

УДК 338.2
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАПАСАМИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «ЛЕНТА»

А. В. ДУДКИНА
Научный руководитель Т. М. ЛОБАНОВА
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Целью работы является разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления производственными запасами открытого акционерного общества «Лента».

В ходе работы был проведен анализ материальных затрат, которые составляют порядка 60 % в общем объеме затрат. При этом основной удельный вес в материальных затратах имеют сырье и материалы (около 85 %).

Для проведения ABC- и XYZ-анализа были выбраны виды сырья, которые используются на протяжении года, независимо от их объема и стоимости (63 наименования).

Затем были проведены ABC- и XYZ-анализы и результаты были объединены в единую таблицу. В группу AX попали 11 видов сырья, которые занимают наибольший удельный вес и регулярно используются.

В настоящее время поставки сырья осуществляются по мере необходимости и в объемах, не превышающих 1–2-месячную потребность. Это приводит к неполному использованию грузоподъемности транспортных средств, и как следствие к увеличенным транспортно-заготовительным расходам на единицу продукции. При такой организации поставок затраты на поставку составили в 2014 г. 677,23 млн р.

В процессе работы была разработана математическая модель. Целевой функцией является минимизация транспортных затрат, которые зависят от тарифов на перевозку транспортным средством конкретной грузоподъемности и расстояния перевозки. Добиться этого можно при помощи объединения нескольких поставок в одну (по тем регионам, которые находятся в одном направлении), а также использовать автомобили не только 3т и 20т грузоподъемности, но и 8 и 10т. Управляемыми параметрами является количество рейсов автомобилей данной грузоподъемности и по определенному направлению. При этом необходимо учесть, что объем каждого вида материала должен быть не меньше норматива запаса в днях и не больше максимального запаса, обусловленного тем, чтобы не было замораживания оборотных средств; суммарные поставки каждого материала должны быть больше либо равны годовой потребности.

Новые транспортные расходы – 477,42 млн р. в год. Таким образом, годовой экономический эффект составил 199,82 млн р.