

УДК 658

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВАНИИ СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ НА ПРИМЕРЕ ОАО «МОГИЛЕВСКИЙ ЗАВОД «ЭЛЕКТРОДВИГАТЕЛЬ»

Т. В. МЕЛЮШИНА

Научный руководитель О. В. ПЕКЛИНА  
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Одним из важнейших показателей хозяйственной деятельности предприятия является себестоимость продукции. Себестоимость характеризует стоимостную оценку затрат природных, материальных, трудовых и других затрат. В условиях рынка особенно возрастает значение этого показателя, т. к. от него зависит цена изделия, размер прибыли и конкурентоспособность продукции на рынке.

В ходе анализа хозяйственной деятельности ОАО «Могилевский завод «Электродвигатель» было выявлено, что у предприятия в последние три года имеется тенденция к росту себестоимости продукции.

С помощью факторного анализа было выявлено, что основной рост себестоимости продукции связан с увеличением цен на материалы, при этом предприятие ведет работы по снижению удельного расхода материалов на единицу продукции. Данная проблема типична для материалоемких производств. Еще одной проблемой, выявленной на предприятии и повышающей себестоимость конечной продукции, является высокий процент брака (в среднем 1 % в структуре себестоимости).

Были предложены следующие пути решения указанных проблем:

1) покупка безтигельной раздаточной печи Westomat ProDos DPC. Преимуществом данной печи является автоматическая дозировка и подача материала на машину для литья под давлением, где производится литье щитов и станин. Т. о. может быть значительно снижен процент брака при литье (с 5 до 0,06 %) за счет уменьшения потерь алюминия при подаче. В результате, себестоимость единицы двигателей серии АИР и ВР снизится в среднем на 0,3 %. Результаты оценки эффективности данного инвестиционного проекта следующие: чистая дисконтированная стоимость составила 172,7 млрд р.; срок окупаемости составляет 9 месяцев и 3 дня. Дополнительным преимуществом от использования печи является отсутствие загрязняющих выбросов в атмосферу;

2) замена поставщиков материалов (стальных кругов). Было оценено 4 поставщика с необходимым ассортиментом материалов с учетом транспортных расходов по доставке материалов на склад. Было выбрано комбинирование поставщиков МеталлХолдинг (г. Санкт-Петербург) и Сервис Металл (г. Москва). Ожидаемое снижение себестоимости единицы двигателей АИР 56 и АИР 100 составило 0,1 и 0,07 %.