

УДК 625.7

КОНЦЕПЦИЯ «БЕРЕЖЛИВОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО» В ДОРОЖНЫХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ

К. А. АДАМЕНКО

Научные руководители Т. А. ПОЛЯКОВА, А. М. СЕРГЕЕВА

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Для улучшения технико-экономических показателей работы предприятий, обеспечения качества строительства, ремонта и содержания автомобильных дорог применение традиционных методов управления является уже недостаточным. Одним из возможных направлений совершенствования может быть использование концепции «Бережливое строительство» («Lean construction»), которая в дорожных организациях Республики Беларусь практически не применяется и может быть инновационным подходом.

Данная система управления основана на устранении всех видов потерь и повышении качества продукции с привлечением в процесс оптимизации каждого сотрудника. В своем составе она имеет пять основных инструментов.

Проанализировав производственную деятельность организаций по ремонту и содержанию автомобильных дорог на примере РУП «Могилевавтодор», можно наблюдать почти все отмеченные в концепции виды потерь и в дорожной отрасли.

На наш взгляд, одним из инновационных и эффективных инструментов для дорожной отрасли может быть инструмент «Последний планировщик». Данная система может быть выполнена в виде назначения руководителем ежедневных заданий бригадам непосредственно на строительной площадке. Конечной оптимизацией занимаются мастер, начальник линейной дистанции или прораб. Они знают тонкости, особенности своей работы изнутри и могут максимально оптимизировать как свою работу, так и работу на всем участке.

Актуальным и эффективным в дорожных организациях может быть инструмент «Построение карт потока создания ценностей» (КПСЦ) – изображение на бумаге всех технологических операций с выделением действий, добавляющих или не добавляющих ценность. Анализ такой карты позволяет обнаружить «слабые» места в технологическом процессе, уменьшить потери, а главное – разработать и реализовать мероприятия по их устранению.

Для дорожной отрасли прогрессивная концепция «Бережливое строительство» является актуальной, и ее инструменты необходимо шире внедрять в производство.