

УДК 339.564

ОЦЕНКА ЭКСПОРТНОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
ЭКСПОРТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗАО ОПТФ «СВІТАНАК»

А. Н. ВЫРВИЧ

Научный руководитель Л. А. КЛИМОВА

Белорусско-Российский университет

Могилев, Беларусь

Оценка экспортной устойчивости предприятия включает в себя анализ экспортной эффективности, экспортной активности и привлекательности экспортного контрактного портфеля. Факторный анализ экспортной эффективности ЗАО ОПТФ «Світанак» показал, что падение эффективности в 2020 г. по большинству товарных групп обусловлено изменением объемов продаж и ростом себестоимости. Несмотря на рост объемов продаж новых видов экспортной продукции, снижение расторгнутых экспортных контрактов и увеличение зарубежных командировок по вопросам экспорта, в отчетном году предприятие существенно не расширяло долю на внешних рынках, о чем свидетельствует наличие таких отрицательных тенденций как спад количества новых контрагентов на внешних рынках, рост неисполненных договорных обязательств и снижение маркетинговой активности за рубежом, на основании чего можно сделать вывод об низкой экспортной активности.

Практическая интерпретация результатов оценки экспортной деятельности показала, что ЗАО ОПТФ «Світанак» необходимо следовать стратегии сохранения и защиты имеющихся позиций на зарубежных рынках. Оборонительная стратегия предполагает сохранение имеющейся рыночной доли и удержание своих позиций на рынке. Показатель производственно-хозяйственного потенциала ЗАО ОПТФ «Світанак» в 2020 г. составил 0,79 пунктов, организационно-экономического потенциала – 0,49 пункта. Это позволяет сделать вывод о том, что исследуемое предприятие занимает позицию удержания периметра обороны на внешнем рынке. Основной целью предприятий, занимающих такую позицию, является сохранение конкурентных позиций с минимальными финансовыми затратами.

В рамках совершенствования экспортной деятельности ЗАО ОПТФ «Світанак» были предложены следующие мероприятия: внедрение современного швейного оборудования с высокими показателями производительности, предприятию рекомендуется остановить свой выбор на Pfaff Coverlock creative 4874, что позволит снизить количество брака экспортной продукции, увеличить производительность, а соответственно, объем экспорта и прибыль; организация пошива детских зимних курток из инновационного сырья ШелТер и продвижение их на российский рынок с использованием системы скидок, что позволит предприятию получить дополнительный объем экспорта в размере 26269 тыс. рос. р.

Таким образом, все предложенные мероприятия являются экономически целесообразными и помогут совершенствовать экспортную деятельность ЗАО ОПТФ «Світанак».