

УДК 332.14

## КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

П. С. ХАРЛАМОВ

Научный руководитель А. А. ТЮТЮННИК, канд. экон. наук, доц.

Филиал «Национальный исследовательский университет «МЭИ»

в г. Смоленске

Смоленск, Россия

Планирование и контроль являются основой регионального контроллинга, а также основой управления социально-экономическим развитием региона. Исходя из системы бюджетов, данные элементы способствуют определению эффективных и перспективных путей социально-экономического развития, предотвращению кризисных ситуаций в регионе, распределению бюджетных средств и ресурсов, а также являются базой для проведения анализа эффективности принимаемых управленческих решений.

Черты современной парадигмы планирования деятельности организаций и других хозяйствующих субъектов представлены на рис. 1.

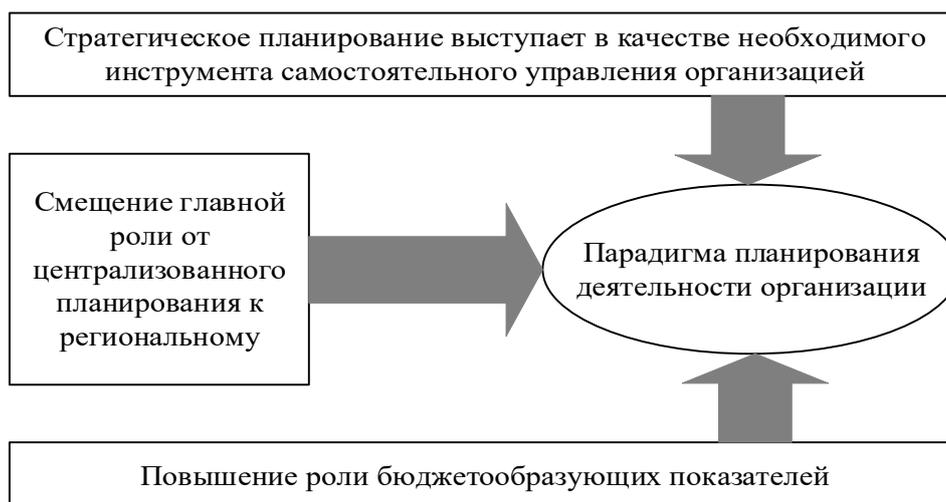


Рис. 1. Современная парадигма планирования деятельности организаций и других хозяйствующих субъектов

Исходя из парадигмы, обозначим, что реформированию системы планирования социально-экономического развития и регионального управления способствует стратегическая концепция планирования, базирующаяся на использовании контроллинга. Указанное достигается путем создания системы индикативного планирования с целью анализа принимаемых управленческих решений для обеспечения устойчивости региональной экономики и реализации эффективной управленческой политики. Система индикативного планирования включает в себя систему показателей для оценки текущего состояния, а также динамики развития субъекта, региона. Соответственно, система позволяет формировать требования к мерам государственного воздействия в рамках государственной и региональной политик.