

УДК 331.101.26
ПРИМЕНЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО ПОДХОДА К АНАЛИЗУ
ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

Т.П.МАХАНЬКОВА
Учреждение образования
«БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» Бобруйский ф-л
Бобруйск, Беларусь

В процессе развития инновационной стратегии предприятия явной становится проблема определения выполняемых функций тем или иным структурным подразделением предприятия, ведь зачастую сотрудники предприятия выполняют не свойственные, не нужные и не приносящие никакой эффективности работе предприятия функции. Решению такой проблемы может служить функциональный подход к анализу использования трудовых ресурсов, а в частности функционально – стоимостной анализ (ФСА).

Функциональный подход в отличие от предметного, который используется в большинстве традиционных методов снижения затрат, означает, что объект рационализации понимается и совершенствуется не в конкретной форме, а как комплекс функций, которые он выполняет. Целью данного анализа является ликвидация излишних функций, элементов и затрат при сохранении качества.

Любая аналитическая деятельность, как правило, основывается на представлении объектов исследований в виде моделей, служащих для исследования поведения объекта в различных условиях. Характер модели зависит от вида описания системы. В ФСА приняты следующие описания объектов анализа: структурное, функциональное и функционально – структурное.

Структурная модель может быть представлена в виде чертежа со спецификацией, либо в графической форме. Обычно она отражает привычную иерархическую структуру. В случае анализа функций трудовых ресурсов она будет представлена организационной структурой исследуемого подразделения предприятия. Такая модель не должна иметь перекрестных связей между элементами различного уровня и для каждой пары вершин существует единственная соединяющая их цепь.

Поскольку структурная модель не дает полного представления о связях и отношениях возникающих в объекте в процессе его функционирования, то возможность выявления этих связей реализуется при функциональном описании системы. Используя такие приемы как метод профессионального анализа или метод «черного ящика», экспертная группа строит функциональную модель объекта, в которой отражается главная, второстепенная, основные и вспомогательные функции исследуемого объекта.

Для совместного рассмотрения структурной и функциональной модели следует применять совмещенную модель, которая может использоваться также для выявления ненужных функций и элементов объекта, распределения затрат по функциям, выявления дефектных функциональных зон и определения уровня функциональной организации.

ФСА включает ряд оценочных процедур, связанных с определением вклада каждого материального носителя оценкой значимости функций, оценкой качества исполнения функций и прогнозной оценкой затрат на исполнение функций исследуемого объекта. Ряд особенностей этих процедур делает невозможным выполнение каких – либо расчетных оценок, поэтому для указанных целей могут быть использованы экспертные оценки, которые позволят определить значимость и относительную важность функций последовательно по уровням функциональной модели.

После оценки затрат становится возможным определение технического уровня объекта воплощенного в исходном объекте исследования или его аналоге. С этой целью по каждой функции подсчитывается количество положительных ответов на вопрос о возможности использования того или иного фактора.

Так с целью анализа трудовых ресурсов организации на основе организационной структуры экспертная группа строит функциональную модель объекта используя ряд специальных приемов, таких как: метод «черного ящика», метод логической цепочки и т.д. На верхних (первом и втором) уровнях при графическом изображении функциональной модели (ФМ) располагаются главные и второстепенные функции, на третьем - основные функции объекта, на четвертом и последующих – вспомогательные функции объекта и его составляющие. Иногда уровень второстепенных функций или уровень вспомогательных функций может быть опущен. Индексация функций производится по очередности в соответствии с должностной инструкцией.

Для совместного рассмотрения СМ и ФМ строится совмещенная модель. Совмещенная модель строится путем прямого наложения структурной модели и функциональной модели, чаще всего в матричном виде. По строкам матрицы выделяются материальные элементы изделия, а по столбцам — функции объекта в порядке, установленном ФМ. Ряд особенностей этих процедур делает невозможным выполнение каких-либо расчетных оценок, поэтому в ФСА принято использовать для указанных целей экспертные оценки. Оценка значимости и относительной важности функций ведется последовательно по уровням функциональной модели: по главным, второстепенным, основным и вспомогательным функциям отдельно, путем построения матриц. Приоритетной будет признана функция с наибольшей экономией затрат. Таким образом применение ФСА в анализе использования трудовых ресурсов позволит определить лишние затраты и устранить бесполезный труд.