

ЗАПАСЫ ОРГАНИЗАЦИИ: СОСТОЯНИЕ И ВОЗМОЖНОСТИ ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

К. Н. ПОЛОСУХИНА

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ – О. В. БАЛЬЧЕВСКАЯ, СТАРШИЙ ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Изучены теоретические и практические вопросы, связанные с управлением запасами организации с целью разработки возможностей их эффективного использования. В результате исследования был разработан механизм применения программного обеспечения для оптимизации управления цепочками поставок в организации. Основные положения и выводы могут быть использованы в целях более глубокого изучения управления запасами в организации и определения направлений их дальнейшего эффективного использования.

Ключевые слова: запасы, эффективность, ассортимент, интервал, окупаемость.

Эффективное управление запасами позволяет организации удовлетворять или превышать ожидания потребителей, создавая такие запасы каждого товара, которые максимизируют чистую прибыль.

Проанализировав всю полученную информацию в ЧТУП «МалинкаМаркет», следует отметить, что существует необходимость создания на предприятиях таких систем управления запасами, которые бы учитывали особенности отечественного производства, главной из которых, в данном случае, является заказной характер изготовления продукции.

На протяжении с 2016 г. по 2018 г. наблюдается рост годового запаса всей продукции. Если рассматривать запас в целом, по всей продукции следует отметить что в 2016 г. он составил 2131265825,0 р., в 2017 г. – 2265095824,3 р., в 2018 г. – 2423118817,8 р. Отклонение по общей сумме запасов по всем торговым маркам составляет 133829999,3 р. в 2017 г. по сравнению с 2016 г, и 158022993,5 р. в 2018 г. по сравнению с 2017 г. Наибольший годовой запас в денежном эквиваленте наблюдается по торговым маркам «Гамма вкуса», «ММЗ», а также «КД». Запасы за рассматриваемый период в натуральном выражении увеличились. В целом количества запасов детского питания хватило бы для реализации в 2016 г. на 256 дней, в 2017 г. – 266 дней, в 2018 г. – 270 дней. Скорость обращения запаса снизилась и в 2018 г. количество оборотов среднего запаса составило 1,35 продолжительностью 269 дней.

После проведенного исследования была рассмотрена возможность использования двух моделей совершенствования механизмов эффективности управления запасами организации. Целесообразно применение первой модели поставок, так как в сравнении с моделью номер два происходит высвобождение оборотных средств в размере 1508,09 р. и 1673,23 р. в апреле и мае соответственно.

Конечно же, сезонные товары имеют ярко выраженное изменение спроса в зависимости от времени, конкретного сезона, события и это следует учитывать при управлении запасами. Однако в случае с детским питанием отсутствует фактор сезонности, а перебоев в производстве у поставщика не возникает. В целом можно сказать, что использование стандартизированных систем управления запасами позволяет осуществить контроль над оборачиваемостью товаров, сводить к минимуму дефицит и неликвиды, а также грамотно управлять денежными средствами, которые вложены в запасы.

Также предлагается внедрение программного обеспечения «WA SCM». Срок окупаемости равен восьми месяцам, чистый дисконтированный финансовый поток в первом и втором квартале находится в минусе, а в третьем квартале проект будет приносить прибыль от внедрения. Так как чистая текущая стоимость больше нуля проект является рентабельным.

Таким образом, чистая текущая стоимость проекта при внедрении «WA SCM» равна 7181,78 р. Положительное значение показывает, что вызываемый инвестициями денежный поток в течение всей экономической жизни проекта превысит первоначальные капитальные вложения, обеспечит необходимый уровень доходности на вложенные средства.