

УДК 621.791:338.45
МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫМИ СИСТЕМАМИ
СВАРОЧНОГО ПРОИЗВОДСТВА В ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССАХ

В.Г.ЛУПАЧЁВ, Д.А.СЧИСЛЁНОК

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Постановка задач инновационного развития сварочного производства связана с созданием организационных, экономических и правовых условий, способствующих вовлечению в хозяйственный оборот результатов научно-технической деятельности и развития на их базе производства конкурентоспособной наукоемкой продукции (услуг).

В работе инновационные процессы в сварочном производстве рассмотрены с трех позиций: средство стратегического преимущества организаций, для которых собственно инновации не являются основным видом деятельности; вид деятельности, результатом которого являются конкретные научные, научно-технические, профессионально-педагогические и иные результаты; расширение доли рынка усовершенствованных технологий.

В работе использована гипотеза о влиянии инновационных процессов на компоненты, свойственные любой деятельности: потребности—мотив—цель—задача—технология—действие—результат в целом. Это воздействие направлено на расширение доли рынка усовершенствованных технологий.

В построении модели управления инновационными процессами использован «процессно-целевой подход», что позволяет определить и решить управленческие задачи при осуществлении инвестиционно-инновационной политики; определить внешние и внутренние направления инновационных программ; разработать целевые показатели, характеризующие степень и уровень выполнения поставленных задач; классифицировать инновационные программы по типам взаимодействия хозяйствующих субъектов, необходимых для определения способов привлечения финансовых ресурсов и осуществления контроля над их использованием.

«Процессно-целевой подход» заключается в систематическом выполнении этапов инновационного развития, обеспечении непрерывности управления, осуществляемого на стыке отдельных процессов в рамках системы отрасли разработчиков и производителей сварочной продукции.

«Процессно-целевой подход» к управлению инновационной деятельностью в сварочном производстве решает задачу выбора оптимальных вариантов в принятии решения на основе изменения инвестиционно-инновационной политики, корректировки целевых и плановых показателей; определения и уточнения ограничений в деятельности предприятия.