

УДК 330  
 ПРОЕКТ РЕОРГАНИЗАЦИИ СКЛАДА ФУРНИТУРЫ И ТКАНИ  
 НА ПРЕДПРИЯТИИ С ЦЕЛЬЮ ОПТИМИЗАЦИИ ПРОЦЕССА  
 ХРАНЕНИЯ ПРОДУКЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ОАО «МОГОТЕКС»)

А. Д. СЫРОМОЛОТОВА

Научный руководитель Н. П. ДРАГУН, канд. экон. наук, доц.  
 Белорусско-Российский университет

Стабильное изменение интенсивности товарооборота на складе приводит к необходимости реорганизации склада.

Для укладки и хранения тарно-штучных грузов на предприятии используют универсальные полочные стеллажи. Они нужны для хранения мелкоштучных товаров в коробках или пачках. Недостатком такого вида хранения продукции является возможность потери данного вида продукции, также необходимо время для нахождения нужного товара на стеллажах. Таким образом, необходимо заменить данный вид стеллажа на более функциональный. Это может быть кассетный шкаф, который является примером ячеистого хранения продукции.

На предприятии имеется склад фурнитуры и ткани. Проведенный анализ параметров склада позволяет сделать выводы о том, что складская площадь используется неэффективно, т. к. коэффициент использования складской площади довольно низкий. Для склада фурнитуры он равен 0,37, а для склада тканей – 0,46. Необходимо рационализировать складские помещения двух складов.

Экономический эффект от замены стеллажей для фурнитуры на кассетные стеллажи и объединения склада фурнитуры и склада тканей за счёт продажи старых стеллажей, экономии на электроэнергии, заработной плате в результате оптимизации численности работников представлены в табл. 1.

Табл. 1. Результаты расчета экономического эффекта после реорганизации склада

| Показатель  | До реорганизации | После реорганизации |
|---|------------------|---------------------|
| Затраты на обслуживание склада, тыс. р.                               | 3421,2           | 3414,3              |
| Затраты на замену стеллажей, тыс. р.                                  | 0                | 10,4                |
| Денежные средства, полученные в результате продажи стеллажей, тыс. р. | 0                | 6,4                 |
| Затраты на хранение, тыс. р.  | 268,2            | 254,2               |
| Затраты на электроэнергию, тыс. р.                                    | 68,3             | 63,4                |
| Суммарные годовые затраты, тыс. р.                                    | 3757,7           | 3735,9              |

В результате сокращения складской площади на предприятии и реорганизации склада фурнитуры и склада тканей суммарные годовые затраты на их содержание снизятся на 21,8 тыс. р.

