

## ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО АВТОТРАНСПОРТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

**Александрова Светлана Александровна**

*МОУ ВО «Белорусско-Российский университет», Могилев, Республика Беларусь (212000, Могилев, пр. Мира, 43), старший преподаватель кафедры «Логистика и организация производства», svetl\_alexandrova@tut.by*

**Чан Ника Куанговна**

*МОУ ВО «Белорусско-Российский университет», Могилев, Республика Беларусь (212000, Могилев, пр. Мира, 43), студентка экономического факультета, nika.trang@mail.ru*

**Аннотация.** В статье рассматриваются показатели инвестиционной деятельности регионального автотранспортного предприятия. Поставлена проблема низкой инвестиционной активности и неритмичности инвестиционной деятельности.

**Ключевые слова:** инвестиции; инвестиционная деятельность; источники финансирования; автотранспортное предприятие.

## PROBLEMS OF INVESTMENT ACTIVITY OF A REGIONAL ROAD TRANSPORT ENTERPRISE

**Aleksandrova Svetlana Aleksandrovna**

*Belarusian-Russian University, Belarus, Mogilev (Mogilev, Mira Ave., 43,) senior Lecturer of the Department of Logistics and Organization of Production, svetl\_alexandrova@tut.by*

**Chan Nika Kuangovna**

*Belarusian-Russian University, Belarus, Mogilev (Mogilev, Mira Ave., 43), student of the Faculty of Economics, nika.trang@mail.ru*

**Abstract.** The article discusses the investment performance of the regional road transport enterprise. The problem of low investment activity and irregularity of investment activity is posed.

**Keywords:** investments; investment activity; sources of financing; road transport enterprise.

Активная и эффективная инвестиционная деятельность является одним из приоритетных направлений развития любой коммерческой организации. Одной из задач, решаемых руководством при разработке стратегии развития бизнеса, является постоянная оценка текущего состояния инвестиционной деятельности компании с целью выявления сложившихся тенденций развития, управления ими в рамках общей цели бизнеса. Не каждая фирма обладает количеством ресурсов достаточным для самостоятельного поддержания высоких темпов развития в условиях конкурентной среды. Поэтому важно обеспечивать, с одной стороны, инвестиционную привлекательность предприятия для привлечения достаточного объема капитала, а с другой – учитывать границы финансовых рисков при использовании внешних источников инвестиций.

Ключевыми показателями, используемыми для оценки инвестиционной деятельности и доступными для исследования на основе статистической отчетности, являются объем и структура инвестиций (по объектам и источникам финансирования), динамика поступлений, а также движении основных средств.

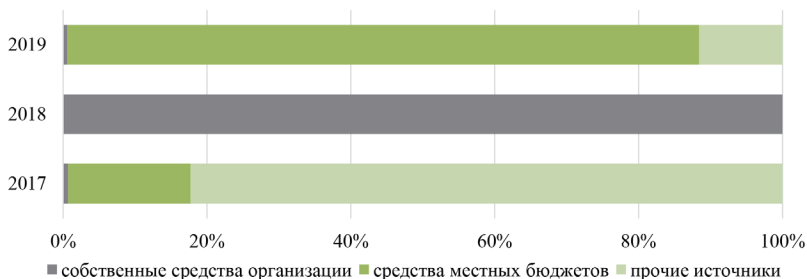
В рамках исследования была произведена оценка инвестиционной деятельности регионального автотранспортного предприятия – филиал «Автобусный парк № 3 г. Орша» ОАО «Витебскоблавтотранс», которое предоставляет услуги по пассажирским перевозкам общественным транспортом. По данным форм статистической отчетности для анализа суммарного объема инвестиций в основной капитал, в том числе по источникам финансирования была разработана таблица 1.

Данные таблицы 1 показывают весьма неоднозначную ситуацию, сложившуюся на предприятии. Разница в объеме инвестиций в 2017–2019 гг. существенная, а динамика – неустойчивая, что не позволяет выявить однозначную тенденцию, сложившуюся на предприятии. Если сравнивать только первый (2017) и последний

(2019) годы рассматриваемого периода, можно существенный рост общего объема инвестиций, преимущественно за счет средств местных бюджетов. Структура источников финансирования инвестиционной деятельности представлена на рисунке 1.

*Таблица 1 – Структура инвестиций в основной капитал по источникам финансирования  
в тысячах белорусских рублей*

Наименование	2017	2018	2019
Использовано инвестиций в основной капитал	2 386	6	4 183
за счет собственных средств организации	17	6	25
за счет средств местных бюджетов	406	0	3 674
за счет прочих источников (лизинг)	1 963	0	484



*Рисунок 1 – Структура источников финансирования*

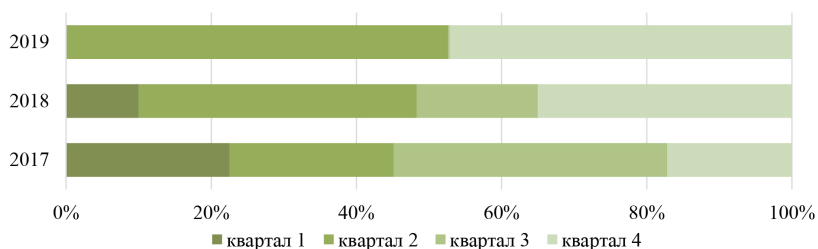
Из рисунка 1 видно, что в 2018 году инвестирование в основной капитал производилось только за счет собственных средств организации, кроме того, объем вложенных средств (таблица 1) был минимален. В 2017 и 2019 гг. основная масса инвестиций осуществлялась из других источников – в 2017 г. лизинг, а в 2019 г. из средств местных бюджетов.

Неустойчивая динамика и структура инвестирования свидетельствуют об отсутствии единой планомерной инвестиционной политики и стратегии предприятия. Объясняется сложившаяся ситуация убыточностью и дотационным характером деятельности предприятия, а также его зависимым положением от головной структуры, что и приводит к необходимости ожидать внешних решений и вложений

извне для осуществления своей инвестиционной деятельности.

Оценка инвестирования во времени может быть дополнена изучением внутригодовой динамики – поквартально (рисунок 2).

Из рисунка 2 очевидно, что инвестиционные вложения осуществляются в течение года не равномерно, ни ритмично. Такая ситуация частично объясняется неравномерным графиком выполнения работ, однако преимущественно связана с тем, что средства выделяются не только и не столько с учетом потребностей предприятия, а исходя из возможностей бюджета.



*Рисунок 2 – Внутригодовая структура поступления инвестиций*

Для предприятий транспортной отрасли основными статьями инвестирования являются обновление парка подвижного состава и строительно-монтажные работы; значительно реже выделяются инвестиции на строительство зданий и сооружений (таблица 2).

*Таблица 2 – Структура инвестиций в основной капитал  
в тысячах белорусских рублей*

Наименование	2017	2018	2019
Использовано инвестиций в основной капитал	2 386	6	4 183
из них машины, оборудование, транспортные средства, инструмент, инвентарь	2 386	6	4 183
в том числе:			
– отечественные	2 379	–	4 165
– импортные	7	6	18
из них приобретенные на территории Республики Беларусь	7	6	18

Согласно данным таблицы 2 инвестиции на предприятии представляют собой вложения в машины, оборудование, транспортные средства, инструмент, инвентарь. Абсолютное большинство машин и других объектов закупалось в Республике Беларусь, что обосновано поддержкой отечественных производителей государством, которое является основным собственником филиала и источником капитала для инвестирования.

Инвестиционная деятельность может быть охарактеризована как эффективная лишь в том случае, если в полной мере обеспечивает прирост необходимого количества ресурсов, не допуская при этом уменьшения активов, который определяет уменьшение объемов основной хозяйственной деятельности предприятия и свидетельствует о деградации. Иными словами, размеры поступления активов должны превышать размеры их выбытия.

Движение основных средств и нематериальных активов предприятия в 2017–2019 годах представлено в таблице 3.

Согласно приведенные в таблице 3 данным, в годы, когда осуществлялись значительные инвестиционные вложения в основной капитал предприятия (2017 и 2019 гг.) достигался положительных эффект, характеризующийся приростом основных средств и основного капитала. Отсутствие вложений, характерное для 2018 г., приводит к устареванию основных фондов и снижению суммы основного капитала в результате начисления амортизации на имеющиеся объекты.

*Таблица 3 – Движение основных средств и нематериальных активов*

*в тысячах белорусских рублей*

Показатель	2017	2018	2019
Введено в эксплуатацию за год	2 386	6	4 183
Выведено из эксплуатации за год	429	200	658
Изменение за год	1 957	-194	3 525

Обобщение сложившейся ситуации позволяет сделать вывод о сложившейся типичной ситуации на рассматриваемом предприятии. Автобусный парк № 3 – является филиалом государственного предприятия, осуществляет преимущественно пассажирские

перевозки общественным транспортом; специфика же общественного транспорта, в силу его социальной ориентированности, такова, что региональные филиалы не свободны в сфере тарифообразования, зависимы от государственного финансирования, слабо мотивированы на изыскание других источников дохода, в силу недостаточной оснащенности неконкурентоспособны на рынке транспортных услуг.

Исходя из вышесказанного, можно заключить, что инвестиционная деятельность на предприятии должна проводиться активно и постоянно. Она призвана создавать современную производственную базу, способствовать совершенствованию транспортного процесса, повышению качества услуг и повышению конкурентоспособности перевозчика. Выбор инвестиционных проектов для реализации должен производиться не только на основе привычных критериев (минимум рисков, максимум прибыли, быстрая окупаемость), но и при учете социального эффекта, что определено целями и стратегией развития предприятия.

Инвестиционная деятельность на предприятии должна отражать цели хозяйственной деятельности и реализовываться с ней в едином комплексе. Соблюдение указанных принципов позволит решить ключевые проблемы данного сегмента бизнеса – отсутствие самостоятельности и инициативности, низкую конкурентоспособность, хроническую убыточность.

### **Список литературы**

1. Гунчина В. Стратегическое планирование и процессный подход / В. Гунчина, Д. Хлебников // Система бизнес-моделирования Business Studio [Электронный ресурс]. URL: [https://www.businessstudio.ru/articles/article/strategicheskoe\\_planirovanie\\_i\\_protssessnyu\\_podkhod/](https://www.businessstudio.ru/articles/article/strategicheskoe_planirovanie_i_protssessnyu_podkhod/) (дата обращения 5.03.2021).
2. Александрова С.А. Проблемы доходности регионального автотранспортного предприятия / С.А. Александрова, Н.К. Чан // Цифровизация экономики и ее информационное обеспечение: материалы международной научной конференции молодых ученых и преподавателей вузов; составители Ю.И. Сигидов, Н.С. Власова. Краснодар, 2020. С. 248–255.