

УДК 338
ПУТИ СОКРАЩЕНИЯ ЗАТРАТ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ
НА ОСНОВЕ МОДЕЛИРОВАНИЯ

В. В. БОЙЧУК, Д. И. ТРЕТЬЯКОВА
Научный руководитель Т. А. БОРОДИЧ
БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Снижение себестоимости продукции (услуг) является важной задачей любого предприятия. Снижение себестоимости приводит к соразмерному увеличению прибыли. Предприятие укрепляет свое финансовое положение, делает его более устойчивым.

Объектом исследования является ОАО «Зенит». На предприятии имеется свой подвижной состав, который осуществляет перевозку грузов. В результате расчета показателей работы автомобиля на различных видах маршрутов было выявлено, что маятниковый маршрут с обратным полностью груженым пробегом является самым эффективным способом перевозок. Именно составлению таких маршрутов необходимо отдавать предпочтение при организации перевозок на предприятии.

Снизить затраты на перевозку грузов возможно путем увеличения производительности подвижного состава, в частности, путем увеличения коэффициента использования пробега. Данная задача решается путем применения маршрутизации перевозок. В работе представлен пример разработки рационального маршрута перевозки для ОАО «Зенит» при помощи программного продукта Microsoft Excel. В результате был найден кратчайший путь между пятью городами, координаты которых известны.

Управление запасами – важная часть общей политики управления оборотными средствами предприятия, основная цель которой – обеспечение бесперебойного процесса производства и реализации продукции при минимизации совокупных затрат по обслуживанию запасов.

Проведя анализ запасов на предприятии ОАО «Зенит», можно сделать вывод, что в большинстве случаев остатки на конец года из периода в период увеличиваются. Это свидетельствует о неправильном планировании на предприятии.

Для оптимизации закупочной деятельности на предприятии был проведён ABC – анализ. Оптимальный объём поставки составит 62 486,5 т, количество поставок – 105. Оптимизация запасов позволит предприятию сократить до 61,9 т запасов на складе.

Таким образом, использование методов моделирования в логистической системе позволяет сократить затраты и повысить эффективность ее управления.