

СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ЗАТРАТАМИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Е. П. ГАЛАЙДА

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – Л. В. НАРКЕВИЧ, КАНДИДАТ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК, ДОЦЕНТ

Статья посвящена вопросам развития аналитической практики управления производственными затратами на базе системного подхода. Рассматривается системный подход к проектированию и развитию информационно-аналитической платформы на основе метода маржинального анализа производственных затрат с применением классических технологий обработки информации, содержащей знания о сущностях параметров, их взаимосвязи, оказывающих влияние на результаты деятельности организации и обеспечивающих инновационное управление.

Ключевые слова: управление затратами, системный подход, информационно-аналитическая среда, инновационно-инвестиционный проект.

Управление затратами как подсистема системы управления строительной организацией рассматривается в исследовании как умение экономить ресурсы организации и максимизировать отдачу от них. Важным этапом построения эффективной системы управления затратами строительной организации является системный анализ производственных затрат и построение действенной информационно-аналитической среды принятия управленческих решений. Системный подход предусматривает изучение процедур управления производственными затратами как сложной, целостной, многоаспектной и многоуровневой экономической системы. Введение системного подхода к управлению производственными затратами ответственности в строительных организациях обеспечит повышение размера получаемой прибыли, эффективности строительно-монтажных работ.

Предмет исследования – экономические отношения в системе управления производственными затратами ОАО «Могилевтехмонтаж».

Цель научного исследования – разработка и экономическое обоснование системного и комплексного подхода снижения производственных затрат на базе формата сформированной информационно-аналитической среды управления.

В соответствии с поставленной целью сформирована информационно-аналитическая среда управления затратами по направлениям: ретроспективный и перспективный анализ производственных затрат и их взаимосвязи с финансовыми показателями деятельности строительной организации; анализ изменений показателей производственных затрат в динамике и факторов их определяющих; решение многокритериальных задач с использованием метода анализа иерархий; анализ инновационно-инвестиционных проектов по объектам; анализ бюджета производственных затрат (себестоимости по видам продукции) и анализ отклонений; перспективный анализ производственных затрат по результатам внедрения инновационно-инвестиционных проектов, анализ уровня безубыточности и запаса финансовой прочности.

По результатам исследования разработана система управления производственными затратами строительной организации, позволившая выявить инновационно-инвестиционный вектор реализации резервов снижения производственных затрат и повысить эффективность функционирования экономической системы. Новизной данного исследования выступает усовершенствованный процесс принятия управленческих решений, базирующийся на логике аналитических процедур и необходимости инновационного вектора развития в системе интенсификации производства, бережливого производства. Строительной организации в рамках инновационной деятельности рекомендовано разработать мероприятия по снижению переменных и постоянных расходов, в частности ресурсоемкости производства (трудоемкости, материалоемкости, фондоемкости, энергоемкости). В соответствии с произведенными расчетами резервами снижения общей материалоемкости являются рациональное использование материальных ресурсов, в большей мере сырья и материалов, энергоресурсов, работ и услуг производственного характера, выполненных сторонними организациями.