдела информационных технологий разработки и сопровождения примерно зарабатывает 2,7 рублей.

На основе полученных результатов можно сделать вывод, предложенное мероприятие по повышению эффективности управления интеллектуальной собственностью является успешным, на что указывает снижение экономических показателей предприятия после внедрения автоматизированной системы патентного поиска.

Таким образом, внедрение автоматизированной системы патентного поиска позволит значительно сократить трудоёмкость операций, снизить вероятность появления ошибок и позволит экономить ежегодно до 518,4 рублей.

2. Повышение уровня квалификации работников отделов, ответственных за управление ИС.

Разработка, внедрение и освоение новых технологий, а также совершенствование и развитие материально-вещественных факторов производства требует систематического повышения общего культурно-технического и профессионального уровня работников, а также и повышения квалификации в пределах конкретных трудовых функций. Предприятия и работники заинтересованы в таком повышении, так как требования к качеству работы постоянно повышаются.

Особую актуальность в условиях рыночных отношений получают вопросы подготовки, переподготовки и повышения квалификации рабочих кадров.

Одни профессии исчезают, другие появляются - это связано с научно-техническим прогрессом. Из-за уплотнения трудового ритма и изменения технических средств создается необходимость в новых формах обучения, переподготовки и повышения квалификации работников.

Например, благодаря повышению уровня квалификации работников, отдел сможет не увеличивать штат в связи с увеличением объема работ, следовательно произойдет экономия затрат на заработную плату сотрудников. В базовом варианте должны работать 2 сотрудника, в новом - 1. Должностной оклад сотрудника 500 р.

На основе полученных результатов можно сделать вывод, предложенное мероприятие по повышению эффективности управления интеллектуальной собственностью является успешным, на что указывает снижение экономических показателей предприятия после повышения уровня квалификации работников отделов.

Таким образом, эксплуатационные затраты в год составят: для нового варианта 21450 рублей; для базового варианта 121450 рублей. Абсолютная экономия затрат составит 11372,52 рублей.

### **Список литературы**

1. Шевченко, Н. Н. Интеллектуальная собственность / Н. Н. Шевченко. – М., 2017. - 26 С.
2. Герасимова, Л. К. Основы управления интеллектуальной собственностью: метод. рекомендации по проведению лабораторных работ / Л. К. Герасимова. — Минск: РИВШ, 2010. – 52 С.
3. Ковалева Т.Ю. Характер институциональных изменений при формировании институтов интеллектуального предпринимательства в экономике России // Вестник Перм. ун-та. Сер. Экономика. 2010. Вып. 4 (7). – С. 6-11.
4. Тумасова В.И. Практические аспекты управления объектами интеллектуальной собственности и нематериальными активами. М.: ГАРАНТ, 2010. –201 С.