

УДК 338.2

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Т. Г. НЕЧАЕВА, Т. А. БОРОДИЧ
Белорусско-Российский университет
Могилев, Беларусь

Повышение эффективности деятельности предприятия определяется как комплексная программа устойчивого, существенного положительного изменения на основе ускоренного развития научно-технического прогресса, рационального использования всех элементов производительных сил. Она проявляется в преобладании конечных факторов в развитии экономики. Задействование факторов и резервов роста эффективности деятельности предприятия осуществляется по направлениям его развития и совершенствования деятельности, одним из которых является внедрение в практику хозяйствования логистики.

Повышение эффективности деятельности предприятия представляет собой сложную хозяйственную задачу, имеющую огромное значение для экономики организации. Это объясняется тем, что повышение эффективности торгово-производственной деятельности организации создает предпосылки для обеспечения ее конкурентоспособности и развития.

В современной экономике актуальность приобретает логистический подход, который представляет собой современный взгляд на организацию различных бизнес-процессов, в том числе и торговых, и производственных.

Объектом исследования выступало ЧТПУП «Мивал», которое является основным поставщиком лесохозяйственной продукции в г. Круглое и, соответственно, оказывает услуги заказчикам по доставке, погрузке, разгрузке продукции и др.

В 2020 г. снижение продукции, работ, услуг составило 258 тыс. р. и произошло за счет уменьшения лесозаготовок на 170 тыс. р. (доля выросла на 0,6 п. п.), распиловки и строгания древесины на 89 тыс. р. (доля сократилась на 0,6 п. п.).

ЧТПУП «Мивал» в 2020 г. повысило свою платежеспособность, финансовую устойчивость и эффективность деятельности, снизило деловую активность. В качестве негативного момента следует отметить значительное снижение выручки прибыли относительно 2018 г., что указывает на необходимость разработки мероприятий, направленных на рост эффективности деятельности предприятия и наращивания объемов продукции, работ, услуг.

В связи с замедлением оборачиваемости оборотного капитала на 52,9 дня произошло относительное привлечение средств в оборот на сумму 38,2 тыс. р., что сократило прибыль предприятия на 7,8 тыс. р.

На основании анализа работы грузовых автомобилей ЧТПУП «Мивал» можно сделать следующие выводы: пробег автомобилей за 2020 г. вырос

на 3 881 км и составил 220 091 км. Также отмечено снижение количества рейсов и дней автомобилей в работе. Следует заметить, что вместе с этим снизился расход горюче-смазочных материалов (на 5 %). Уменьшились дни автомобилей в ремонте. Нагрузка на рейс сократилась, тем самым позволяя перевозить меньше тонн груза.

В качестве основных направлений повышения эффективности деятельности ЧТПУП «Мивал» с позиции логистики предлагается:

– внедрить в бизнес-процессы организации автоматизированную информационную систему управления запасами «1С: ERP», которая может позволить проводить мониторинг и контроль за производственным и торговым циклом, использованием специализированного технологического оборудования. Был представлен план внедрения данной информационной системы управления ресурсами предприятия «1С: ERP». Инвестиционные затраты по внедрению информационной системы составят 4 212 р. В результате реализации проекта чистый дисконтированный финансовый поток нарастающим итогом составит 1 814,9 р., срок окупаемости проекта – 4 года. Следовательно, данный проект эффективен и рекомендуется к реализации;

– применять методику по выбору подвижного состава при выполнении заявок на грузоперевозку, которая учитывала бы наиболее важные критерии по мнению сотрудников предприятия (грузоподъемность автомобилей, расход топлива на 100 км, максимальная скорость транспортных средств).

Реализация результатов разработанной методики в практической деятельности рассматриваемого предприятия, а также обслуживаемых им организаций повысит обоснованность принимаемых решений о применении различных автотранспортных средств в реальных условиях эксплуатации с учетом основных технико-экономических показателей.

Это позволит рационально распределять подвижной состав по объектам работ, правильно планировать потребность в ресурсах при доставке грузов и, таким образом, увеличивать производительность автомобильного парка и сокращать расходы, связанные с транспортным обеспечением заказчиков транспортных услуг. Экономия от замены УАЗ-390945 автомобилем ГАЗ-3302 для осуществления конкретной перевозки по маршруту «г. Круглое – г. Могилев» составит 7,539 р.;

– закупить за счет собственных средств оборудование для ламинирования ПВХ профиля УЛ-4 для изготовления деревянных оконных блоков, соответствующих евростандарту, что позволит расширить ассортимент выпускаемой продукции, увеличить выручку на 5,6 тыс. р. Срок окупаемости проекта – 1,8 года.

Для обеспечения полного производственного цикла было предложено приобрести также оборудование для производства стеклопакетов в лизинг, что позволит повысить выручку предприятия на 445 тыс. р. Срок окупаемости данного оборудования – 1,46 года.