

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ СКЛАДСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА

Филимонова Татьяна Александровна, старший преподаватель
Белорусско-Российский университет, Могилев, Республика Беларусь

В статье рассмотрены стратегические направления развития складского потенциала, особенности регионального управления и другие факторы, влияющие на его формирование, сформулированы этапы выработки стратегии развития складского потенциала региона.

Ключевые слова: складской потенциал, региональное развитие, логистическая стратегия, разработка стратегии

DEVELOPMENT OF A STRATEGY FOR DEVELOPING THE REGION'S WAREHOUSE POTENTIAL

Filimonova Tatyana, senior lecturer
Belarusian-Russian University, Mogilev, Republic of Belarus

The article considers strategic directions of warehouse potential development, features of regional management and other factors that influence its formation, and defines the stages of developing a strategy for the development of the region's warehouse potential.

Keywords: warehouse potential, regional development, logistics strategy, strategy development

Стратегия развития складского потенциала может быть определены как универсальная модель действий логистического управления складским потенциалом территории с учетом специфических факторов социально-экономического развития региона.

К региональным стратегическим направлениям развития складского потенциала можно отнести:

- стратегию роста объема продаж продукции на территории региона и освоения новых рынков сбыта;
- стратегию интеграции в логистические цепи конкурентов через создание системы совместных транспортно-логистических центров,
- стратегия дифференциации по видам рынков региона.

При выборе стратегического направления развития складского потенциала нужно учитывать особенности регионального управления и развития, к которым можно отнести:

1 Дифференциация потребителей основных региональных товаров и услуг.

2 Цели, преследуемые уже созданной логистической инфраструктурой региона. К ним могут относиться: минимизация издержек или времени обработки и перемещения груза; эффективность регионального управления.

3 Цели логистики отдельно взятой складской инфраструктуры региона могут не совпадать с целями инфраструктуры других регионов.

4 Исходя из положений макрологистики факторы макросреды переходя в факторы внутренней среды взаимодействия логистической систем, становятся центрами внимания при разработке государственной логистической стратегии.

При разработке стратегических направлений развития складской инфраструктуры региона нужно учитывать влияние следующих факторов:

1 Общеэкономическое развитие региона. Значительную роль при развитии складской инфраструктуры играет торговля, но торговля не может качественно развиваться при низких доходах населения, а рост благосостояния народа прямо связан с ростом производственного потенциала региона. Поэтому при выборе стратегии развития нужно прежде всего ориентироваться на стратегию реализации производственного потенциала региона.

2 Территориальное расположение региона по отношению к крупным транспортным узлам и магистралям. Транспортный узел аккумулирует в себе все ремонтные, складские, товарораспределительные виды работ, что предполагает наличие большого количества складов и перераспределительных центров.

3 Уровень квалификации сотрудников логистических центров региона. Наличие высококвалифицированного персонала является преимуществом региона. Факторы, говорящие о высокой квалификации специалистов: наличие учебных заведений выпускающих логистов, применение на предприятиях программ по логистике; проведение логистических конференций в регионе.

4 Уровень развития складской логистики региона. Для определения уровня развития складской логистики региона нужно оценить

существующую складскую инфраструктуру; строящиеся и проектируемые складские объекты, их площадь, класс, срок реализации проекта; спрос на складскую недвижимость.

Процесс разработки региональной логистической стратегии развития складского хозяйства является многоэтапным. Разработку стратегии нужно рассматривать во взаимосвязи со стратегиями развития всех отраслей народного хозяйства региона и страны в целом. При этом нужно учитывать не только логистические аспекты деятельности региональных складов, но и затрагивать технические, маркетинговые и коммерческие вопросы, формируя комплексный подход к управлению развитием экономики региона.

Логистическая стратегия развития складского потенциала региона должна строиться с учетом целей региона, которые он выполняет на территории страны и условий международных отношений в сфере логистики. С учетом данных факторов к целям стратегического развития складского потенциала можно отнести:

1. Формирование складской инфраструктуры региона, в том числе строительство новых объектов.
2. Развитие рынка логистических операторов, в частности их информатизация.
3. Повышение качества услуг логистических центров, в т.ч. совершенствование технологии хранения и переработки грузов.

Формирование логистической стратегии развития складского хозяйства должно заключаться не только в выборе цели развития складского потенциала региона, но и в разработке решений по реализации данной стратегии, на которых будут основаны оперативные и тактические планы. Выработка стратегии развития складского потенциала должна включать следующие этапы:

1. Постановка стратегических целей развития территории.
2. Исследование потребности в складских площадях и услугах, предоставляемых логистическими центрами, которое предусматривает сопоставление целей развития региона с возможностью удовлетворения имеющейся потребности в рамках существующих логистических систем.
3. Разработка проекта развития складского потенциала и размещения складских объектов.
4. Исследование факторов, воздействующих на эффективное развитие складской деятельности в регионе.

5. Постановка целей и задач складской логистики в рамках стратегии развития, которая реализуется в данной регионе.

6. Интеграция целей стратегии развития складской логистики региона с другими логистическими стратегиями как данного региона, так и других территориальных единиц.

7. Определение параметров эффективности реализации стратегии развития складской логистики.

8. Разработка тактических действий на долгосрочную, среднесрочную и краткосрочную перспективу.

9. Моделирование оптимистического и пессимистического сценария развития, их анализ и разработка системы мероприятий по достижению, поставленных стратегией развития целей.

10. Контроль за достижением стратегических целей

11. Определение эффекта от применения мероприятий, разработанных для достижения стратегических целей развития складского потенциала.

Список литературы

1 Глушак Н.В. Методика оценки экономического потенциала региона / Н.В. Глушак, О.В. Глушак, М.А. Муравьева, О.Г. Назарова // Весник Брянского университета. – Брянск, 2015. – С. 264 – 269.

2 Республиканская программа развития логистической системы и транзитного потенциала на 2016 – 2020 годы: постановление Совета министров РБ от 18.06.2016 № 560. [Электронный ресурс] - Минск, 2016. – 11 с. - Режим доступа: <http://government.by/upload/docs/file10f0af8923c585e3.PDF>

3 Курочкин Д.В. Современная складская инфраструктура в Республике Беларусь (итоги 2017 года) [Электронный ресурс] / Д.В. Курочкин. - Минск, 2018. – 13 с. - Режим доступа: baifby.com › File › Исследование ЛЦ 2017

4 Фрейдман О.А. Анализ логистического потенциала региона. Монография. [Электронный ресурс] / О.А. Фрейдман. – Иркутск: ИрГУПС, 2013. – 164 с. – Режим доступа: https://sdo2.irgups.ru/strela2/modules/works/analiz_logistich_potencial_region.pdf

5. Адаменко А.А. Роль стратегического планирования в развитии предпринимательской деятельности / Адаменко А.А., Хорольская Т.Е., Петров Д.В. // Естественно-гуманитарные исследования. 2020. № 29 (3). С. 24-27.