

УДК 658.2
СОЗДАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В СИСТЕМЕ
ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА – ИННОВАЦИОННЫЙ ПОДХОД
К РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ

Д.В.КУРОЧКИН, В.С.ЖАРИКОВ

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилёв, Беларусь

В современных условиях практически все предприятия общественно-го транспорта в Республике Беларусь являются убыточными и финансируются из бюджета.

Тарифы на пассажирские перевозки, выполняемые автотранспортными предприятиями, устанавливаются государственными органами власти, которые также определяют категории пассажиров, имеющих льготы на бесплатный проезд. Для возмещения убытков предприятия получают субсидии от городского и районного исполнительных комитетов.

Плановые потери заложенные в бизнес-план РУДМАП «Автобусный парк №1» на 2008 год только от предоставленных областным Советом льгот на бесплатный проезд должны составить более 8,2 млрд. р. по городскому сообщению и 1,2 млрд. р. по пригородному. Наибольший удельный вес среди пассажиров приходился на граждан, которые пользовались правом льготного и бесплатного проезда, в городском сообщении их удельный вес составлял 75,5 %, в пригородном – 68,2 %.

В результате проведенных исследований финансово-хозяйственной деятельности РУДМАП «Автобусный парк №1» выявлено, что коэффициенты, характеризующие финансовое состояние организации как на начало, так и на конец 2007 г. имели значение значительно ниже нормативного. Например, коэффициент текущей ликвидности на 01.01.2008 г. составил всего 0,114, что почти в 10 раз ниже нормативного значения для автотранспортного предприятия, равного 1,15. Неудовлетворительное значение имел этот показатель на конец 2005 г. и 2006 г. В 2007 г. предприятием получен убыток от реализации товаров, продукции, работ, услуг, в размере 3 276 млн р., в 2006 г. убыток составил 2 085 млн р. Определилась тенденция ежегодного увеличения объема убытков.

Такая ситуация свидетельствует о низкой обеспеченности предприятия оборотными средствами, что не позволяет своевременно погашать срочные обязательства и приводит к росту кредиторской задолженности, снижению инвестиционной активности предприятия.

Однако, в связи с принятием Закона Республики Беларусь «О государственных социальных льготах, правах и гарантиях для отдельных категорий граждан» структура льготных категорий граждан изменилась в сторо-

ну снижения числа пассажиров-льготников. Соответственно перечень лиц пользующихся правом бесплатного и льготного проезда, утвержденный горисполкомами и райисполкомами изменился. По городу число лиц пользующихся правом бесплатного проезда сократилось на 14,3 % или 6,29 тыс. человек по сравнению с 2007 годом в пригородном сообщении – на 1,1 % или на 67 чел., отменены льготы на право 50 % оплаты проезда. Однако даже отмена льгот для некоторых категорий граждан, не помогла РУДМАП «Автобусный парк №1» полностью решить проблемы убыточности.

Ситуация, сложившаяся в сфере финансово-экономической деятельности предприятия, предопределяет необходимость создания на базе РУДМАП «Автобусный парк №1» логистического центра по анализу и управлению пассажиропотоком, что позволит снизить себестоимость перевозок и ускорить оборачиваемость финансовых ресурсов. Главный принцип логистической системы — доставить пассажира вовремя и с оптимальными финансовыми материальными и пространственно-временными издержками. Необходимо отметить, что Постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 1249 от 29 августа 2008 года в республике утверждена Программа развития логистической системы на период до 2015 года. Важнейшей составляющей данной Программы являются мероприятия по созданию и развитию транспортной логистики. Программа ориентирована на стимулирование процессов создания транспортно-логистических центров общего пользования.

Начатое оснащение системами глобального позиционирования (GPRS) всех 160 могилевских автобусов, которое обойдется горисполкому в 200 млн р. также говорит о том, что необходим единый центр анализа и управления пассажиропотоком, который займется дальнейшим развитием навигационной системы и уже через пару лет, по транспорту можно будет сверять часы, как в центре Берлина, где на остановках есть табло, которые отсчитывают минуты и секунды до прибытия автобуса.

На наш взгляд создание логистического центра по анализу и управлению пассажиропотоком на базе РУДМАП «Автобусный парк №1» позволит предприятию оперативно устранять нарушения интервалов движения общественного транспорта, сократить нулевые пробеги, увязать расписание работы автобусов, троллейбусов, что приведет к улучшению качества обслуживания пассажиров.

Создание логистического центра в первую очередь позволит значительно сократить издержки организации перевозок, а также существенно уменьшить убытки предприятий общественного транспорта. А некоторые из них вывести на позитивный, рентабельный уровень.