

УДК 338.45:621
РЕАЛИЗАЦИЯ ФУНКЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГОЕМКОСТЬЮ
ПРОДУКЦИИ НА МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Т.В.РОМАНЬКОВА, М.Н.ГРИНЕВИЧ

Государственное учреждение высшего профессионального образования
«БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Могилев, Беларусь

Функции управления характеризуют ту или иную активность взаимодействия объекта и субъекта управления (преимущественно воздействия субъекта на объект). Для эффективного, целостного управления они должны образовывать единый комплекс, характеризующий всю полноту, весь спектр взаимодействия субъекта и объекта управления.

Функции управления занимают одно из центральных мест в управленческой деятельности.

К функциям управления топливно-энергетическими ресурсами следует отнести ряд основных функций, такие как:

- планирование;
- нормирование;
- организация;
- стимулирование;
- контроль;
- учет;
- анализ.

Содержание функций представлено в табл. 1.

Табл. 1. Функции управления энергоресурсами на машиностроительном предприятии

Наименование функции	Содержание
Планирование	Определение системы методов эффективного потребления энергоресурсов на предприятии.
Нормирование	Разработка и установление норм расхода топливно-энергетических ресурсов на производство продукции.
Организация	Разработка и проведение мероприятий, способствующих эффективному использованию энергоресурсов.
Контроль	Выявление соответствия размера потребления топливно-энергетических ресурсов установленным нормам.
Учет	Отслеживание поступления и расхода ТЭР, их структуры, распределения по структурным подразделениям предприятия на конкретных этапах.
Анализ	Выявление результатов потребления энергоресурсов на предприятии для оценки его работы и вскрытия резервов снижения энергоемкости продукции.
Стимулирование	Побуждение работников предприятия к повышению эффективности использования ТЭР посредством материального поощрения.

Функции управления энергопотреблением необходимо применять комплексно и по всему спектру управленческого действия. В этой связи неправомерно говорить о большей или меньшей важности тех или иных функций управления: в тот или иной момент времени, при тех или иных обстоятельствах различные функции управления могут приобретать доминирующий характер.

Эффективность функционирования процесса управления энергоемкостью на предприятии, на наш взгляд, можно рассчитать через систему показателей, характеризующих степень выполнения соответствующих функций.

Количественные измерители степени выполнения каждой из своих функций представлены в табл. 2.

Табл. 2. Количественные измерители степени выполнения функций

Наименование функции	Количественное измерение
Планирование	Выполнения плана по выпуску продукции.
Нормирование	Коэффициент соблюдения норм расхода ТЭР.
Организация	Прибыль на рубль энергозатрат.
Контроль	Коэффициент, характеризующий выполнение показателя по энергосбережению.
Учет	Коэффициент соотношения поступления и расхода ТЭР.
Анализ	Энергоемкость продукции.
Стимулирование	Доля премий за экономию ТЭР в общей сумме фонда заработной платы.

Таким образом, предложенные количественные измерители степени выполнения функций управления ТЭР на предприятиях позволят разработать направления по повышению эффективности их использования.