

МАТРИЦА КОЛИЧЕСТВЕННО-КАЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

С.А.АЛЕКСАНДРОВА, А.В.АЛЕКСАНДРОВ

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Понятие «развитие» можно описать как процесс тесно взаимосвязанных количественных и качественных преобразований. Выделяют эволюционный и революционный его пути, восходящую и нисходящую линии.

Следовательно, для комплексной оценки уровня и перспектив экономического развития предприятия нужно учесть качественную и количественную составляющие, оценить интенсивность изменений и выявить их направление. Предложенная матрица количественно-качественной оценки развития предприятия учитывает все описанные выше аспекты развития.

По интенсивности изменений в матрице выделены три уровня:

– «стабильность» – показатели развития предприятия не изменяются или изменяются незначительно;

– «зона изменений» или «эволюция» – отмечается изменение количественных и/или качественных показателей развития предприятия, которое приводит к изменению состояния предприятия, но не носит кардинального характера;

– «зона интенсивных изменений» или «революция» – радикальное изменение состояния предприятия, вызванное существенными изменениями количественных и/или качественных показателей развития.

Сочетание количественных и качественных параметров позволяет идентифицировать состояние и направление развития предприятия:

– «стабильное состояние или нулевая точка» – изменения показателей развития практически отсутствуют;

– «сбалансированное экономическое развитие» – отмечается прирост количественных и качественных показателей развития предприятия;

– «экстенсивная экспансия» – высокий абсолютный (количественный) результат при снижении эффективности функционирования предприятия;

– «кризис сбыта» – внешние проблемы, приводящие к сокращению количественных показателей, при повышении внутренней эффективности как следствие режима экономии;

– «упадок» – ухудшение количественных и качественных параметров функционирования предприятия.

Каждому состоянию предприятия, определенному матрицей, соответствуют стратегические рекомендации по управлению его развитием.